

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2013

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2009	2010	2011	2012	2013
売上高	Net sales	7,167	7,098	10,507	18,705	22,383
売上総利益	Gross profit	3,637	3,735	5,054	7,307	8,742
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,554	3,004	4,242	6,157	7,184
営業利益	Operating income	82	731	812	1,149	1,558
営業外収益	Non-operating income	18	19	13	28	26
営業外費用	Non-operating expenses	7	4	14	43	74
経常利益	Ordinary income	93	746	810	1,133	1,510
当期純利益	Net income (loss)	(503)	585	596	708	832

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2009	2010	2011	2012	2013
総資産	Total assets	4,637	4,560	8,479	10,303	10,371
純資産	Net assets	2,892	3,228	3,172	3,248	3,794
有利子負債	Interest-bearing debt	855	453	1,676	2,858	1,832

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2009	2010	2011	2012	2013
1株当たりの配当金額	Dividends per share	250	250	250	287	315

※2012年7月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で、2013年5月1日を効力発生日として普通株式1株につき2株の割合で、それぞれ株式分割を実施いたしました。1株当たりの配当金額については、2009年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しています。

※2012年の1株当たり配当額287円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当62.5円、第2四半期配当以降が増配により75円となったことによるものです。

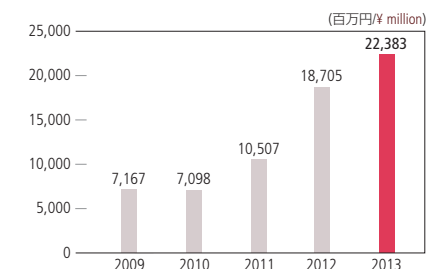
※2013年の1株当たり配当額315円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期から第3四半期配当が75円、第4四半期配当が増配により90円となったことによるものです。

1. The Company implemented stock splits of 2 shares for each 1 share of common stock with effective dates of July 1, 2012, May 1, 2013 and December 1, 2013. Earnings per share have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

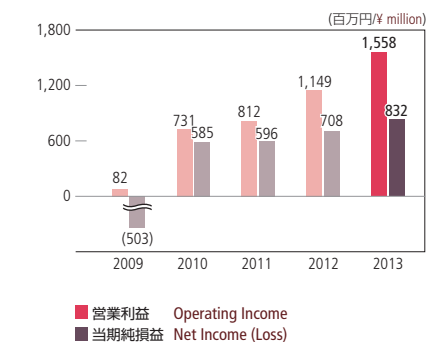
2. As a result of a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥287 for 2012 consisted of ¥62.5 in the first quarter and ¥75 in the second quarter and thereafter due to an additional dividend increase.

3. As a result of a dividend increase and stock splits, dividends per share of ¥315 for 2013 consisted of ¥75 in the first through third quarters and ¥90 in the fourth quarter due to an additional dividend increase.

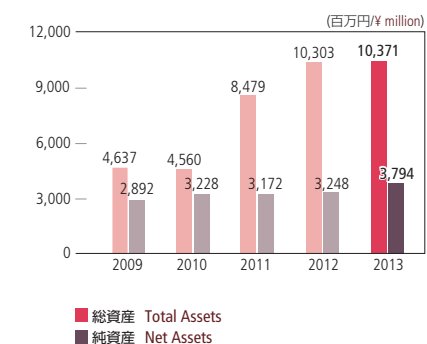
売上高 Net Sales



営業利益・当期純損益 Operating Income/Net Income (Loss)



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



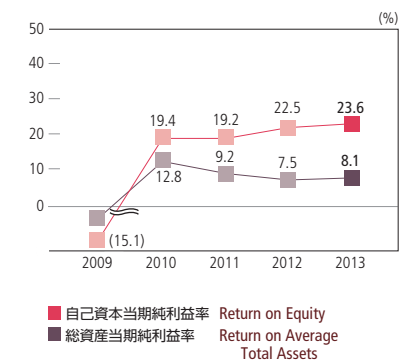
主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

