

Corporate Data

コーポレートデータ

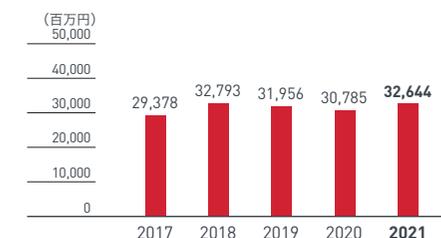
業績および財政状態・配当金の推移 2021年12月31日現在

(百万円)

	2017	2018	2019	2020	2021
業績					
売上収益	29,378	32,793	31,956	30,785	32,644
売上総利益	12,236	14,601	13,631	14,008	15,340
販売費及び一般管理費	9,181	10,658	10,904	12,084	12,625
その他の収益	132	26	173	757	112
その他の費用	86	243	888	1,820	760
営業利益	3,101	3,726	2,011	860	2,066
金融収益	35	25	17	8	12
金融費用	141	131	167	240	174
継続事業からの当期利益	1,877	1,860	1,074	△307	1,102
非継続事業からの当期利益	218	58	15	△622	△82
当期利益	2,096	1,918	1,090	△929	1,020
財政状態					
資産合計	25,770	27,664	44,787	41,083	30,062
資本合計	6,697	7,681	7,033	4,917	8,648
有利子負債	10,425	11,208	30,036	28,379	13,887
配当金					
1株当たりの配当金額(円)	6.20	6.80	7.20	7.20	7.40

※ 2017年12月期より、従来の日本基準(J-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。
 ※ 2017年の1株当たり配当額6.20円は、第1四半期から第2四半期配当が1.5円、第3四半期から第4四半期配当が1.6円となっています。
 ※ 2018年の1株当たり配当額6.80円は、各四半期ごとの配当が1.7円となっています。
 ※ 2019年、2020年の1株当たり配当額7.20円は、各四半期ごとの配当が1.8円となっています。
 ※ 2021年の1株当たり配当額7.40円は、第1四半期から第2四半期配当が1.8円、第3四半期から第4四半期配当が1.9円となっています。
 ※ 2021年12月期において、(株)リンクスタッフィングの国内人材派遣事業を非継続事業に分類しています。
 これにより非継続事業からの利益は、連結損益計算書上、継続事業と区分して表示しています。これに伴い、売上収益、売上総利益、営業利益は、継続事業の金額を表示しています。なお、2020年12月期以前についても同様に組み替えて表示しています。

売上収益



営業利益/当期利益



資産合計/資本合計



主要財務指標の推移 2021年12月31日現在

	2017	2018	2019	2020	2021
売上収益営業利益率(%)	10.6	11.4	6.3	2.8	6.3
親会社所有者帰属持分当期利益率(%)	36.7	27.1	14.7	△18.4	16.3
基本的1株当たり当期利益(EPS)(円)	19.95	18.42	10.30	△9.50	8.73
希薄化後1株当たり当期利益(円)	—	18.36	10.28	△9.50	8.73
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)(円)	63.37	72.87	67.13	35.84	67.17
親会社所有者帰属持分比率(%)	26.0	27.8	15.7	9.2	24.9

※ 2017年12月期より、従来の日本基準(J-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。

売上収益営業利益率



親会社所有者帰属持分当期利益率



事業別売上収益の推移／その他事業関連データの推移 2021年12月31日現在

(百万円)

事業別売上収益	2017	2018	2019	2020	2021
組織開発Division	11,695	13,277	11,729	9,923	10,819
コンサル・クラウド事業	8,959	10,071	8,883	7,808	8,716
イベント・メディア事業	4,243	4,163	3,430	2,604	2,479
個人開発Division	7,220	7,879	7,838	6,732	7,471
キャリアスクール事業	6,730	7,122	7,139	6,071	6,824
学習塾事業	490	758	704	666	651
マッチングDivision	11,534	12,713	13,131	14,846	15,043
海外人材紹介・派遣事業	11,073	12,187	12,563	12,931	13,123
国内人材紹介・派遣事業	478	545	591	1,946	1,943
全社	29,378	32,793	31,956	30,785	32,644

