

株主各位

2026 年 9 月 9 日

簡易株式交換公告

東京都中央区銀座四丁目 12 番 15 号 歌舞伎座タワー
株式会社リンクアンドモチベーション
代表取締役会長 小笹 芳央

当社は、2026 年 9 月 9 日開催の取締役会において、2026 年 10 月 1 日を効力発生日として、当社を株式交換完全親会社、SELF 株式会社（所在地：東京都新宿区四谷坂町 10-10 NOW /HERE 新宿四谷）を株式交換完全子会社とする株式交換を行うことを決議いたしましたので公告します。

この株式交換は、会社法第 796 条第 2 項に基づき、会社法第 795 条第 1 項に定める株主総会の決議による株式交換契約の承認を受けずに行いますので、この株式交換に反対の株主様は、本公告掲載の日から 2 週間以内に書面によりその旨をご通知ください。

以 上