

# **NEWS**

リンクアンドモチベーション 広報

Link and Motivation Inc. TEL: 03-6853-8111 https://www.lmi.ne.jp/

2025年9月30日

## コンサル・クラウド事業 全社員 100%の AI 活用を実現

~成功モデルの横展開が、複数事業の売上成長を後押し~

株式会社リンクアンドモチベーション(本社:東京都中央区、代表:小笹芳央、証券コード:2170、以下 当社)は、コンサル・クラウド事業において、日常業務で AI を活用する人材が全社員の 100%に到達したこ とをお知らせいたします。



## DX 推進に対する当社の考え方

日本企業においては、労働力人口の減少が加速する中、DX 推進の重要性も高まっています。一方で、多く の企業では短期的なコスト削減に偏重し、中長期的な成果創出や、その実現に向けた具体的なプロセス改 善に課題が残されています。

当社は、人的資本経営の推進にあたり、事業戦略と組織戦略を対等に位置づけ、「事業と組織のリンクの最 適化度合い」を示す指標として「生産性」を KGI に掲げています。そのため、DX 推進においても短期的な効 率化にとどまらず、中長期的な企業価値向上を見据えた取り組みを進めています。

#### 本件に関するお問い合わせ先

#### 具体的な取り組み

## DX 推進担当者(TA)の配置

各組織に TA(Technology Administrator)を配置。初期オンボーディングではエンジニア組織が主 導してトレーニングを実施し、各組織における DX 推進を通じた課題解決を加速しています。

#### AI 活用人材のレベル分けと目標設定

全社員を対象に、AI 活用スキルを 5 段階に分類。基礎的な AI ツールの利用から、新たな開発でグル ープに貢献する段階までを定義しました。2025 年 9 月末までに、全社員がレベル 2「既存の AI ツール を日常的に活用し、業務効率化を実現」に到達することを目標に、TA が旗振りを推進しました。

レベル	要件
1	試したことがあるが、業務では未活用
2	日常的に AI ツールを活用して効率化
3	新たな活用事例を作り、組織成果に貢献
4	業務プロセスの課題を特定し、AI ツールを開発して改善
5	AI を事業やビジネスモデル変革の根幹に据えて牽引

#### 成功モデルの横展開

2024 年は、特定の組織において AI を徹底活用する施策を展開し、事業インパクトをもたらす仕組みの構 築や標準プロセスへの組み込みに関するノウハウを獲得しました。その結果、コンサルティング専門部隊における 従業員一人当たり売上高が前年比約 140%に達するなど、明確な事業成果を上げています。2025 年は、 2024年に創出した成果を「再現可能な仕組み」として全社へ横展開しています。

## ■事業部門:納品業務の効率化により営業体制強化を実現

当社のコンサル・クラウド事業の競争優位性は、クラウドサービスの提供にとどまらず、コンサルタントが伴走しな がら顧客の変革を実現できる点にあります。こうした強みをさらに高めるためには、AI が担える領域を代替し、 人が向き合うべき領域にリソースを集中させることが不可欠です。

その一環として、モチベーションクラウドや採用アウトソーシングの納品においては、2024 年より持分法適用関 連会社となった株式会社 FCE が展開する RPA ツール「RPA Robo-Pat DX」を活用。AI と RPA を組み合 わせることで、これまで時間を要していた資料・メール作成や各種データ更新を自動化しました。採用アウトソー シング事業においては、1 時間あたりの売上高が 140%を超える成果創出を実現しました。さらなる売上増に 向けて、創出した時間を活用して営業体制を強化しています。

#### ■管理部門: FAO システムの新リリースにより業務集中環境の整備を実現

従来の FAO システムでは、検索に完全一致入力が必要であるなど、大量の関連情報の中から回答を探し 出さねばならず、担当部署を誤って選んでしまうといった課題が生じていました。これを解消するため、TA を中 心に生成 AI プラットフォーム「Dify」を活用して FAQ システムを完全内製化しました。キーワード検索や関連 FAO の自動絞り込み、担当部署別の問い合わせリンク設計を実装することで、社員の利便性を向上するとと もに、正確かつ迅速な対応を可能にしたことで、社員が本来注力すべき業務に集中できる環境を整えていま す。

