

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



Link and Motivation Group

リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2012

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移／ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2008	2009	2010	2011	2012
売上高	Net sales	8,275	7,167	7,098	10,507	18,705
売上総利益	Gross profit	5,166	3,637	3,735	5,054	7,307
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,751	3,554	3,004	4,242	6,157
営業利益	Operating income	1,414	82	731	812	1,149
営業外収益	Non-operating income	14	18	19	13	28
営業外費用	Non-operating expenses	3	7	4	14	43
経常利益	Ordinary income	1,425	93	746	810	1,133
当期純損益	Net income (loss)	818	(503)	585	596	708

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2008	2009	2010	2011	2012
総資産	Total assets	4,963	4,637	4,560	8,479	10,303
純資産	Net assets	3,787	2,892	3,228	3,172	3,248
有利子負債	Interest-bearing debt	111	855	453	1,676	2,858

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2008	2009	2010	2011	2012
1株当たりの配当金額	Dividends per share	3,030	2,000	2,000	2,000	1,700

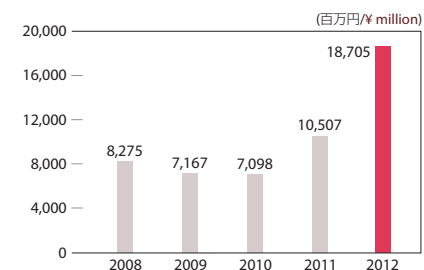
※2008年から四半期配当を実施しています。2008年の配当金には記念配当1,212円が含まれています。

※2012年の1株当たり配当額1,700円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当500円、第2四半期配当600円(増配)、第3四半期以降の配当が300円(株式分割)となったことによるものです。

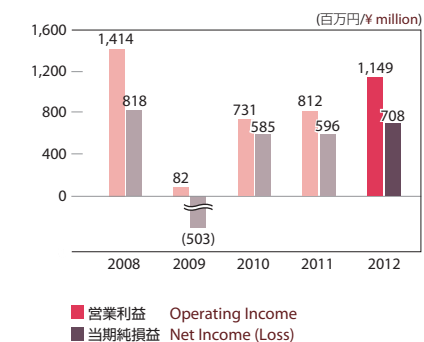
1. Link and Motivation Inc. began implementing quarterly dividend payments in 2008. Dividends for 2008 include a commemorative dividend of ¥1,212.

2. Due to a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥1,700 for 2012 consist of quarterly dividends per share of ¥500 for the first quarter, ¥600 for the second quarter (dividend increase) and ¥300 each for the third and fourth quarters (stock split).

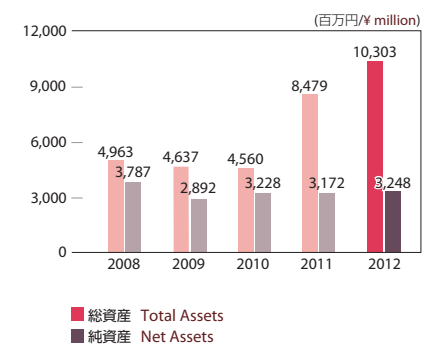
売上高 Net Sales



営業利益・当期純損益 Operating Income/Net Income (Loss)



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

				2008	2009	2010	2011	2012
売上高総利益率	(%)	Gross margin	(%)	62.4	50.7	52.6	48.1	39.1
売上高営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	17.1	1.2	10.3	7.7	6.1
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	23.0	(15.1)	19.4	19.2	22.5
総資産当期純利益率(ROA)	(%)	Return on average total assets (ROA)	(%)	16.4	(10.5)	12.8	9.2	7.5
1株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	6,053.23	(3,728.14)	4,339.19	4,582.86	2,901.19
1株当たり純資産(BPS)	(円)	Net assets per share (BPS)	(Yen)	28,066.52	21,428.63	23,559.37	24,398.65	13,411.48
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	76.3	62.4	69.1	36.1	31.5
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍)	Interest coverage ratio	(Times)	422.9	39.0	362.8	75.8	27.4
デット・エクイティ・レシオ	(倍)	Debt to equity ratio	(Times)	0.03	0.30	0.14	0.53	0.88