※ 事業別売上収益は、セグメント間取引を含みます。

※ 2017年12月期より、従来の日本基準(J-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。

※ 2020年より、「コンサル・アウトソース事業」から「コンサル・クラウド事業」へ名称変更しています。

※ 2021年12月期において、(株)リンクスタッフィングの国内人材派遣事業を非継続事業に分類していることから、マッチングDivisionの数値については、すべて組み替えて表示しています。

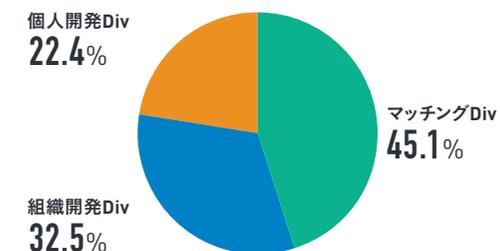
(社)

事業別クライアント企業数(連結)	2017	2018	2019	2020	2021
コンサル・クラウド事業	1,474	1,636	1,725	1,488	1,354
イベント・メディア事業	434	964	748	824	401
海外人材紹介・派遣事業	630	657	655	606	570
国内人材紹介・派遣事業	666	632	626	693	253
全社	3,005	3,713	3,545	3,362	2,191

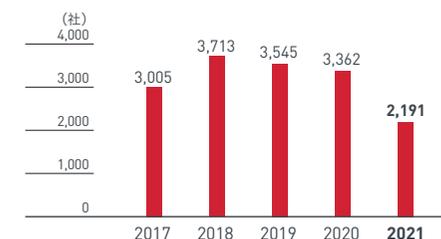
※ 2021年12月期において、(株)リンクスタッフィングの国内人材派遣事業を非継続事業に分類していることから、2021年12月期の数字のみ組み替えて表示しています。

従業員数と平均年齢	2017	2018	2019	2020	2021
従業員数(連結)(名)	1,397	1,375	1,391	1,498	1,493
従業員数(単体)	225	249	312	403	376
平均年齢(連結)(歳)	36.2	36.0	35.9	35.6	36.3
平均年齢(単体)	33.3	31.4	30.8	31.1	31.7

事業別売上収益(2021年)



クライアント企業数(全社)



従業員数



連結財政状態計算書 2021年12月31日現在

	2017	2018	2019	2020	2021
(百万円)					
資産					
流動資産					
現金及び現金同等物	1,654	1,979	2,160	6,449	4,917
営業債権及びその他の債権	4,929	4,533	4,114	3,680	3,851
棚卸資産	186	278	256	187	200
その他の短期金融資産	11	9	17	14	9
その他の流動資産	808	1,015	4,905	1,057	753
流動資産合計	7,589	7,817	11,454	11,389	9,732
非流動資産					
有形固定資産	1,905	1,851	1,459	1,162	637
使用権資産	—	—	15,941	12,790	4,149
のれん	6,701	6,551	5,927	9,376	9,410
無形資産	1,534	1,841	2,095	2,266	2,234
持分法で会計処理されている投資	1,164	3,080	2,788	—	—
その他の長期金融資産	6,017	5,821	4,033	3,203	2,744
繰延税金資産	506	440	839	646	984
その他の非流動資産	350	260	248	245	168
非流動資産合計	18,180	19,847	33,333	29,694	20,329
資産合計	25,770	27,664	44,787	41,083	30,062

※ IFRS16号適用によって、2019年12月期の数値より「使用権資産」を独立掲記しています。

	2017	2018	2019	2020	2021
(百万円)					
負債					
流動負債					
営業債務及びその他の債務	4,023	2,394	2,397	2,174	2,094
契約負債	—	1,573	1,760	1,786	1,615
有利子負債及びその他の金融負債	5,007	4,749	4,104	7,440	7,161
リース負債	—	—	1,839	1,778	1,079
未払法人所得税	883	1,077	865	484	716
引当金	2	18	21	129	274
その他の流動負債	2,212	2,287	1,843	2,149	2,075
流動負債合計	12,129	12,101	12,831	15,944	15,018
非流動負債					
有利子負債及びその他の金融負債	5,418	6,458	9,177	7,104	1,716
リース負債	—	—	14,915	12,056	3,929
引当金	440	435	462	560	359
繰延税金負債	813	724	218	362	256
その他の非流動負債	270	261	148	138	134
非流動負債合計	6,942	7,881	24,922	20,222	6,395
負債合計	19,072	19,982	37,754	36,166	21,413
資本					
親会社の所有者に帰属する持分					
資本金	1,380	1,380	1,380	1,380	1,380
資本剰余金	2,137	1,989	1,987	1,855	3,879
自己株式	△ 1,373	△ 1,373	△ 1,733	△ 1,733	△ 320
利益剰余金	3,426	4,763	5,440	3,989	4,406
その他の資本の構成要素	1,121	936	△ 31	△ 1,731	△ 1,853
親会社の所有者に帰属する持分合計	6,692	7,696	7,043	3,760	7,493
非支配持分	4	△ 15	△ 10	1,157	1,154
資本合計	6,697	7,681	7,033	4,917	8,648
負債及び資本合計	25,770	27,664	44,787	41,083	30,062

