



Link and Motivation Group

統合報告書

IR BOOK 2023

Link and Motivation Group

<https://www.lmi.ne.jp>

意味のあふれる社会を実現する



Introduction

意味のあふれる社会とは



「ヒト」こそが、
最大にして最強の資本として
真に活きる社会を実現する



OpenWorkというサービスを通じて、
働くに関するあらゆる情報をオープンにし、
相互選択型の社会を実現したい

企業のオンリーワンを引き出し、
資本市場を通じて日本企業のプレゼンスを高める



“私たちが願う社会のあり方”

ひとりひとりが、 「物質的な豊かさ」の先にある 「意味の豊かさ」をつかみ取ること。

組織と個人が「夢」や「生きがい」によって、
たくさんの意味をこの社会から汲み取っている未来の実現を目指します。

学校現場に関わる全ての人の
「自分ならつてできる」を支援し、
未来を力強く生きる力を育む



顧客のスキルアップを通じて
人生の選択肢を拡げ、
意味のあふれる社会を実現します！



顧客の組織を変える
圧倒的な基準の
プロダクトを開発する

目には見えない大切なことを技術にし、
多くの人が幸せに生まれる社会をつくる



「子どもが夢を語る社会」のために
「モチベーションエンジニアリング」にこだわる



Organization

個人から選ばれる組織

(モチベーションカンパニー)創りを支援



“意味のある社会の実現に向けて、
私たちがやるべきこと”

組織と個人に対して、
問題の解決や願望の実現に向けた
変革の機会を提供すること。

私たちの基幹技術「モチベーションエンジニアリング」をベースに、
組織開発、個人開発、マッチングの3Divisionを展開。
組織と個人に変革の機会を提供することを使命としています。

Matching

機会を提供

組織と個人をつなぐ



IR BOOK 2023 - Introduction



組織から選ばれる個人(アイコンパニー)

創りを支援

Individual

基幹技術

「モチベーションエンジニアリング」によって、
「意味のある社会」を広げていく

小笹 芳央 Ozasa Yoshihisa

株式会社リンクアンドモチベーション
代表取締役会長





動画版のメッセージはこちらをご参照ください →

私たちが目指す「意味のあふれる社会」とは

「意味のあふれる社会」とはどのような社会か？ 想像するのは難しいかもしれませんが、例えば、5分後に地球が滅亡すると仮定したらどうでしょう。そうすると、今話している内容やこれを読まれている皆さまも、まったく意味を感じない状態になろうかと思えます。それを逆説的に捉えると、意味がある社会というのは、未来が開かれている社会だと言えるのではないのでしょうか。組織と個人が、夢や生きがいによって、開かれた未来へのわくわく感を持っている。そんな「意味のあふれる社会」を私たちは目指しています。

さらに具体的に申し上げますと、組織に関しては、企業の経営理念やミッションとそこで働く個人の夢や目標が重なり、強く共感した状態で働く一働き方を変えれば、エンゲージメントが高い状態。個人に関しては、自分の夢や目標のためにスキルアップして、生きがいや働きがいを感じている状態。そんな世界を目指しています。

私たちの強み

基幹技術「モチベーションエンジニアリング」が最大の強みです。モチベーションエンジニアリングは、経営学や行動経済学、あるいは社会システム論、さらには心理学などの学術的成果を編集したものです。そして、このモチベーションエンジニアリングという確固たる基幹技術があることによって、組織と個人の変革の実効性・再現性が担保されています。

また、「モチベーションエンジニアリング」は、「診断技術」と「変革技術」で構成されています。さまざまな組織と個人に対して、単なる診断にとどまらず、診断した結果に応じた変革、改善、成長を支援しています。これをワンストップで対応できるのは当社グループのみであり、独自の強みだと考えています。

これからの歩み

創業時に確信していた「これから企業において、人材という資本に対して投資することが非常に大事になる」という予測に、ようやく今、時代が追いついてきたと感じています。

そして、基幹技術「モチベーションエンジニアリング」は、日本にとどまることなく、世界にも適用できる技術だと確信しています。モチベーションエンジニアリングをさらに改善・向上させつつ、まだまだ影響拡大の道が私たちの前に広がっていると思いますので、すくむことなくこの道を歩み、「意味のあふれる社会」を広げたいと考えています。



IR BOOK 2023のポイント

株主や機関投資家の皆さまからいただいた貴重なご意見を踏まえ、中長期での成長の実現に向けた成長戦略や当社グループの競争優位性である基幹技術「モチベーションエンジニアリング」の解説に注力いたしました。また、全6事業の紹介およびサステナビリティ情報についても拡充いたしました。