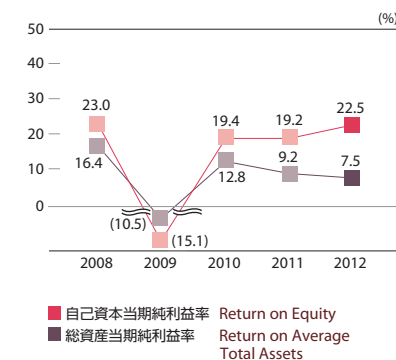
※2008年12月期より、インタレスト・カバレッジ・レシオは営業キャッシュ・フロー／利払いで計算しており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値に基づいて計算しています。

※2012年7月1日付で1株を2株に分割する株式分割を行いました。2012年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産、1株当たり当期純利益を算定しています。

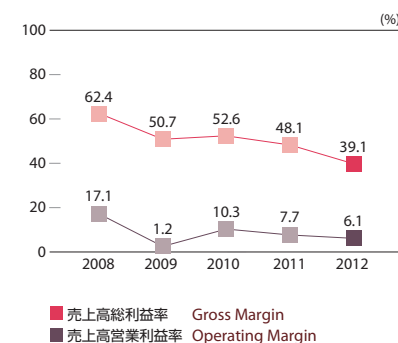
1. From 2008, Link and Motivation Inc. calculates the interest coverage ratio as cash flow from operating activities divided by interest paid. Comparisons with prior years are based on retroactively revised figures.

2. On July 1, 2012, Link and Motivation Inc. implemented a 2-for-1 stock split. Net assets per share and earnings per share have been calculated as though the stock split had occurred at the beginning of 2012.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率
Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率
Gross Margin/Operating Margin



事業領域別売上高の推移／その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業領域別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		2008	2009	2010	2011	2012
ビジネス部門	Business Division	—	—	—	6,305	12,317
人事・教育支援 (MM領域)	Motivation Management	3,790	2,622	2,681	2,645	3,200
採用・動員支援 (EM領域)	Entry Management	3,117	2,629	2,297	2,322	2,548
IR・SR支援 (IR領域)	Investor Relations	587	815	728	696	619
営業・販売支援 (CM領域)	Customer Management	—	—	—	—	5,948
コンシューマー部門	Consumer Division	—	—	—	4,352	6,852
スクール領域・学習塾領域	Schools Business/Preparatory Schools Business	—	—	—	3,722	6,209
スポーツ領域・レストラン領域	Sports Business/Restaurant Business	—	—	—	630	642
全社	Total	8,275	7,167	7,098	10,507	18,705

※2011年12月期より、セグメント別の数値を開示しています。

※2012年12月期より、各領域の名称を変更しています。

※株式会社リンクプレースのマネジメント・バイ・アウトにより、2012年12月期よりプレイスマネジメント事業を除いています。

※2012年12月期より、ビジネス部門にて営業・販売支援 (CM領域)を追加しています。

1. Link and Motivation Inc. began disclosing sales by segment from 2011.

2. Names of businesses were changed in 2012.

3. The Place Management business was eliminated in 2012 due to a management buyout of Link Place Inc.

4. The Customer Management business was added to the Business Division in 2012.

クライアント企業数の推移 (連結) Number of Client Companies (社)

		2008	2009	2010	2011	2012
人事・教育支援 (MM領域)	Motivation Management	1,251	1,037	945	872	948
採用・動員支援 (EM領域)	Entry Management	483	525	457	394	482
IR・SR支援 (IR領域)	Investor Relations	114	307	211	213	178
営業・販売支援 (CM領域)	Customer Management	—	—	—	—	924
全社	Total	1,890	1,836	1,610	1,468	2,262

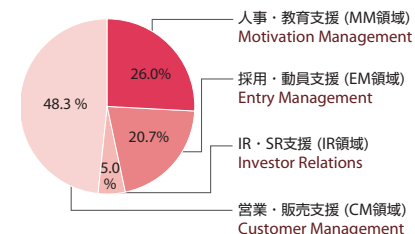
従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

		2008	2009	2010	2011	2012
従業員数 (連結)	Number of employees (Consolidated)	361	340	292	935	1,119
従業員数 (単体)	Number of employees (Non-consolidated)	269	230	199	196	183
平均年齢 (連結)	Average age of employees (Consolidated)	29.6	30.4	31.7	32.2	32.5
平均年齢 (単体)	Average age of employees (Non-consolidated)	29.1	28.8	30.2	30.2	30.3