※ IFRS16号適用によって、2019年12月期の数値より「リース負債」を独立掲記しています。

連結損益計算書／連結包括利益計算書 2021年12月31日現在

	(百万円)				
	2017	2018	2019	2020	2021
売上収益	29,378	32,793	31,956	30,785	32,644
売上原価	17,142	18,192	18,325	16,777	17,304
売上総利益	12,236	14,601	13,631	14,008	15,340
販売費及び一般管理費	9,181	10,658	10,904	12,084	12,625
その他の収益	132	26	173	757	112
その他の費用	86	243	888	1,820	760
営業利益	3,101	3,726	2,011	860	2,066
金融収益	35	25	17	8	12
金融費用	141	131	167	240	174
持分法による投資損益	2	△ 335	43	41	—
税引前当期利益	2,998	3,284	1,904	670	1,903
法人所得税費用	1,120	1,424	829	977	801
継続事業からの当期利益	1,877	1,860	1,074	△ 307	1,102
非継続事業からの当期利益	218	58	15	△ 622	△ 82
当期利益	2,096	1,918	1,090	△ 929	1,020
当期利益の帰属					
親会社の所有者	2,107	1,945	1,086	△ 996	918
非支配持分	△ 11	△ 27	4	66	101
当期利益	2,096	1,918	1,090	△ 929	1,020
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益					
基本的1株当たり当期利益 (円)	19.95	18.42	10.30	△ 9.50	8.73
希薄化後1株当たり当期利益					
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	—	18.36	10.28	△ 9.50	8.73

※ 2021年12月期において、(株)リンクスタッフィングの国内人材派遣事業を非継続事業に分類しています。これにより非継続事業からの利益は、連結損益計算書上、継続事業と区分して表示しています。これに伴い、売上収益、売上総利益、営業利益は、継続事業の金額を表示しています。なお、2020年12月期以前についても同様に組み替えて表示しています。

	(百万円)				
	2017	2018	2019	2020	2021
当期利益	2,096	1,918	1,090	△ 929	1,020
その他の包括利益					
純損益に振り替えられる ことのない項目					
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融 資産	438	△ 85	13	△ 1,397	22
純損益に振り替えられる ことのない項目合計	438	△ 85	13	△ 1,397	22
純損益に振り替えられる 可能性のある項目					
在外営業活動体の 換算差額	△ 0	△ 0	△ 0	△ 2	4
純損益に振り替えられる 可能性のある項目合計	△ 0	△ 0	△ 0	△ 2	4
その他の包括利益合計	438	△ 86	13	△ 1,399	26
当期包括利益合計	2,534	1,832	1,103	△ 2,329	1,047
当期包括利益の帰属					
親会社の所有者	2,545	1,859	1,099	△ 2,396	945
非支配持分	△ 11	△ 27	4	66	101
当期包括利益	2,534	1,832	1,103	△ 2,329	1,047