Introduction

- 01 意味のあふれる社会とは
- 04 会長メッセージ
- 07 At a Glance

Chapter 1

当社グループの価値創造

- 09 価値創造のあゆみ
- 10 価値創造プロセス
- 11 Column:モチベーションエンジニアリングとは

Chapter 2

コンサル・クラウド事業を中心とする成長戦略

- 15 社長メッセージ
- 16 中期の成長戦略
- 17 環境認識
- 18 競争優位性
- 19 成長可能性
- 20 成長の考え方
- 21 ストック売上の拡大
- 22 フロー単価の向上
- 23 組織開発Division統括役員メッセージ
- 24 Column:コンサル・クラウド事業で見るモチベーションエンジニアリング

Chapter 3

当社グループの事業 × 組織

- 27 事業全体像
- 28 組織開発Division –コンサル・クラウド事業–
- 29 組織開発Division –IR支援事業–
- 30 個人開発Division –キャリアスクール事業–
- 31 個人開発Division –学習塾事業–
- 32 マッチングDivision –ALT配置事業–
- 33 マッチングDivision –人材紹介事業–
- 34 当社グループの組織戦略
- 35 人材力 –役割サーベイスコア–
- 36 エンゲージメント –エンゲージメント・レーティング–
- 37 生産性
- 38 採用・育成・制度・風土

Chapter 4

ミッションストーリーを支える基盤

- 40 CFOメッセージ
- 41 持続的な成長を支える経営体制 –コーポレート・ガバナンス–
- 42 役員一覧
- 43 持続的な成長を支える経営体制 –リスクマネジメント–
- 44 人権に対する考え方
- 45 ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンの考え方 / 環境マネジメントに対する考え方

Chapter 5

コーポレートデータ

- 47 業績および財政状態・配当金の推移
- 48 主要財務指標の推移
- 49 事業別売上収益・その他事業関連データの推移
- 50 連結財政状態計算書
- 51 連結損益計算書 / 連結包括利益計算書
- 52 連結キャッシュ・フロー計算書
- 53 会社情報

リンクアンドモチベーショングループの情報開示体系

当社グループは、ステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションを図るため、さまざまなツールで多角的に情報を発信しています。

情報開示媒体	掲載情報	掲載情報	
		財務情報	非財務情報
IR BOOK (統合報告書)	当社グループが創造する経済的・社会的価値に対する総合的な理解を深めていただくことを目的に、当社グループの経営戦略や事業活動、ESG関連情報を掲載しています。	●	●
Human Capital Report (人的資本レポート)	当社グループの人的資本経営の考え方、その結果について掲載しています。		●
有価証券報告書	金融商品取引法に基づき、企業の概況、事業の状況、財務諸表等の財務情報およびコーポレート・ガバナンス体制等の非財務情報を掲載しています。	●	●
決算短信	四半期ごとの決算情報を掲載しています。	●	
株主通信	株主の皆さまに当社グループへの理解を深めていただくため、当社グループの業績に加え、事業の全体像や人材に関する情報などをご紹介します。	●	●
コーポレート・ガバナンス報告書	証券取引所の上場規程に基づき、当社のコーポレート・ガバナンスに関する情報を掲載しています。		●

連結業績

2023年12月期

売上収益 **339** 億円営業利益 **46.2** 億円売上収益 **128** 億円売上総利益 **90** 億円従業員数 **622** 名モチベーションクラウド
6年連続売上シェア**No.1**※※出典: ITR⁺ ITR Market View: 人材管理市場2023,
従業員エンゲージメント市場: ベンダー別売上金額お
よびシェア (2017~2022年度予測)

組織開発Division

個人から選ばれる組織
(モチベーションカンパニー)
創りを支援

- ① コンサル・クラウド事業
- ② IR支援事業

個人開発Division

組織から選ばれる個人
(アイコンパニー)
創りを支援

- ③ キャリアスクール事業
- ④ 学習塾事業

売上収益 **64** 億円売上総利益 **29** 億円従業員数 **524** 名キャリアスクール事業
顧客満足度(5段階)※**4.07**

※2023年11月実施

マッチングDivision

組織と個人をつなぐ
機会を提供

- ⑤ ALT配置事業
- ⑥ 人材紹介事業

売上収益 **153** 億円売上総利益 **63** 億円従業員数 **322** 名国内最大級の
社員クチコミ・評価スコア数累計 **1,620** 万件