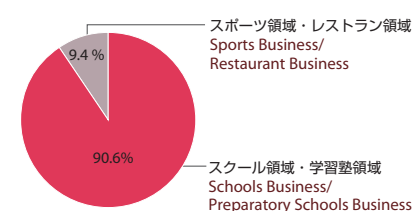
事業領域別売上高 Segment Sales

(2012)

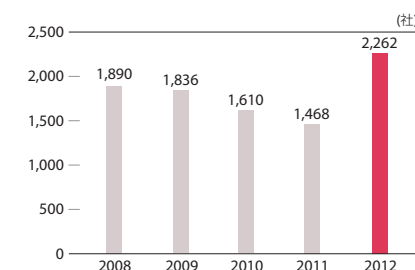
ビジネス部門 Business Division



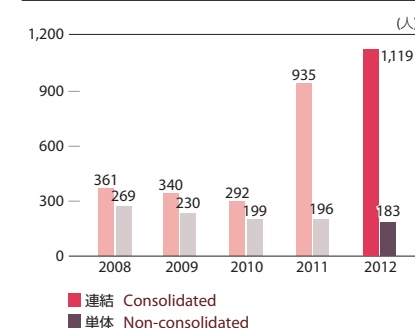
コンシューマー部門 Consumer Division



クライアント企業数の推移 (全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	1,671	2,901	2,467
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	1,214	1,446	2,041
たな卸資産	Inventories	79	136	196
前払費用	Prepaid expenses	64	152	203
繰延税金資産	Deferred tax assets	155	108	93
短期貸付金	Short-term loans receivable	—	—	331
未収還付法人税等	Accrued corporate tax refund	—	1	35
未収消費税等	Accrued consumption tax	6	4	—
その他	Other	32	44	110
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(13)	(16)	-25
流動資産合計	Total current assets	2,812	3,210	4,780
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物附属設備	Buildings and structures	49	283	280
工具器具備品	Furniture and fixtures	55	69	81
その他	Other	25	48	137
有形固定資産合計	Total property and equipment	129	400	498
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	542	2,017	2,948
ソフトウェア	Software	174	174	179
その他	Other	4	4	4
無形固定資産合計	Total intangible assets	721	2,195	3,132
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	18	35	24
敷金及び保証金	Security and deposits	370	973	1,057
繰延税金資産	Deferred tax assets	63	35	69
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	0	1	8
その他	Other	46	59	65
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(0)	(1)	(8)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	498	1,102	1,217
固定資産合計	Total fixed assets	1,349	3,699	4,848
資産合計	Total assets	4,560	8,479	10,303

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	314	347	285
短期借入金	Short-term borrowings	450	300	292
1年内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	2	203	382
未払金	Accounts payable	209	395	814
リース債務	Lease obligations	11	20	48
未払費用	Expenses payable	13	166	246
未払法人税等	Accrued income taxes	23	214	238
未払消費税等	Accrued consumption taxes	36	53	127
前受金	Advances received	69	1,844	1,807
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	122	167	160
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	6	23	17
その他の引当金	Other reserves	—	5	2
資産除去債務	Asset retirement obligation	—	2	—
その他	Other	58	74	129
流動負債合計	Total current liabilities	1,315	3,819	4,553
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	1	1,123	2,037
リース債務	Lease obligations	14	29	96
退職給付引当金	Reserve for retirement allowance	—	160	188
繰延税金負債	Deferred tax liability	—	—	6
資産除去債務	Asset retirement obligation	—	41	45
その他	Other	—	135	127
固定負債合計	Total long-term liabilities	15	1,488	2,501
負債合計	Total liabilities	1,331	5,307	7,055
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	979	979	979
資本剰余金	Additional paid-in capital	734	734	734
利益剰余金	Retained earnings	1,493	1,827	2,265
自己株式	Treasury stock	(56)	(485)	(731)
株主資本合計	Total shareholders' equity	3,151	3,056	3,248
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain (loss) on securities	(0)	0	0
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(0)	0	0
少数株主持分	Minority interests	77	115	—
純資産合計	Total net assets	3,228	3,172	3,248
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	4,560	8,479	10,303