連結キャッシュ・フロー計算書 2021年12月31日現在

	2017	2018	2019	2020	2021
(百万円)					
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税引前当期利益	2,998	3,284	1,904	670	1,903
非継続事業からの税引前当期損失(△)	267	103	△ 0	△ 611	△ 13
減価償却費及び償却費	626	751	2,480	2,798	2,870
減損損失	34	207	959	2,386	756
投資有価証券評価益	—	—	—	△ 563	—
固定資産売却損益 (△は益)	—	—	—	△ 7	△ 3
保険解約益	—	—	—	—	△ 8
金融収益及び金融費用	102	102	146	224	163
持分法による投資損益 (△は益)	△ 2	335	△ 43	△ 41	—
持分法で会計処理されている投資の売却損益 (△は益)	—	—	△ 160	—	—
営業債権及びその他の債権の増減 (△は増加)	△ 949	395	418	503	△ 173
段階取得に係る差損益	—	—	—	16	—
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 26	△ 91	22	68	△ 12
営業債務及びその他の債務の増減 (△は減少)	91	6	8	△ 263	△ 78
その他	237	△ 102	△ 43	657	△ 547
小計	3,379	4,992	5,693	5,837	4,856
利息及び配当金の受取額	3	14	9	5	0
利息の支払額	△ 105	△ 108	△ 155	△ 226	△ 162
法人所得税の還付額	393	17	62	28	439
法人所得税の支払額	△ 726	△ 1,304	△ 1,783	△ 1,675	△ 816
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,944	3,611	3,827	3,970	4,316

※ 従来、掲記していました「受取利息及び受取配当金」および「支払利息」は、2018年12月期より、「金融収益及び金融費用」に含めて表示しています。

	2017	2018	2019	2020	2021
(百万円)					
投資活動によるキャッシュ・フロー					
有形固定資産の取得による支出	△ 930	△ 275	△ 337	△ 222	△ 330
有形固定資産の売却による収入	—	—	—	16	3
無形資産の取得による支出	△ 545	△ 731	△ 772	△ 699	△ 889
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	—	2,290	—
投資有価証券の取得による支出	△ 861	△ 135	△ 204	—	—
投資有価証券の売却による収入	—	293	1,966	636	513
敷金及び保証金の差入による支出	△ 493	△ 163	△ 122	△ 56	△ 272
敷金及び保証金の返還による収入	334	155	120	56	291
事業譲受による支出	△ 1,000	—	—	—	—
子会社株式の取得による支出	△ 1,626	—	—	—	—
持分法で会計処理されている投資の取得による支出	—	△ 2,252	—	—	—
持分法で会計処理されている投資の売却による収入	—	—	498	—	—
前払金の支出	—	—	△ 4,075	—	—
資産除去債務の履行による支出	△ 106	—	—	△ 44	△ 142
保険解約による収入	—	—	—	—	85
その他	△ 2	△ 12	△ 63	△ 9	13
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,232	△ 3,121	△ 2,990	1,969	△ 728
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入金の純増減額 (△は減少)	578	506	△ 1,000	3,640	—
長期借入れによる収入	5,213	2,821	5,255	—	506
長期借入金の返済による支出	△ 2,188	△ 2,531	△ 1,972	△ 2,376	△ 6,173
配当金の支払額	△ 632	△ 710	△ 747	△ 754	△ 765
リース負債の返済による支出	—	—	△ 1,827	△ 2,075	△ 1,968
非支配持分からの払込による収入	—	—	—	8	—
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	—	△ 140	—	△ 90	△ 753
自己株式の取得による支出	—	—	△ 362	—	—
自己株式の売却による収入	—	—	—	—	4,029
その他	△ 112	△ 110	—	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,859	△ 164	△ 655	△ 1,647	△ 5,124
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 0	△ 0	△ 0	△ 2	4
現金及び現金同等物の増減額	571	325	180	4,289	△ 1,532
現金及び現金同等物の期首残高	1,082	1,654	1,979	2,160	6,449
現金及び現金同等物の期末残高	1,654	1,979	2,160	6,449	4,917

労働力人口の減少

日本の労働力人口は
世界の中でも最も速いスピードで減少

日本の生産年齢人口の対全人口比率※1

68.2% → **50.7%**
2000年 2050年

世界主要国の生産年齢人口の対全人口比率※1

国名	2000年	2050年
日本	68.2%	50.7%
アメリカ	66.0%	61.1%
イギリス	65.1%	59.0%
ドイツ	67.8%	56.4%
フランス	65.0%	56.4%
中国	68.4%	59.8%

