



Link and Motivation Group

HUMAN CAPITAL REPORT 2023

Link and Motivation Group

<https://www.lmi.ne.jp>

人材は最大・最強の資本である



人材を最大・最強の資本として 意味のあふれる社会をつくる

労働力人口が減少し、企業の競争優位性がハードからソフトに変わる中、
人材や組織は企業経営において非常に重要なアセットになる。
そう確信して創業した2000年。

商品市場において顧客から選ばれる企業創りだけでなく、
労働市場において社員や応募者から選ばれる企業(モチベーションカンパニー)を創ること。

人材や組織を、「使えば減る資源」ではなく
適切な環境に置かれれば限りなく価値を発揮する「最大・最強の資本」として活かすこと。

この信念を胸に、経営からメンバーまで全員が
言行一致の経営と、顧客企業への支援に向き合い続けてきました。

そして、この歩みが「人的資本経営」の強い追い風と重なったと実感しています。

リンクアンドモチベーションはこれからも変わらず、
意味のあふれる社会の実現に向けて
世界の人的資本の価値を最大化するべく、歩み続けていきます。

リンクアンドモチベーショングループ全体像

ミッション

私たちは
モチベーションエンジニアリングによって
組織と個人に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する

コーポレートキャッチ

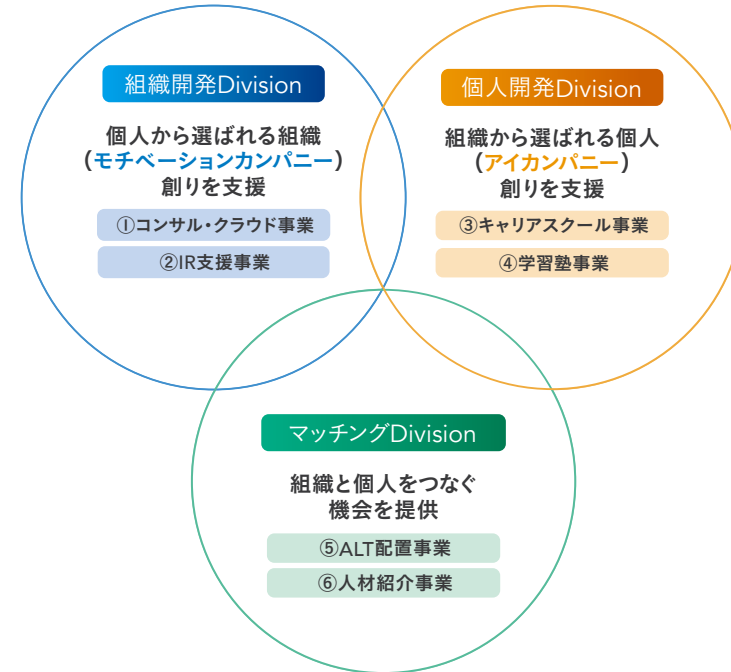
ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

会社概要

2023年12月31日現在

社名： 株式会社リンクアンドモチベーション
 代表者： 代表取締役会長 小笹 芳央
 本社所在地： 東京都中央区銀座4-12-15
 歌舞伎座タワー15階
 創業： 2000年4月7日
 上場市場： 東京証券取引所 プライム市場
 (証券コード:2170)
 資本金： 13億8,061万円
 売上収益： 339億円(連結)
 営業利益： 46億円(連結)
 従業員数： 1,470名(連結)

事業構造



Division別概要

2023年12月期

	売上収益(億円)	売上総利益(億円)	従業員数(名)
組織開発Division	128	90	622
個人開発Division	64	29	524
マッチングDivision	153	63	322

CONTENTS

Human Capital Report 2023のポイント

資本市場(株主や機関投資家)・商品市場(顧客)・労働市場(社員や応募者)のステークホルダーの皆さまからいただいた貴重なご意見を踏まえ、当社グループの人的資本経営の捉え方や強みである人的資本について、さらにリアリティを感じていただけるよう内容や表現方法を大幅に改善しました。

Chapter 1

人的資本経営の考え方

- 5 CEO 兼 CHROメッセージ
- 7 人的資本を最大化する組織戦略
- 8 伊藤邦雄氏×当社代表取締役社長 対談
「人的資本経営の本質を語る」
- 11 人的資本に関する研究結果

Chapter 2

当社グループの人的資本経営

- 13 当社グループのビジネス
- 14 当社グループの組織戦略
生産性／人材力／エンゲージメント
- 18 人的資本投資の全体像
- 19 事業戦略と連動する組織戦略(コンサル・クラウド事業)
- 21 社員から見る当社グループの人的資本経営

Chapter 3

人的資本経営の施策

- 24 人的資本の最大化に向けた取り組み
- 25 人材力の向上—ストレッチクラウド—
- 26 エンゲージメントの向上—モチベーションクラウド—
- 27 採用・育成・制度・風土への具体的な投資

Chapter 4

人的資本経営を支える基盤

- 51 ガバナンス体制
- 52 組織人事に精通した取締役会

Chapter 5

Human Capital Data

- 54 「ISO30414」各指標との対応一覧
- 55 倫理とコンプライアンス／コスト
- 56 ダイバーシティ
- 57 リーダーシップ
- 58 組織風土
- 59 健康・安全・幸福／生産性
- 60 採用・異動・退職
- 62 スキルと能力
- 63 後継者計画／労働力
- 64 その他
- 65 人的資本開示のガイドラインに対する認識

リンクアンドモチベーショングループの情報開示体系

当社グループは、ステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションを図るため、さまざまなツールで多角的に情報を発信しています。

情報開示媒体	掲載情報	
	財務情報	非財務情報
IR BOOK (統合報告書)	当社グループが創造する経済的・社会的価値に対する総合的な理解を深めていただくことを目的に、当社グループの経営戦略や事業活動、ESG関連情報を掲載しています。	● ●
Human Capital Report (人的資本報告)	当社グループの人的資本経営の考え方、その結果について掲載しています。	●
有価証券報告書	金融商品取引法に基づき、企業の概況、事業の状況、財務諸表などの財務情報およびコーポレート・ガバナンス体制などの非財務情報を掲載しています。	● ●
決算短信	四半期ごとの決算情報を掲載しています。	●
株主通信	株主の皆さまに当社グループへの理解を深めていただくため、当社グループの業績に加え、事業の全体像や人材に関する情報などをご紹介します。	● ●
コーポレート・ガバナンス報告書	証券取引所の上場規程に基づき、当社のコーポレート・ガバナンスに関する情報を掲載しています。	●