#### 本件に関するお問い合わせ先

#### 成果創出に向けた DX 推進の 5 原則

当社は、全社的な AI 活用を推進するうえで「偶然の成功」にとどめず、再現性を持った成果を創出するため に、以下の 5 原則を掲げています。

- 課題起点 : 技術ではなく解決すべき課題から出発する

- スモールスタート : 小さく始め、大きく広げる

- 継続学習 : 社員の声や利用データをもとに改善を繰り返し、仕組みを進化させる

- 効果とセット: 効果測定と一体で進め、効率化の成果を確実に活かす

- 現場のコミット : 組織内部の人材が、エンジニアの支援を受けながら主体的に実行する

これらの原則を軸にした取り組みにより、社員一人ひとりの主体的な活用が加速し、組織全体への横展開が 実現しました。今後は、この原則を基盤に、顧客企業の DX 支援にも展開し、人的資本経営の新たなスタン ダードを創出してまいります。

#### 成果

#### ◆生成 AI 活用人材数

・1 日 1 回以上業務で AI を活用している人材数: 515 名 (管理部門を含むリンクアンドモチベーション社員。2025 年入社の新卒社員など一部を除く)

#### ◆横展開の成果

・採用アウトソーシング事業における 1 時間あたりの売上高:前年比 141.7% (2024 年 7 月~8 月と 2025 年 7 月~8 月実績の対比)

#### ・内製化によるコスト削減:

外部委託相当のシステムを非エンジニア中心に内製化し、数千万円規模の外注コストを回避。 削減時間は全社で 3,000 時間/年

#### ◆ツールの開発・強化

- ・2025 年に開発された AI ツール数(※): 1,321 個 (一人当たりの開発数: 2.5 個)
- ※ ノーコード開発プラットフォーム(Dify、n8n、GPTs など)で開発されたツールの総数

#### 社員の声

#### ◆採用アウトソーシング担当者

これまで定型実行業務は "いつか自動化できたらいいな" と半ば夢物語のように語られてきましたが、今回の取り組みでその未来が一気に現実味を帯びました。毎日繰り返していた作業がほぼ丸ごと浮き、ヒューマンエラーの芽を初期段階で摘める安心感も得られています。副次的には "例外パターンを減らすには、どうプロセスを整えると良いか" という視点がメンバー間でも根づき、業務フロー全体の改善が加速しました。削減できた時間は、お客様との連携で人が思考すべき部分に集中投下し、さらなる顧客価値向上につなげていきます。

## ◆クラウドサービス納品担当者

これまで報告書作成には、分析と観点のすり合わせに時間を要していましたが、ロジックを明文化して自動化したことにより、作業時間を 2 分の 1 にできる未来が見えています。これまで 10 年ほど属人的になっていたノウハウがチーム全体で共有できる"組織知"となり、誰でも均質な品質を担保できる可能性も大きな進歩です。浮いた時間はお客様の本質課題に向き合う活動へ投資し、エンゲージメント向上に一層貢献していきます。

#### 本件に関するお問い合わせ先

#### DX 推進に関する詳細は、下記よりご覧ください。

#### ■顧客向け DX 支援

DX 支援サービス「DX 推進プロジェクトリーダー育成プログラム」をオリックス銀行が導入(2024 年 5 月)

株式会社 FCE と業務提携契約を締結(2024 年 8 月)

株式会社松尾研究所と相互協力に関する基本合意を締結(2025年9月)

株式会社リンクアンドモチベーションが

「DX 推進リーダー育成プログラム」を株式会社ジェーシービーへ提供(2025 年 9 月)

## ■自社での DX 推進

コンサル・クラウド事業において生成 AI の活用を本格化 (2024年 12月) 生成 AI 活用による DX 推進の全社展開を加速(2025 年 3 月)

## リンクアンドモチベーショングループの概要

·代表取締役会長:小笹 芳央 ·資本金:13億8,061万円 ・証券コード:2170 (東証プライム)

・本社:東京都中央区銀座 4-12-15 歌舞伎座タワー15 階

·創業:2000年4月

•事業内容

組織開発 Division (コンサル・クラウド事業、IR 支援事業) 個人開発 Division (キャリアスクール事業、学習塾事業) マッチング Division (ALT 配置事業、人材紹介事業) ベンチャー・インキュベーション