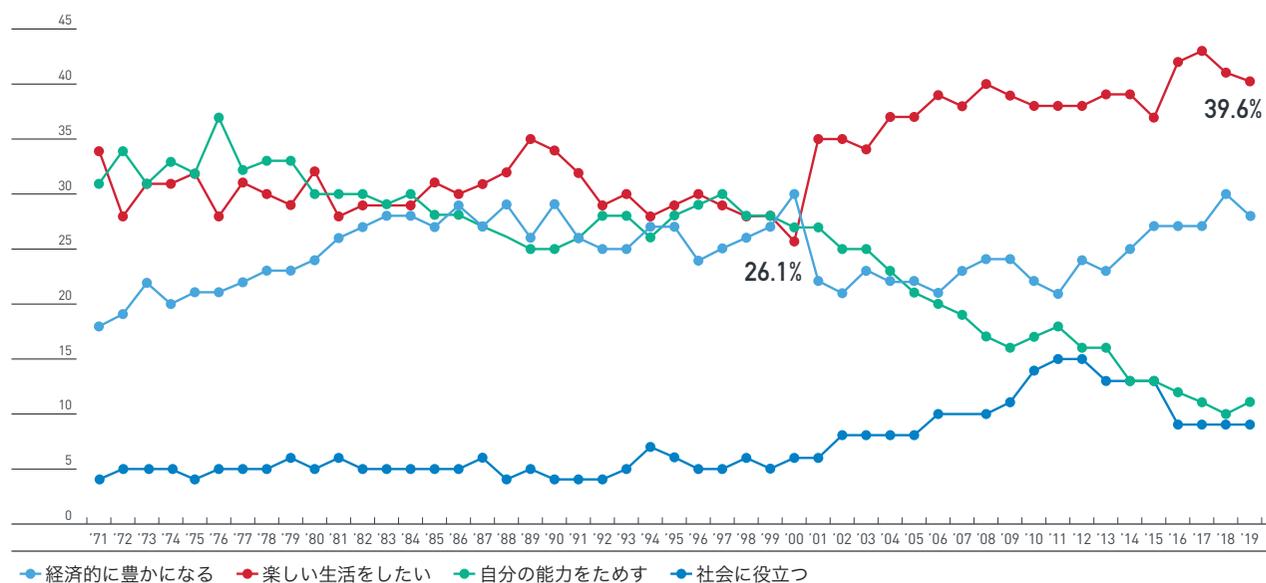
ワークモチベーションの多様化

働く目的が生きがいややりがいへとシフトし、
人材の流動化も加速

新入社員の働く目的「楽しい生活をしたい」回答割合※2

26.1% → **39.6%**
2000年 2019年

働く目的 (主な項目の経年変化)



※1 独立行政法人 労働政策研究・研修機構「データブック国際労働比較2019」より当社作成

※2 公益財団法人 日本生産性本部 平成12年度 新入社員「働くことの意味」調査結果、公益財団法人 日本生産性本部 平成31年度 新入社員「働くことの意味」調査結果より当社作成

経営課題の変化

人材開発や従業員エンゲージメント向上ニーズが拡大

経営者の現在の課題認識 人的資本の重要度向上*

8位



2位

2003年 人事・処遇制度(システム)

2021年 人材の強化

2003年の経営課題認識

1位	財務体質(あるいは収益性向上)	37.0%
2位	ローコスト経営	31.3%
3位	売上高(あるいはシェア向上)	29.6%
4位	CS(顧客満足)経営	27.9%
5位	事業化戦略・差別化戦略の立案	24.3%
6位	新事業・新商品	23.0%
7位	スピード経営	13.6%
8位	人事・処遇制度(システム)	12.7%
9位	企業文化・風土の刷新、強化	12.5%
10位	グローバル化対応(グローバル経営)	12.1%
11位	グループ企業再編(または連結経営)	9.9%
12位	既存事業	8.9%
12位	研究・開発活動	8.9%
14位	企業理念・経営哲学・ビジョン	7.9%
15位	リスク・マネジメント	7.4%
16位	IT・情報ネットワークの構築・活用	5.1%
17位	企業イメージ(コーポレート・ブランド)	4.7%
18位	能力開発	4.0%
19位	流通構造変化への対応	3.9%
20位	コーポレート・ガバナンス	3.2%
21位	雇用問題	3.1%
22位	環境・資源問題	2.6%
23位	企業間連携	1.4%
24位	社会との共生	0.8%
25位	その他	0.8%

n=771(マルチアンサー)

