

Appendix

コーポレートデータ

- 29 業績および財政状態・配当金の推移
- 30 主要財務指標の推移
- 31 事業別売上収益・その他事業関連データの推移
- 32 会社情報

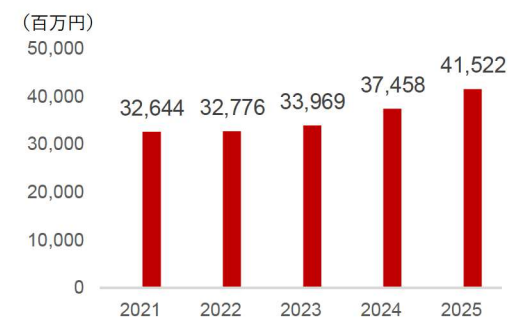
	2021	2022	2023	2024	2025
(百万円)					
業績					
売上収益	32,644	32,776	33,969	37,458	41,522
売上総利益	15,340	16,068	17,704	19,884	22,605
販売費及び一般管理費	12,625	12,780	13,129	14,196	16,925
その他の収益	112	779	331	206	138
その他の費用	760	439	282	409	1,614
営業利益	2,066	3,627	4,623	5,485	4,204
金融収益	12	20	16	12	20
金融費用	174	146	72	91	149
継続事業からの当期利益	1,102	2,165	3,137	4,053	2,020
当期利益	1,020	2,223	3,137	4,053	2,020
親会社に帰属する当期利益	918	2,058	2,842	3,691	1,621
財政状態					
資産合計	30,062	28,908	30,843	33,178	40,999
資本合計	8,648	11,243	12,940	14,384	16,817
有利子負債	13,887	11,127	11,098	11,630	15,541

配当金

1株当たりの配当金額 (円)	7.40	7.70	11.30	12.20	16.00
----------------	------	------	-------	-------	-------

※2021年12月期において、(株)リンクエージェント(旧(株)リンクスタッフィング)の国内人材派遣事業を非継続事業に分類しています。これにより、非継続事業からの利益は、連結損益計算書上、継続事業と区分して表示しています。これに伴い、売上収益、売上総利益、営業利益は、継続事業の金額を表示しています。

売上収益



営業利益/当期利益



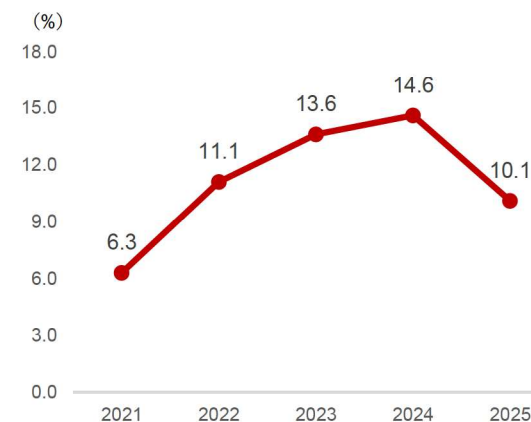
資産合計/資本合計



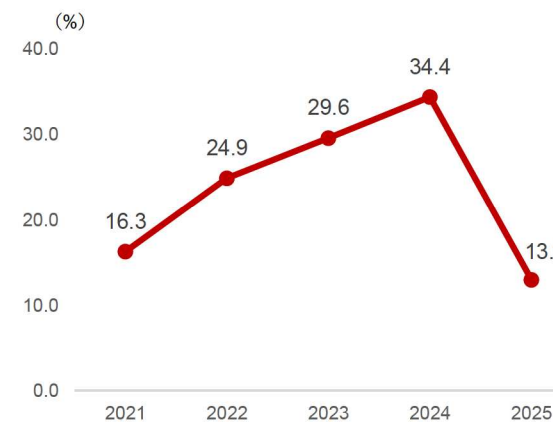
主要財務指標の推移 2025年12月31日現在

	2021	2022	2023	2024	2025
売上収益営業利益率 (%)	6.3	11.1	13.6	14.6	10.1
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	16.3	24.9	29.6	34.4	13.0
基本的1株当たり当期利益 (EPS) (円)	8.73	18.45	25.51	34.38	14.97
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	8.73	18.43	25.48	34.37	14.94
1株当たり親会社所有者帰属持分 (BPS) (円)	67.17	81.19	92.88	105.99	122.51
親会社所有者帰属持分比率 (%)	24.9	31.3	33.0	34.0	33.1

売上収益営業利益率



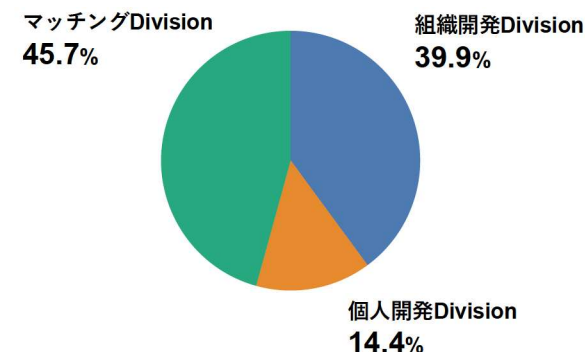
親会社所有者帰属持分当期利益率



	2021	2022	2023	2024	2025
事業別売上収益					
組織開発Division	10,819	12,092	12,891	14,854	16,845
コンサル・クラウド事業	8,716	9,389	10,281	11,579	13,293
IR支援事業	2,479	3,026	2,943	3,674	3,902
個人開発Division	7,471	6,960	6,418	6,421	6,083
キャリアスクール事業	6,824	6,240	5,616	5,536	5,121
学習塾事業	651	720	801	885	962
マッチングDivision	15,043	14,564	15,398	16,821	19,300
ALT配置事業	13,123	12,006	12,011	12,873	14,284
人材紹介事業	1,943	2,570	3,411	3,968	5,056
全社	32,644	32,776	33,969	37,458	41,522

