

Chapter

# 5

## コーポレートデータ

- 47 業績および財政状態・配当金の推移
- 48 主要財務指標の推移
- 49 事業別売上収益・その他事業関連データの推移
- 50 連結財政状態計算書
- 51 連結損益計算書／連結包括利益計算書
- 52 連結キャッシュ・フロー計算書
- 53 会社情報

## 業績および財政状態・配当金の推移 2023年12月31日現在

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>業績</b>					
売上収益	31,956	30,785	32,644	32,776	33,969
売上総利益	13,631	14,008	15,340	16,068	17,704
販売費及び一般管理費	10,904	12,084	12,625	12,780	13,129
その他の収益	173	757	112	779	331
その他の費用	888	1,820	760	439	282
営業利益	2,011	860	2,066	3,627	4,623
金融収益	17	8	12	20	16
金融費用	167	240	174	146	72
継続事業からの当期利益	1,074	△307	1,102	2,165	3,137
当期利益	1,090	△929	1,020	2,223	3,137
親会社の所有者に帰属する当期利益	1,086	△996	918	2,058	2,842
<b>財政状態</b>					
資産合計	44,787	41,083	30,062	28,908	30,843
資本合計	7,033	4,917	8,648	11,243	12,940
有利子負債	30,036	28,379	13,887	11,127	11,098
<b>配当金</b>					
1株当たりの配当金額(円)	7.20	7.20	7.40	7.70	11.30

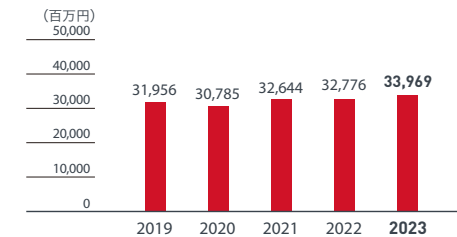
※2019年、2020年の1株当たり配当額7.2円は、各四半期の配当が1.8円となっています。

※2021年の1株当たり配当額7.4円は、第1四半期から第2四半期配当が1.8円、第3四半期から第4四半期配当が1.9円となっています。

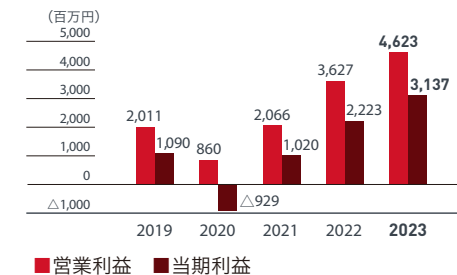
※2021年12月期において、(株)リンクエージェント(旧(株)リンクスタッフィング)の国内人材派遣事業を非継続事業に分類しています。

これにより、非継続事業からの利益は、連結損益計算書上、継続事業と区分して表示しています。これに伴い、売上収益、売上総利益、営業利益は、継続事業の金額を表示しています。なお、2020年12月期以前についても同様に組み替えて表示しています。