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
売上高	Net sales	7,098	10,507	18,705
売上原価	Cost of sales	3,362	5,452	11,398
売上総利益	Gross profit	3,735	5,054	7,307
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,004	4,242	6,157
営業利益	Operating income	731	812	1,149
営業外収益	Non-operating income	19	13	28
受取利息	Interest income	0	0	1
受取配当金	Dividend income	0	0	0
経営指導料	Consulting fees	—	—	6
還付加算金	Interest on refund	10	—	—
受取手数料	Commissions received	—	—	4
その他	Other	9	11	16
営業外費用	Non-operating expenses	4	14	43
支払利息	Interest expenses	2	9	40
その他	Other	1	5	3
経常利益	Ordinary income	746	810	1,133

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
特別利益	Extraordinary income	15	49	7
固定資産売却益	Gain on sale of property and equipment	1	—	—
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	33	—
店舗閉鎖損失引当金戻入額	Provision for loss on store closing	—	1	—
子会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	—	6
前期損益修正益	Prior year adjustment	—	9	—
その他	Other	13	4	1
特別損失	Extraordinary loss	35	34	24
固定資産売却損	Loss on sale of property and equipment	2	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	1	3	1
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	5	6	3
事務所移転費用	Office transfer expenses	12	—	—
減損損失	Loss on impairment	—	10	15
前期損益修正損	Adjusted loss from previous period	9	—	—
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	8	—
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for loss on store closing	—	5	3
その他	Other	3	3	0
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	Income before income taxes	725	825	1,117
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	18	235	391
法人税等還付税額	Income tax refund	(1)	—	—
法人税等調整額	Deferred income taxes	124	75	17
法人税等合計	Total income taxes	141	310	408
少数株主損失	Loss on minority interests	(1)	(81)	—
当期純利益又は当期純損失	Net income	585	596	708

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities				
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	Income (loss) before income taxes	725	825	1,117
減価償却費	Depreciation and amortization	134	196	262
減損損失	Loss on impairment	—	10	15
のれん償却額	Amortization of goodwill	82	176	358
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(12)	(3)	(18)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	16	(41)	(27)
役員賞与引当金の増減額	Decrease in allowance for officers' bonuses	0	11	(6)
移転費用	Transfer expenses	12	—	—
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	1	3	1
子会社株式売却損益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	—	(6)
固定資産売却損益	Loss (gain) on sale of fixed assets	0	—	—
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	5	6	3
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(0)	(1)	(1)
支払利息	Interest expense	2	9	40
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable — trade	(123)	(54)	(3)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(30)	(2)	(55)
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	Loss on adjustment for changes of accounting standard for asset retirement obligations	—	8	—
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	94	(4)	34
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(28)	(126)	(42)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(52)	(194)	(45)
未払又は未収消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	55	(3)	7
その他	Other	(16)	(1)	71
小計	Subtotal	868	813	1,705
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	0	1	1
利息の支払額	Interest paid	(2)	(9)	(41)
法人税等の還付額	Income tax refund	285	—	—
法人税等の支払額	Income taxes paid	(6)	(57)	(527)
移転費用の支払額	Payment for transfer expenses	(17)	—	—
事業再編による支出	Payment for business reorganization	(43)	—	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	1,084	747	1,137

(百万円/¥ million)		2010	2011	2012
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities				
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	—	—	(30)
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	50	—	—
出資金の回収による収入	Proceeds from recovery of investments	0	0	—
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(24)	(84)	(103)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	0	—	—
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(28)	(66)	(59)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	—	—	(1,409)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	—	119	24
事業譲受による支出	Payments for business transfer	—	—	(45)
子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary	—	—	(117)
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	—	—	10
有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(10)	—	—
貸付による支出	Payments of loans receivable	—	—	(330)
短期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of short-term loans	—	—	1
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(4)	(103)	(56)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	125	42	26
その他	Other	(5)	0	(8)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	102	(94)	(2,095)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities				
短期借入金の増減額	Increase (decrease) in short-term debt	(400)	(150)	(76)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	—	1,373	1,500
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(2)	(50)	(376)
リース債務の返済による支出	Repayment of lease obligations	(8)	(16)	(32)
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock	(56)	(434)	(249)
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(270)	(265)	(270)
少数株主からの払込みによる収入	Proceeds from stock issuance to minority shareholders	78	120	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(658)	576	493
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	529	1,229	(463)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	1,142	1,671	2,901
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,671	2,901	2,437



Link and Motivation Group
リンク アンド モチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： コーポレートデザイン本部 IR担当
Tel. 03-3538-8558 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Corporate Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-8558 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
Stock Code: 2170