			2009	2010	2011	2012	2013	
売上高総利益率	(%)	Gross margin	(%)	50.7	52.6	48.1	39.1	39.1
売上高営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	1.2	10.3	7.7	6.1	7.0
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	(15.1)	19.4	19.2	22.5	23.6
総資産当期純利益率(ROA)	(%)	Return on average total assets (ROA)	(%)	(10.5)	12.8	9.2	7.5	8.1
1株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	(466.02)	542.40	572.86	725.30	859.19
1株当たり純資産(BPS)	(円)	Net assets per share (BPS)	(Yen)	2,678.58	2,944.92	3,049.83	3,352.87	3,917.06
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	62.4	69.1	36.1	31.5	36.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍)	Interest coverage ratio	(Times)	39.0	362.8	75.8	27.4	11.9
デット・エクイティ・レシオ	(倍)	Debt to equity ratio	(Times)	0.30	0.14	0.53	0.88	0.48

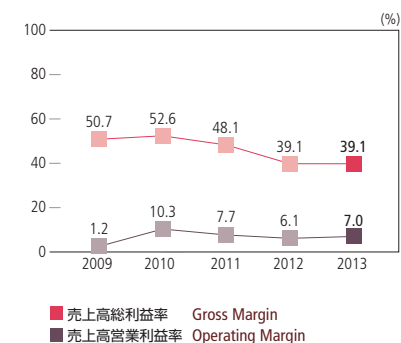
※2012年7月1日付、2013年5月1日付、2013年12月1日付でそれぞれ、1株を2株に分割する株式分割を行いました。2009年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額および潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しています。

1. The Company implemented stock splits of 2 shares for each 1 share of common stock with effective dates of July 1, 2012, May 1, 2013 and December 1, 2013. Net assets per share, earnings per share and earnings per share (diluted) have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率
Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率
Gross Margin/Operating Margin



事業領域別売上高の推移 / その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業領域別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		2009	2010	2011	2012	2013
ビジネス部門	Business Division	—	—	6,305	12,317	14,137
人事・教育支援 (MM領域)	Motivation Management	2,622	2,681	2,645	3,200	3,405
採用・動員支援 (EM領域)	Entry Management	2,629	2,297	2,322	2,548	3,013
営業・販売支援 (CM領域)	Customer Management	—	—	—	5,948	7,095
IR・SR支援 (IR領域)	Investor Relations	815	728	696	619	623
コンシューマー部門	Consumer Division	—	—	4,352	6,852	9,177
アカデミー系 (スクール領域・学習塾領域)	Academy-related Schools Business/Preparatory Schools Business	—	—	3,722	6,209	8,496
エンターテインメント系 (スポーツ領域・レストラン領域)	Entertainment-related Sports Business/Restaurant Business	—	—	630	642	680
全社	Total	7,167	7,098	10,507	18,705	22,383

※2011年12月期より、セグメント別の数値を開示しています。
 ※2012年12月期より、各領域の名称を変更しています。
 ※2012年12月期より、ビジネス部門にて営業・販売支援(CM領域)を追加しています。
 1. Link and Motivation Inc. began disclosing sales by segment from 2011.
 2. Names of businesses were changed in 2012.
 3. The Customer Management business was added to the Business Division in 2012.

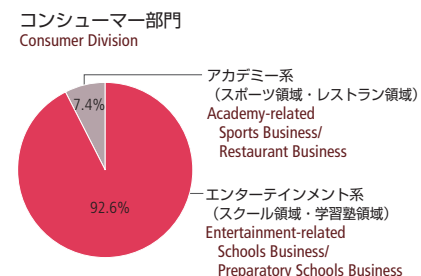
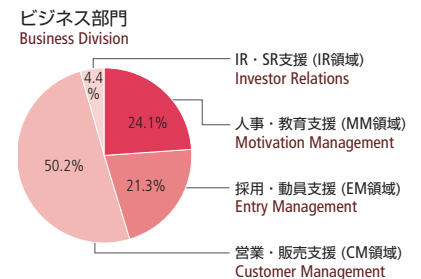
クライアント企業数の推移 (連結) Number of Client Companies (社)

		2009	2010	2011	2012	2013
人事・教育支援 (MM領域)	Motivation Management	1,037	945	872	948	1,025
採用・動員支援 (EM領域)	Entry Management	525	457	394	482	517
営業・販売支援 (CM領域)	Customer Management	—	—	—	924	677
IR・SR支援 (IR領域)	Investor Relations	307	211	213	178	176
全社	Total	1,836	1,610	1,468	2,262	2,073