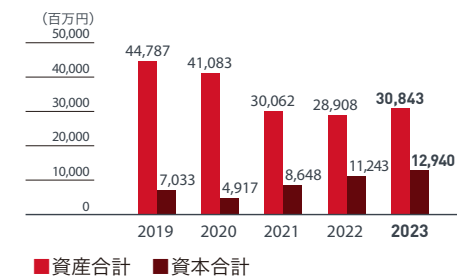
## 売上収益



## 営業利益/当期利益



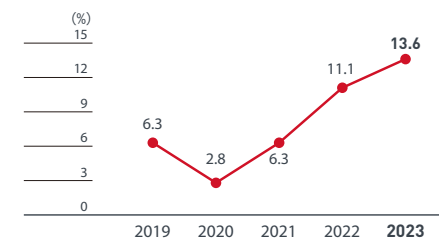
## 資産合計/資本合計



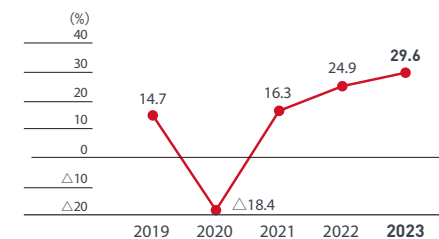
主要財務指標の推移 2023年12月31日現在

	2019	2020	2021	2022	2023
売上収益営業利益率(%)	6.3	2.8	6.3	11.1	13.6
親会社所有者帰属持分当期利益率(%)	14.7	△18.4	16.3	24.9	29.6
基本的1株当たり当期利益(EPS)(円)	10.30	△9.50	8.73	18.45	25.51
希薄化後1株当たり当期利益(円)	10.28	△9.50	8.73	18.43	25.48
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)(円)	67.13	35.84	67.17	81.19	92.88
親会社所有者帰属持分比率(%)	15.7	9.2	24.9	31.3	33.0

売上収益営業利益率



親会社所有者帰属持分当期利益率



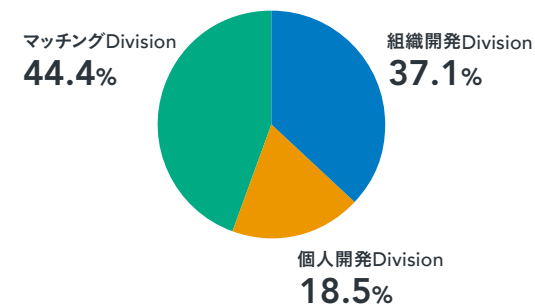
事業別売上収益・その他事業関連データの推移 2023年12月31日現在

	2019	2020	2021	2022	2023
(百万円)					
<b>事業別売上収益</b>					
<b>組織開発Division</b>	11,729	9,923	10,819	12,092	12,891
コンサル・クラウド事業	10,037	8,274	9,156	10,236	10,867
IR支援事業	2,017	1,907	1,919	2,066	2,187
<b>個人開発Division</b>	7,838	6,732	7,471	6,960	6,418
キャリアスクール事業	7,139	6,071	6,824	6,240	5,616
学習塾事業	704	666	651	720	801
<b>マッチングDivision</b>	13,131	14,846	15,043	14,564	15,398
ALT配置事業	12,563	12,931	13,123	12,006	12,011
人材紹介事業	591	1,946	1,943	2,570	3,411
<b>全社</b>	<b>31,956</b>	<b>30,785</b>	<b>32,644</b>	<b>32,776</b>	<b>33,969</b>

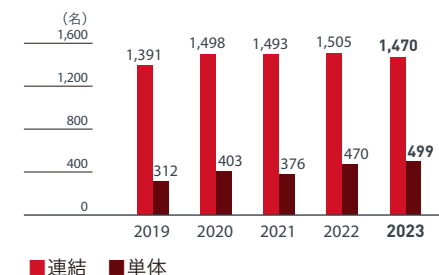
※事業別売上収益は、セグメント間取引を含みます。  
 ※2020年より、「コンサル・アウトソース事業」から「コンサル・クラウド事業」に名称を変更しています。  
 ※2021年12月期において、(株)リンクエージェント(旧(株)リンクスタッフィング)の国内人材派遣事業を非継続事業に分類していることから、マッチングDivisionの数値については、すべて組み替えて表示しています。  
 ※2022年12月期より、組織開発Divisionの事業区分・事業名称を変更しており、組織開発Divisionのすべての数値を変更後の区分に組み替えて表示しています。

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>従業員数と平均年齢</b>					
従業員数(連結)(名)	1,391	1,498	1,493	1,505	1,470
従業員数(単体)	312	403	376	470	499
平均年齢(連結)(歳)	35.9	35.6	36.3	36.3	36.5
平均年齢(単体)	30.8	31.1	31.7	31.5	31.8

事業別売上収益(2023年)



