

2026年4月1日

京都大学経営管理大学院との共同研究を開始 ～東南アジア地域の国際人的資源管理の研究を推進～

株式会社リンクアンドモチベーション（本社：東京都中央区、代表：小笹芳央、証券コード：2170、以下当社）は、京大オリジナル株式会社の協力のもと、京都大学経営管理大学院と「東南アジア地域の国際人的資源管理」に関する共同研究を開始したことをお知らせいたします。



共同研究の背景

企業活動のグローバル化が進展する中、企業の持続的成長を支える重要な経営テーマとして、国境を越えた人材マネジメントである「国際人的資源管理」への関心が高まっています。特に東南アジア地域は、経済成長や人口増加を背景に、多くの企業が事業拠点を拡大している地域です。一方で、文化的背景や制度、労働市場の違いなどにより、現地における人材マネジメントのあり方には多くの課題が存在しています。

当社はこれまで、組織開発・人材開発領域におけるコンサルティングを通じて、企業の組織変革や人材マネジメントの高度化を支援してまいりました。こうした実務知見と、京都大学経営管理大学院の学術研究の知見を融合することで、グローバル HR に関する理論的整理と実務への示唆の創出を目指し、本共同研究を開始しました。

共同研究の概要

本共同研究は、京都大学経営管理大学院の関口倫紀教授、LIU Ting 准教授らとともに、日本企業と非日本系多国籍企業のグローバル・タレント・マネジメントを比較分析し、共通点と相違点を明らかにすることで、東南アジア地域に適合した国際人材マネジメントの理論および仮説の構築を目指すものです。

主な研究テーマは、東南アジア地域における国際人的資源管理とグローバル・タレント・マネジメントの実態、本社と子会社間のコミュニケーションを中継する「バウンダリースパナー」の役割、海外子会社における人材ポートフォリオの最適化、および多言語環境下の企業内言語戦略です。

文献レビューを基盤に、現地インタビュー・アンケート・アクションリサーチを組み合わせた混合研究法で進めます。成果はトップジャーナルへの学術論文、ハーバード・ビジネス・レビューなど実務家向け論考、および書籍として発信します。

今後の展望

本研究で得られた知見は、学術的な研究成果として発信するとともに、企業のグローバル人材マネジメントの高度化に資する実務的示唆として活用していく予定です。また当社は現在、東南アジア 5 か国に拠点を展開しており、本研究で得られた知見を同地域での組織開発・人材マネジメント支援に活用してまいります。

本件に関するお問い合わせ先

✉ pr@lmi.ne.jp ☎ 03-6853-8111 📠 03-6859-9050 <https://www.lmi.ne.jp/>

株式会社リンクアンドモチベーション 広報担当：浅井

当社は今後も、大学・研究機関との連携を通じて組織・人材領域に関する研究活動を推進し、企業の持続的な成長を支援するサービスの高度化に取り組んでまいります。

京都大学経営管理大学院 関口倫紀教授より

今回、東南アジア地域の国際人的資源管理をテーマに、学術と実務の双方に資する共同研究チームを組成できたことを大変うれしく思います。東南アジアは、日本企業を含む多国籍企業にとって国際戦略上きわめて重要な地域であり、その多様な制度的・文化的背景を踏まえたマネジメントのあり方が問われています。

本研究では、東南アジア各国の経済・社会・文化・人的資本といったマクロ的特徴の理解と、同地域に進出する日本企業を主な対象とした国際人的資源管理およびグローバル・タレント・マネジメントのミクロ的メカニズムの解明を通じて、人的資源管理の地域内統合とローカル適合を両立させる理論枠組みの構築を目指します。

こうした研究を通じて、多国籍企業が東南アジアにおいて地域戦略を効果的に実行し、その成功につなげるための理論的・実践的知見を提示し、国際人的資源管理研究の発展にも貢献していきたいと考えています。

京大オリジナル株式会社の概要

『「大学の知」を社会に還元し、社会課題解決につなげることで、持続可能社会を実現すること』を目指し、2018年6月に設立。設立以来、京都大学の研究成果を活用したコンサルティング事業、研修・講習事業を展開し、あらゆる分野の研究者や企業の皆様と協働して様々な取り組みを推進。

- ・代表取締役社長：三輪 誠司
- ・所在地：京都市左京区吉田本町 京都大学国際科学イノベーション棟 4F
- ・設立：2018年6月
- ・事業内容：国内外の企業等とのネットワークを構築・強化し、主として以下のサービスを展開。
① コンサルティングサービス②研修・講習サービス

株式会社リンクアンドモチベーションの概要

- ・代表取締役会長：小笹 芳央
- ・資本金：13億8,061万円
- ・証券コード：2170（東証プライム）
- ・本社：東京都中央区銀座4-12-15 歌舞伎座タワー15階
- ・創業：2000年4月
- ・事業内容
組織開発 Division（コンサル・クラウド事業、IR 支援事業）
個人開発 Division（キャリアスクール事業、学習塾事業）
マッチング Division（ALT 配置事業、人材紹介事業）
ベンチャー・インキュベーション

本件に関するお問い合わせ先

✉ pr@lmi.ne.jp ☎ 03-6853-8111 📠 03-6859-9050 <https://www.lmi.ne.jp/>

株式会社リンクアンドモチベーション 広報担当：浅井