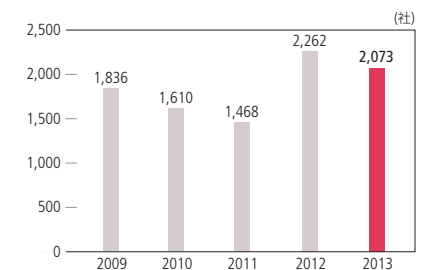
従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

		2009	2010	2011	2012	2013
従業員数 (連結)	Number of employees (Consolidated)	340	292	935	1,119	1,225
従業員数 (単体)	Number of employees (Non-consolidated)	230	199	196	183	193
平均年齢 (連結)	Average age of employees (Consolidated)	30.4	31.7	32.2	32.5	34.6
平均年齢 (単体)	Average age of employees (Non-consolidated)	28.8	30.2	30.2	30.3	31.1

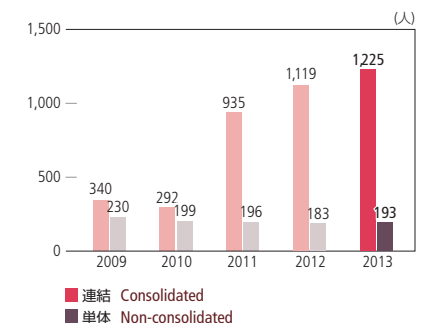
事業領域別売上高 Segment Sales (2013)



クライアント企業数の推移 (全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	2,901	2,467	555
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	1,446	2,041	2,582
たな卸資産	Inventories	136	196	430
前払費用	Prepaid expenses	152	203	252
繰延税金資産	Deferred tax assets	108	93	261
短期貸付金	Short-term loans receivable	—	331	0
未取還付法人税等	Accrued corporate tax refund	1	35	1
未収消費税等	Accrued consumption tax	4	—	—
その他	Other	44	110	141
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(16)	(25)	(29)
流動資産合計	Total current assets	4,780	5,454	4,195
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物附属設備	Buildings and structures	283	280	262
工具器具備品	Furniture and fixtures	69	81	84
その他	Other	48	137	172
有形固定資産合計	Total property and equipment	400	498	519
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	2,017	2,948	3,821
ソフトウェア	Software	174	179	288
その他	Other	4	4	3
無形固定資産合計	Total intangible assets	2,195	3,132	4,113
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	35	24	213
敷金及び保証金	Security and deposits	973	1,057	1,229
繰延税金資産	Deferred tax assets	35	69	14
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	1	8	8
その他	Other	59	65	83
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(8)	(8)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	1,102	1,217	1,542
固定資産合計	Total fixed assets	3,699	4,848	6,176
資産合計	Total assets	8,479	10,303	10,371

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	347	285	335
短期借入金	Short-term borrowings	300	292	260
1年内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	203	382	327
未払金	Accounts payable	395	814	1,031
リース債務	Lease obligations	20	48	65
未払費用	Expenses payable	166	246	116
未払法人税等	Accrued income taxes	214	238	385
未払消費税等	Accrued consumption taxes	53	127	183
前受金	Advances received	1,844	1,807	2,002
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	167	160	226
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	23	17	—
その他の引当金	Other reserves	5	2	23
資産除去債務	Asset retirement obligation	2	—	—
その他	Other	74	129	124
流動負債合計	Total current liabilities	3,819	4,553	5,083
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	1,123	2,037	1,054
リース債務	Lease obligations	29	96	124
退職給付引当金	Reserve for retirement allowance	160	188	—
繰延税金負債	Deferred tax liability	—	6	6
資産除去債務	Asset retirement obligation	41	45	49
その他	Other	135	127	258
固定負債合計	Total long-term liabilities	1,488	2,501	1,493
負債合計	Total liabilities	5,307	7,055	6,576
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	979	979	979
資本剰余金	Additional paid-in capital	734	734	734
利益剰余金	Retained earnings	1,827	2,265	2,807
自己株式	Treasury stock	(485)	(731)	(731)
株主資本合計	Total shareholders' equity	3,056	3,248	3,790
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain (loss) on securities	0	0	4
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	0	0	4
少数株主持分	Minority interests	115	—	—
純資産合計	Total net assets	3,172	3,248	3,794
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	8,479	10,303	10,371