従業員数



## 連結財政状態計算書 2023年12月31日現在

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>資産</b>					
流動資産					
現金及び現金同等物	2,160	6,449	4,917	6,112	7,389
営業債権及びその他の債権	4,114	3,680	3,851	3,299	3,627
棚卸資産	256	187	200	183	225
その他の短期金融資産	17	14	9	12	12
その他の流動資産	4,905	1,057	753	1,025	1,446
流動資産合計	11,454	11,389	9,732	10,633	12,701
非流動資産					
有形固定資産	1,459	1,162	637	599	604
使用権資産	15,941	12,790	4,149	3,308	3,586
のれん	5,927	9,376	9,410	9,347	9,347
無形資産	2,095	2,266	2,234	2,417	2,194
持分法で会計処理されている投資	2,788	—	—	—	—
その他の長期金融資産	4,033	3,203	2,744	1,947	1,753
繰延税金資産	839	646	984	572	584
その他の非流動資産	248	245	168	81	70
非流動資産合計	33,333	29,694	20,329	18,275	18,141
資産合計	44,787	41,083	30,062	28,908	30,843

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>負債</b>					
流動負債					
営業債務及びその他の債務	2,397	2,174	2,094	1,858	1,821
契約負債	1,760	1,786	1,615	1,461	1,244
有利子負債及びその他の金融負債	4,104	7,440	7,161	5,064	6,158
リース負債	1,839	1,778	1,079	905	1,005
未払法人所得税	865	484	716	712	1,036
引当金	21	129	274	8	43
その他の流動負債	1,843	2,149	2,075	1,725	1,816
流動負債合計	12,831	15,944	15,018	11,737	13,127
非流動負債					
有利子負債及びその他の金融負債	9,177	7,104	1,716	2,332	1,264
リース負債	14,915	12,056	3,929	2,824	2,669
引当金	462	560	359	318	335
繰延税金負債	218	362	256	328	386
その他の非流動負債	148	138	134	124	119
非流動負債合計	24,922	20,222	6,395	5,927	4,774
負債合計	37,754	36,166	21,413	17,664	17,902
<b>資本</b>					
親会社の所有者に帰属する持分					
資本金	1,380	1,380	1,380	1,380	1,380
資本剰余金	1,987	1,855	3,879	4,464	4,619
自己株式	△1,733	△1,733	△320	△320	△1,539
利益剰余金	5,440	3,989	4,406	5,385	7,396
その他の資本の構成要素	△31	△1,731	△1,853	△1,851	△1,690
親会社の所有者に帰属する持分合計	7,043	3,760	7,493	9,057	10,165
非支配持分	△10	1,157	1,154	2,185	2,774
資本合計	7,033	4,917	8,648	11,243	12,940
負債及び資本合計	44,787	41,083	30,062	28,908	30,843

## 連結損益計算書／連結包括利益計算書 2023年12月31日現在

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>連結損益計算書</b>					
売上収益	31,956	30,785	32,644	32,776	33,969
売上原価	18,325	16,777	17,304	16,708	16,264
売上総利益	13,631	14,008	15,340	16,068	17,704
販売費及び一般管理費	10,904	12,084	12,625	12,780	13,129
その他の収益	173	757	112	779	331
その他の費用	888	1,820	760	439	282
営業利益	2,011	860	2,066	3,627	4,623
金融収益	17	8	12	20	16
金融費用	167	240	174	146	72
持分法による投資損益	43	41	—	—	—
税引前当期利益	1,904	670	1,903	3,501	4,567
法人所得税費用	829	977	801	1,336	1,430
継続事業からの当期利益	1,074	△307	1,102	2,165	3,137
非継続事業からの当期利益	15	△622	△82	58	—
当期利益	1,090	△929	1,020	2,223	3,137
<b>当期利益の帰属</b>					
親会社の所有者	1,086	△996	918	2,058	2,842
非支配持分	4	66	101	164	294
当期利益	1,090	△929	1,020	2,223	3,137
<b>親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益</b>					
基本的1株当たり当期利益 (円)	10.30	△9.50	8.73	18.45	25.51
<b>希薄化後1株当たり当期利益</b>					
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	10.28	△9.50	8.73	18.43	25.48

※2021年12月期において、(株)リンクエージェント(旧(株)リンクスタッフィング)の国内人材派遣事業を非継続事業に分類しています。

これにより非継続事業からの利益は、連結損益計算書上、継続事業と区分して表示しています。

これに伴い、売上収益、売上総利益、営業利益、税引前当期利益は継続事業の金額を表示しています。なお、2020年12月期以前についても同様に組み替えて表示しています。