2021年の経営課題認識

1位	収益性向上	40.8%
2位	人材の強化(採用・育成・多様化への対応)	37.7%
3位	売り上げ・シェア拡大	35.2%
4位	事業基盤の強化・再編、事業ポートフォリオの再構築	25.9%
5位	新製品・新サービス・新事業の開発	22.8%
6位	デジタル技術の活用・戦略的投資	19.3%
7位	企業ミッション・ビジョン・バリューの浸透や見直し	11.4%
8位	働きがい・従業員満足度・エンゲージメントの向上	11.0%
9位	技術力・研究開発力の強化	10.6%
10位	コーポレート・ガバナンスの強化	10.3%
11位	財務体質強化	9.5%
11位	現場力の強化	9.5%
13位	顧客経験価値・満足度の向上	9.1%
14位	品質向上(商品・サービス・技術)	8.9%
15位	高コスト体質の改善	8.5%
16位	CSR、CSV、事業を通じた社会課題の解決	7.5%
17位	株主価値向上	7.0%
18位	ブランド力の向上	5.8%
19位	グローバル化(グローバル経営)	5.2%
20位	リスク管理・事業継続計画(BCP)の策定	2.1%
21位	その他	1.4%

n=517(上位3つまで回答)

* 一般社団法人日本能率協会「2003年度 当面する企業経営課題に関する調査 一今後の経営革新に向けての課題・対応方向の把握一」、一般社団法人日本能率協会「日本企業の経営課題2021」より当社作成

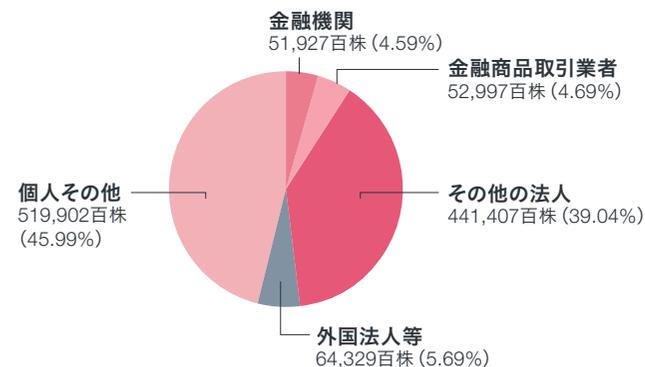
会社概要

社名	株式会社リンクアンドモチベーション
本社所在地	〒104-0061 東京都中央区銀座4丁目12-15 歌舞伎座タワー 15階
設立	2000年3月27日
創業	2000年4月7日
資本金	13億8,061万円
決算期	12月
グループ会社	グループ会社はこちらからご覧ください https://www.lmi.ne.jp/companydata/group/

株式情報

証券コード	2170
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
1単元の株式数	100株
発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	113,068,000株
株主数	14,141名

所有者別株式分布



※自己株式1,506,443株については、「個人その他」に15,064単元、「単元未満株式の状況」に43株含まれています。

大株主の状況 (上位10名)

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
(株)フェニックス	42,000,000	37.65
勝呂 彰	6,874,600	6.16
リンクアンドモチベーション従業員持株会	6,758,500	6.05
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	3,919,000	3.51
坂下 英樹	3,680,000	3.29
榊原 清孝	3,680,000	3.29
小笹 芳央	3,000,000	2.68
野村證券(株)	2,098,959	1.88
リンクアンドモチベーション役員持株会	992,000	0.88
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC)	981,918	0.88

(注1) 当社は自己株式を1,506,443株保有していますが、上記大株主からは除外しています。
(注2) 持株比率は自己株式を控除して計算しています。



Link and Motivation Group

IR BOOK 2021

<https://www.lmi.ne.jp/>

報告対象範囲 株式会社リンクアンドモチベーションおよび連結子会社

報告対象期間 2021年1月1日～2021年12月31日 ※一部、対象期間外の情報も含んでいます。

発行時期 2022年3月

※ 本レポートにおける将来に関する記述は、制作時点で入手可能な情報に基づき当社グループが判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性その他の要因が内包されています。