

## 合併公告

平成 21 年 2 月 27 日

株主及び債権者各位

東京都中央区銀座三丁目 7 番 3 号  
株式会社リンクアンドモチベーション  
代表取締役社長 小笹 芳央

当社は、平成 21 年 2 月 9 日開催の取締役会において、平成 21 年 4 月 7 日を効力発生日として、当社を吸収合併存続会社とし、当社の完全子会社である株式会社リンクアソシア（本店：東京都中央区銀座三丁目 7 番 3 号）を吸収合併消滅会社とする吸収合併を行うことを決議いたしました。

これにより、当社は株式会社リンクアソシアの権利義務全部を承継し、株式会社リンクアソシアは解散することいたしました。

なお、当社は、会社法 796 条第 3 項の規定に基づき、株主総会の承認決議を経ずに合併を決定しております。

また、当社は、株式会社リンクアソシアの全株式を所有しておりますので、本合併による当社の新株式の発行及び資本金の額の増加はいたしません。

### 記

1. 会社法第 796 条第 4 項の規定に基づき、本合併に対し反対される株主は、本公告掲載の日から 2 週間以内に、書面によりその旨をご通知下さい。
2. 会社法第 797 条第 1 項の規定に基づき、株式買取請求権を行使される株主は、合併の効力発生日の 20 日前の日から効力発生日の前日までの間に、書面により株式買取請求権を行使する旨及び株式買取請求に係る株式数をご通知下さい。
3. 本合併に異議のある債権者は、本公告掲載の翌日から 1 ヶ月以内にお申出下さい。
4. 本合併当事会社の最終の貸借対照表の開示状況は次のとおりです。

当社の最終貸借対照表の要旨（平成 20 年 12 月 31 日現在）

平成 21 年 2 月 27 日

東京都中央区銀座三丁目 7 番 3 号  
株式会社リンクアンドモチベーション  
代表取締役社長 小笹 芳央

（単位：百万円）

資 産 の 部		負 債 及 び 純 資 産 の 部	
流動資産	2,862	流動負債	1,016
固定資産	1,857	賞与引当金	81
有形固定資産	304	その他	934
無形固定資産	663		
投資その他の 資産	889		
		<b>負 債 合 計</b>	<b>1,016</b>
		株主資本	3,704
		資本金	979
		資本剰余金	734
		資本準備金	734
		利益剰余金	1,990
		利益準備金	3
		その他利益剰余 金	1,986
		評価・換算差額等	△0
		その他有価証券評価 差額金	△0
		<b>純 資 産 合 計</b>	<b>3,703</b>
<b>資 産 合 計</b>	<b>4,720</b>	<b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b>	<b>4,720</b>

株式会社リンクアソシアの最終貸借対照表の要旨  
(平成 20 年 12 月 31 日現在)

平成 21 年 2 月 27 日

東京都中央区銀座三丁目 7 番 3 号  
株式会社リンクアソシア  
代表取締役社長 辻 太一郎

科 目		金額(百万円)
資産の部	流動資産	237
	合計	237
負債及び 純資産の部	流動負債	76
	株主資本	160
	資本金	12
	利益剰余金	148
	その他利益剰余金 (うち当期純利益)	148 (51)
	合計	237

以上