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>連結包括利益計算書</b>					
当期利益	1,090	△929	1,020	2,223	3,137
<b>その他の包括利益</b>					
純損益に振り替えられる ことのない項目					
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	13	△1,397	22	△57	526
純損益に振り替えられる ことのない項目合計	13	△1,397	22	△57	526
<b>純損益に振り替えられる 可能性のある項目</b>					
在外営業活動体の 換算差額	△0	△2	4	△5	1
純損益に振り替えられる 可能性のある項目合計	△0	△2	4	△5	1
その他の包括利益合計	13	△1,399	26	△62	528
当期包括利益合計	1,103	△2,329	1,047	2,160	3,665
<b>当期包括利益の帰属</b>					
親会社の所有者	1,099	△2,396	945	1,995	3,370
非支配持分	4	66	101	164	294
当期包括利益	1,103	△2,329	1,047	2,160	3,665

## 連結キャッシュ・フロー計算書 2023年12月31日現在

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>					
税引前当期利益	1,904	670	1,903	3,501	4,567
非継続事業からの税引前当期利益 (△は損失)	△0	△611	△13	19	—
減価償却費及び償却費	2,480	2,798	2,870	1,732	1,688
減損損失	959	2,386	756	343	230
事業譲渡関連損益 (△は益)	—	—	—	△50	—
投資有価証券評価損益 (△は益)	—	△563	—	20	26
固定資産売却損益 (△は益)	—	△7	△3	—	—
上場関連費用	—	—	—	22	—
保険解約益	—	—	△8	—	—
金融収益及び金融費用	146	224	163	125	55
持分法による投資損益 (△は益)	△43	△41	—	—	—
持分法で会計処理されている投資の 売却損益 (△は益)	△160	—	—	—	—
営業債権及びその他の債権の増減 (△は増加)	418	503	△173	552	△339
段階取得に係る差損益	—	16	—	—	—
棚卸資産の増減額 (△は増加)	22	68	△12	16	△42
営業債務及びその他の債務の 増減 (△は減少)	8	△263	△78	△237	△24
その他	△43	657	△547	△1,216	59
<b>小計</b>	<b>5,693</b>	<b>5,837</b>	<b>4,856</b>	<b>4,830</b>	<b>6,221</b>
利息及び配当金の受取額	9	5	0	6	10
利息の支払額	△155	△226	△162	△131	△67
法人所得税の還付額	62	28	439	5	45
法人所得税の支払額	△1,783	△1,675	△816	△1,159	△1,867
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>3,827</b>	<b>3,970</b>	<b>4,316</b>	<b>3,550</b>	<b>4,342</b>

	(百万円)				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>					
有形固定資産の取得による支出	△337	△222	△330	△135	△123
有形固定資産の売却による収入	—	16	3	—	—
無形資産の取得による支出	△772	△699	△889	△898	△533
事業譲渡による収入	—	—	—	441	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株の 取得による収入	—	2,290	—	—	—
投資有価証券の取得による支出	△204	—	—	△169	△79
投資有価証券の売却による収入	1,966	636	513	1	989
敷金及び保証金の差入による支出	△122	△56	△272	△46	△60
敷金及び保証金の返還による収入	120	56	291	990	162
持分法で会計処理されている投資の 取得による支出	—	—	—	—	—
持分法で会計処理されている投資の 売却による収入	498	—	—	—	—
前払金の支出	△4,075	—	—	—	—
資産除去債務の履行による支出	—	△44	△142	△452	△74
保険解約による収入	—	—	85	—	—
その他	△63	△9	13	△0	6
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△2,990</b>	<b>1,969</b>	<b>△728</b>	<b>△269</b>	<b>286</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>					
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△1,000	3,640	—	△1,800	1,300
長期借入れによる収入	5,255	—	506	2,400	100
長期借入金の返済による支出	△1,972	△2,376	△6,173	△2,081	△1,373
新株予約権の行使による収入	—	—	—	5	84
上場関連費用の支出	—	—	—	△18	—
配当金の支払額	△747	△754	△765	△847	△1,156
リース負債の返済による支出	△1,827	△2,075	△1,968	△1,191	△1,079
非支配持分からの払込による収入	—	8	—	1,449	452
非支配持分株主からの子会社持分 取得による支出	—	△90	△753	—	—
自己株式の取得による支出	△362	—	—	△0	△1,329
自己株式の売却による収入	—	—	4,029	—	—
預け金の増減額 (△は増加)	—	—	—	—	△351
その他	—	—	—	—	—
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△655</b>	<b>△1,647</b>	<b>△5,124</b>	<b>△2,085</b>	<b>△3,353</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>△0</b>	<b>△2</b>	<b>4</b>	<b>△1</b>	<b>1</b>
<b>現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)</b>	<b>180</b>	<b>4,289</b>	<b>△1,532</b>	<b>1,194</b>	<b>1,277</b>
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>1,979</b>	<b>2,160</b>	<b>6,449</b>	<b>4,917</b>	<b>6,112</b>
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>2,160</b>	<b>6,449</b>	<b>4,917</b>	<b>6,112</b>	<b>7,389</b>

