

# **NEWS**

リンクアンドモチベーション 広報

Link and Motivation Inc. TEL: 03-6853-8111 https://www.lmi.ne.jp/

2024年12月24日

# コンサル・クラウド事業において生成 AI の活用を本格化 ~コンサルティング専門部隊の従業員一人当たり売上が前年比約 140%~

株式会社リンクアンドモチベーション(本社:東京都中央区、代表:小笹芳央、証券コード:2170、以下 当社)は、生成 AI の活用を中心とした DX 推進を加速させたことにより、コンサルティング専門部隊における 従業員一人当たりの売上が前年比約 140%となったことをお知らせいたします。

# 組織コンサルティングナレッジを駆使し、 工数削減だけではなく、事業インパクトを創出



#### 概要

現在、人的資本経営の追い風を確実に捉え当社の優位性を発揮すべく、組織開発 Division のコンサル・ク ラウド事業に注力しています。 特に、コンサルティング業務に関しては、AI と協働することで高い付加価値を生 み出すことがさらなる成長のドライバーになると捉え、業務改革を開始。AI を活用して業務効率を向上させる ことで、従業員の思考時間や価値創出業務への集中を可能にし、結果として中長期的な企業成長につなが る土台を構築しました。

#### ◆事業インパクト創出

・コンサルティング専門部隊における従業員一人当たりの売上 $^{*1}$ : 前年比約 140%

#### ◆業務時間の削減

・業務時間<sup>※1、2</sup>:前年比約 25%削減 (一人当たり 40h/月、10,560 時間/年)

### ◆生成 AI 活用人材の増加

・1 日 1 回以上業務で AI を活用している人材の割合\*3:96%

- ※1 対象者数 22 名。
- ※2 ひと月の労働時間は(1日の勤務時間8時間)×(平均の営業日20日)=160時間で算出。
- ※3 アンケート回答した 148 人のうち、142 人が「1 日 1 回以上活用」と回答。

#### 本件に関するお問い合わせ先



#### 取り組みのポイント

現在、日本企業においては DX 推進の流れが加速しており、生成 AI の全社活用は米国よりも進んでいま す。一方で、生成 AI の活用効果について「期待を大きく上回っている」と回答した割合は 9%にとどまり、米国 と比較すると大きな乖離が発生しています\*\*4。このように、日本企業においては、短期的なコスト削減に重きが 置かれ、中長期的な成果創出やその実現に向けた具体的なプロセス改善には課題があるのが現状です。 当社は、短期的な効率化だけを目的とするのではなく、中長期的な企業価値向上を見据えて、本プロジェク トを推進しました。

具体的な取り組みのポイントは下記の3点です。

#### ① 事業インパクトを創出できる仕組みづくり

まず、牛成 AI 推進チームを立ち上げ、コンサルティング専門部隊と協働しながら、AI ツールの開発、活 用、変革事例創出、ナレッジの蓄積というサイクルを構築しました。また、現場レイヤーでツール制作を行う 人材と、業務全体を理解して活用インパクトを見極められる人材を分けて配置することで、本質的な事 業インパクトの創出を目指しました。

#### ② 活用スピードを向上させるための標準プロセスへの組み込み

AI ツールを開発する際には、現場で活用を促進できる仕組みづくりにこだわりました。すでに実施されてい る現在のコンサルティングプロセスに必要に応じて AI ツールを組み込むことで、誰でもすぐに実行できる仕 組みを構築。牛成 AI ツールの活用時間をモニタリングし、組織全体の牛産性向上を目指しました。

#### ③ 多様な AI 技術の活用

業務特性に合わせて最適なツールを選定するため、さまざまな AI 技術を採用しています。特に活用機会 の多い AI 技術は以下の通りです。

: 思考整理・要約・文章生成など ChatGPT

Perplexity/Genspark : 情報収集 Dify/n8n : AI ツール開発 Gamma : 資料作成 tl;dv/Tactiq : 文字起ごし

## AIによるナレッジの蓄積・活用サイクルを構築



※4 PwC Japan グループ「生成 AI に関する実態調査 2024 春 米国との比較」より

本件に関するお問い合わせ先

#### 現場社員の声

仕組み化とモニタリングを推進することによって、1 日 1 回以上業務で AI を活用している人材の割合は 96%となり、アンケート結果からも、社員自身が大きな変化を感じていることがわかりました。

- ◆アンケート分析や情報収集といった、仕組化が可能な部分を AI に任せることで、 より顧客価値向上に直結する"思考時間"を確保できるようになりました
- ◆資料作成や文章チェックなどの業務が効率化され、提案内容を練るための余裕ができました
- ◆指示方法やプロンプトを工夫することで、AI から得られるアウトプットの質が上がり、 既存のプロジェクトを追加で担う余力や新しいチャレンジを行う勇気が生まれました
- ◆業界分析やリサーチ業務が効率化され、顧客との対話準備により多くの時間を注げるようになったことで、 顧客満足度向上にもつながっています

#### 今後に向けて

2024 年は、コンサルティング専門部隊で先行して取り組みを実施しましたが、2025 年以降は、コンサル・クラ ウド事業全体、グループ全体へと対象範囲を拡大していきます。また、コンサル・クラウド事業においては、組織 人事における知見と生成 AI を組み合わせた新たな商品サービスの開発をはじめ、自社の取り組みを顧客に 展開していくなど、さらなる事業インパクトの創出を実現します。

## リンクアンドモチベーショングループの概要

·代表取締役会長:小笹 芳央 •資本金:13 億8,061 万円

・証券コード: 2170 (東証プライム)

・本社:東京都中央区銀座 4-12-15 歌舞伎座タワー15 階

·創業:2000年4月

・事業内容

組織開発 Division (コンサル・クラウド事業、IR 支援事業) 個人開発 Division(キャリアスクール事業、学習塾事業) マッチング Division (ALT 配置事業、人材紹介事業) ベンチャー・インキュベーション