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
売上高	Net sales	10,507	18,705	22,383
売上原価	Cost of sales	5,452	11,398	13,641
売上総利益	Gross profit	5,054	7,307	8,742
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,242	6,157	7,184
営業利益	Operating income	812	1,149	1,558
営業外収益	Non-operating income	13	28	26
受取利息	Interest income	0	1	2
受取配当金	Dividend income	0	0	0
経営指導料	Consulting fees	—	6	—
受取手数料	Commissions received	—	4	13
その他	Other	11	16	10
営業外費用	Non-operating expenses	14	43	74
支払利息	Interest expenses	9	40	39
支払手数料	Commission fees	—	—	22
その他	Other	5	3	12
経常利益	Ordinary income	810	1,133	1,510

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
特別利益	Extraordinary income	49	7	37
投資有価証券売却益	Gain on valuation of investment securities	—	—	9
退職給付制度終了益	Gain on termination of retirement plan	—	—	27
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	33	—	—
店舗閉鎖損失引当金戻入額	Provision for loss on store closing	1	—	—
子会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	6	—
前期損益修正益	Prior year adjustment	9	—	—
その他	Other	4	1	0
特別損失	Extraordinary loss	34	24	272
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	3	1	—
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	6	3	78
事業構造改善費用	Business structure improvement expenses	—	—	25
減損損失	Loss on impairment	10	15	120
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	8	—	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for loss on store closing	5	3	16
その他	Other	3	0	31
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	825	1,117	1,275
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	235	391	555
法人税等調整額	Deferred income taxes	75	17	(112)
法人税等合計	Total income taxes	310	408	442
少数株主損失	Loss on minority interests	(81)	—	—
当期純利益	Net income	596	708	832

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities			
税金等調整前当期純利益	Income (loss) before income taxes	825	1,117	1,275
減価償却費	Depreciation and amortization	196	262	309
減損損失	Loss on impairment	10	15	120
のれん償却額	Amortization of goodwill	176	358	511
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(3)	(18)	(2)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	(41)	(27)	66
役員賞与引当金の増減額	Decrease in allowance for officers' bonuses	11	(6)	(17)
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	3	1	—
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sale of investment securities	—	—	(9)
退職給付引当金の増減額	Gain (loss) on reserve for employee retirement benefits	—	—	(188)
店舗閉鎖損失引当金の増減額	Gain (loss) on provision for loss on store closure	—	—	(129)
子会社株式売却損益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	(6)	—
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	6	3	78
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(1)	(1)	(2)
支払利息	Interest expense	9	40	39
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable – trade	(54)	(3)	(436)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(2)	(55)	(197)
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	8	—	—
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	(4)	34	9
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(126)	(42)	(49)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(194)	(45)	(413)
未払又は未収消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(3)	7	54
その他	Other	(1)	71	(136)
小計	Subtotal	813	1,705	882
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	1	1	2
利息の支払額	Interest paid	(9)	(41)	(38)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(57)	(527)	(438)
法人税等の還付額	Income tax refund	—	—	53
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	747	1,137	461

(百万円/¥ million)		2011	2012	2013
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities			
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	—	(30)	—
出資金の払込による支出	Proceeds from recovery of investments	—	—	(8)
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(84)	(103)	(153)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	—	—	1
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(66)	(59)	(196)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	—	—	(188)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	—	—	13
事業譲受による支出	Payments for business transfer	—	(45)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	—	(1,409)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	119	24	82
子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary	—	(117)	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	10	—
貸付による支出	Payments of loans receivable	—	(330)	—
短期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of short-term loans	—	1	1
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(103)	(56)	(149)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	42	26	199
その他	Other	0	(8)	(5)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(94)	(2,095)	(403)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities			
短期借入金増減額	Increase (decrease) in short-term debt	(150)	(76)	(208)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	1,373	1,500	200
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(50)	(376)	(1,588)
リース債務の返済による支出	Repayment of lease obligations	(16)	(32)	(82)
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock	(434)	(249)	—
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(265)	(270)	(291)
少数株主からの払込みによる収入	Proceeds from stock issuance to minority shareholders	120	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	576	493	(1,970)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,229	(463)	(1,911)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	1,671	2,901	2,437
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	2,901	2,437	525



Link and Motivation Group
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： グループデザイン本部 IR担当
Tel. 03-3538-8558 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Group Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-8558 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
Stock Code: 2170