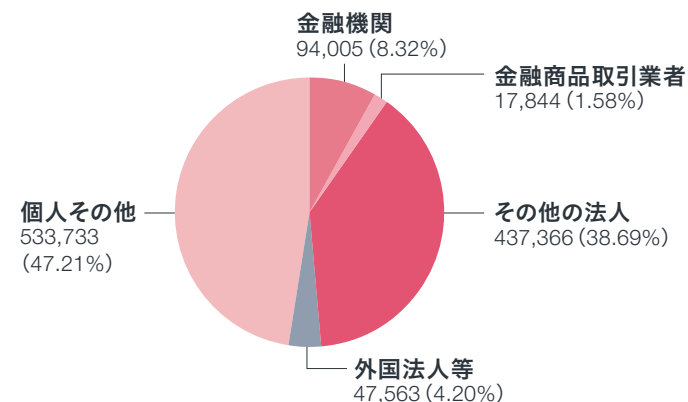
## 会社概要

社名	株式会社リンクアンドモチベーション
本社所在地	〒104-0061 東京都中央区銀座4丁目12-15 歌舞伎座タワー 15階
設立	2000年3月27日
創業	2000年4月7日
資本金	13億8,061万円
決算期	12月
グループ会社	グループ会社は下記WEBサイトをご覧ください。 <a href="https://www.lmi.ne.jp/companydata/group/">https://www.lmi.ne.jp/companydata/group/</a>

## 株式情報

証券コード	2170
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
1単元の株式数	100株
発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	113,068,000株
株主数	10,987名

## 所有者別株式分布(単元)



※1単元の株式数は100株です。単元未満株式数は、16,900株です。  
 ※株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入して表示しています。  
 ※自己株式3,617,168株については、「個人その他」に36,171単元含まれています。

## 大株主の状況(上位10名)

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
(株)フェニックス	42,000,000	38.37%
勝呂 彰	6,874,600	6.28%
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	6,763,300	6.18%
リンクアンドモチベーション従業員持株会	6,615,700	6.04%
坂下 英樹	3,680,000	3.36%
榊原 清孝	3,680,000	3.36%
小笹 芳央	3,000,000	2.74%
(株)日本カストディ銀行(信託口)	2,142,900	1.96%
リンクアンドモチベーション役員持株会	852,800	0.78%
本田 寛	841,500	0.77%

※当社は自己株式を3,617,168株保有していますが、上記大株主からは除外しています。  
 ※持株比率は自己株式を控除して計算しています。





報告対象範囲 株式会社リンクアンドモチベーションおよび連結子会社  
報告対象期間 2023年1月1日～2023年12月31日 ※一部、対象期間外の情報も含んでいます。  
発行時期 2024年3月

※本レポートにおける将来に関する記述は、制作時点で入手可能な情報に基づき当社グループが判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性その他の要因が内包されています。