(百万円)

事業別売上収益 (2025年)



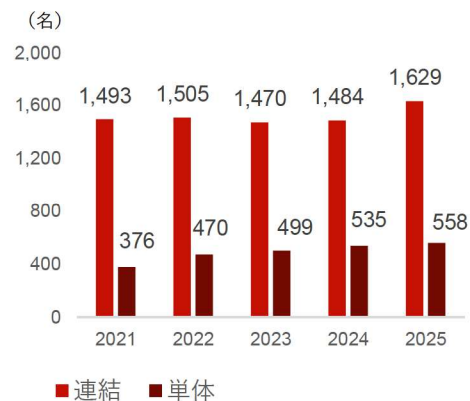
※事業別売上収益は、セグメント間取引を含みます。

※2021年12月期において、(株)リンクエージェント(旧(株)リンクスタッフィング)の国内人材派遣事業を非継続事業に分類していることから、マッチングDivisionの数値については、すべて組み替えて表示しています。

※2025年12月期より、組織開発Divisionの事業区分・事業名称を変更しており、組織開発Divisionのすべての数値を変更後の区分に組み替えて表示しています。

	2021	2022	2023	2024	2025
従業員数と平均年齢					
従業員数 (連結) (名)	1,493	1,505	1,470	1,484	1,629
従業員数 (単体)	376	470	499	535	558
平均年齢 (連結) (歳)	36.3	36.3	36.5	36.5	33.5
平均年齢 (単体)	31.7	31.5	31.8	32.1	32.5

従業員数



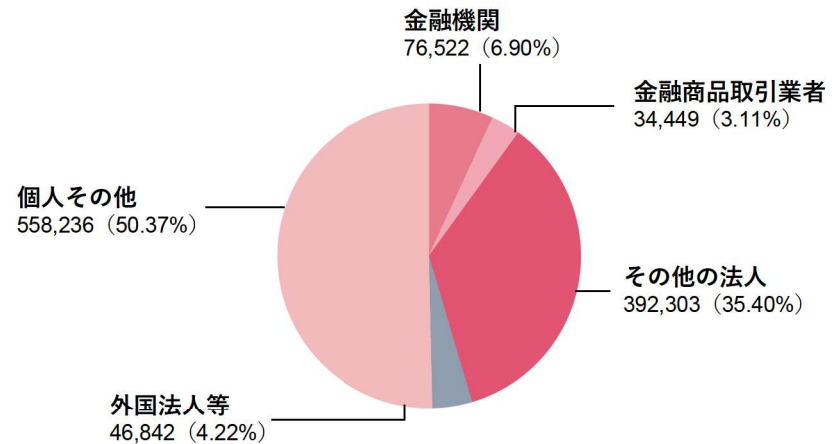
会社概要

社名	株式会社リンクアンドモチベーション
本社所在地	〒104-0061 東京都中央区銀座4丁目12-15 歌舞伎座タワー 15階
設立	2000年3月27日
創業	2000年4月7日
資本金	13億8,061万円
決算期	12月
グループ会社	グループ会社は下記WEBサイトをご覧ください。 https://www.lmi.ne.jp/companydata/group/

株式情報

証券コード	2170
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
1単元の株式数	100株
発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	110,937,011株
株主数	14,403名

所有者別株式分布（単元）

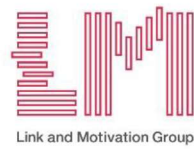


※1単元の株式数は100株です。単元未満株式数は、101,811株です。
 ※株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入して表示しています。
 ※自己株式259株については、「個人その他」に2単元、単元未満株式に59株含まれております。

大株主の状況（上位10名）

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
株式会社フェニックス	36,500,000	32.90
勝呂 彰	6,514,600	5.87
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	4,960,700	4.47
リンクアンドモチベーション従業員持株会	4,428,442	3.99
榊原 清孝	2,951,600	2.66
坂下 英樹	2,930,000	2.64
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	2,422,700	2.18
小笹 芳央	2,200,000	1.98
株式会社FCE	1,622,000	1.46
田中 弦	1,592,290	1.44

※持株比率は自己株式を控除して計算しています。



報告対象範囲 株式会社リンクアンドモチベーションおよび連結子会社
報告対象期間 2025年1月1日～2025年12月31日 ※一部、対象期間外の情報も含んでいます。
発行時期 2026年3月

※本レポートにおける将来に関する記述は、制作時点で入手可能な情報に基づき当社グループが判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性その他の要因が内包されています。