

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



Link and Motivation Group

リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2017

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業別売上収益の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Revenues/ Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2016	2017
売上収益	Revenues	33,321	36,894
売上総利益	Gross profit	12,177	13,362
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,577	10,041
その他の収益	Other income	113	131
その他の費用	Other expenses	244	87
営業利益	Operating income	2,468	3,365
金融収益	Financial income	13	38
金融費用	Financial expenses	136	141
当期利益	Net income	1,804	2,096

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2016	2017
総資産	Total assets	18,532	25,770
純資産	Net assets	4,780	6,697
有利子負債	Interest-bearing debt	6,775	10,425

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2016	2017
1株当たりの配当金額	Dividends per share	5.30	6.20

※ 2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準 (IFRS) を適用しています。

※ 2016年の1株当たり配当額5.30円は、第1四半期から第2四半期配当が1.25円、第3四半期から第4四半期配当が1.4円となっています。

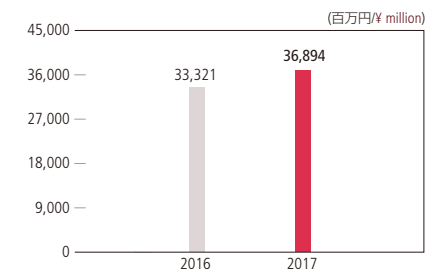
※ 2017年の1株当たり配当額6.20円は、第1四半期から第2四半期配当が1.5円、第3四半期から第4四半期配当が1.6円となっています。

1. From the three months ended March 31, 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan.

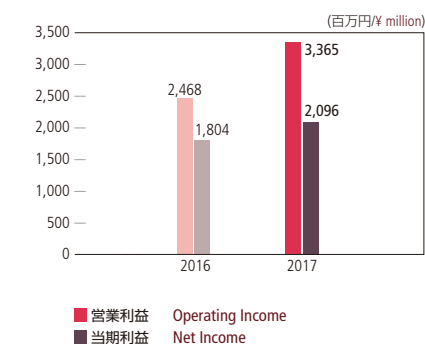
2. Dividends per share of ¥3.15 for 2016 consisted of ¥.75 in each of the first through third quarters and ¥.90 in the fourth quarter due to an additional dividend increase.

3. Dividends per share of ¥4.20 for 2014 consisted of ¥.90 in the first quarter and ¥1.10 in each of the second through fourth quarters due to an additional dividend increase.

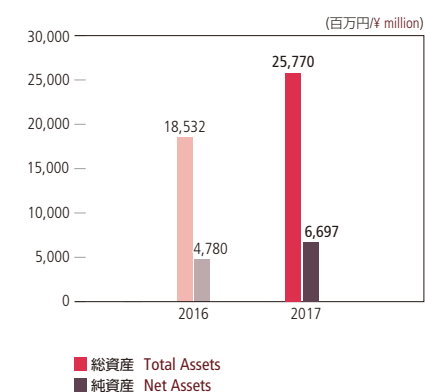
売上収益 Revenues



営業利益・当期利益 Operating Income/Net Income



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



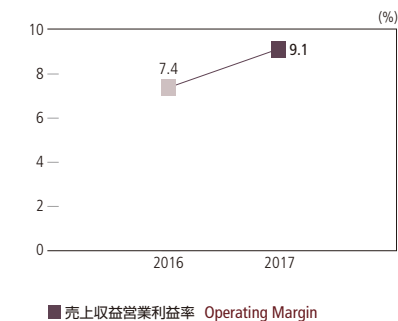
主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

				2016	2017
売上収益営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	7.4	9.1
株主資本利益率	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	39.5	36.7
1株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	12.44	9.62
1株当たり純資産(BPS)	(円)	Net assets per share (BPS)	(Yen)	54.85	61.55
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	30.9	26.2

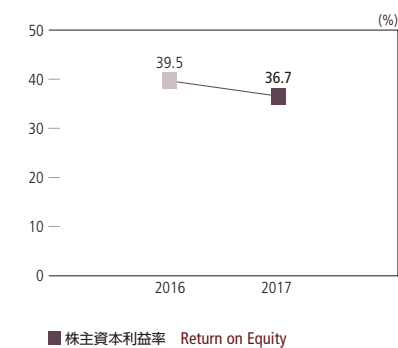
※ 2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。

1. From the three months ended March 31, 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan.

売上収益営業利益率
Operating Margin



株主資本利益率
Return on equity (ROE)



事業別売上収益の推移／その他事業関連データの推移 Segment Revenues/Other Business Related Data

事業別売上収益の推移 Segment Revenues (百万円/¥ million)

		2016	2017
組織開発ディビジョン	Organizational Development Division	9,825	11,695
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	8,034	8,959
イベント・メディア事業	Event & Media Business	3,264	4,243
個人開発ディビジョン	Individual Development Division	6,647	7,220
キャリアスクール事業	Career School Business	6,545	6,730
学習塾事業	Cram School Business	101	490
マッチングディビジョン	Matching Division	17,973	19,379
ALT配置事業	ALT Placement Business	10,162	11,096
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	7,820	8,692
全社	Total	33,321	36,894

※ 2017年12月期第1四半期決算より、従来の日本基準に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。

※ 2016年12月期より、セグメント区分を変更しています。

1. From the three months ended March 31, 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan.

2. Note: Segment classifications changed from 2016.

事業別クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

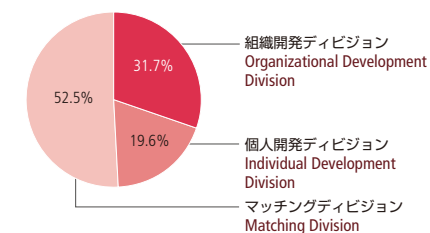
		2016	2017
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	1,385	1,474
イベント・メディア事業	Event & Media Business	440	434
ALT配置事業	ALT Placement Business	557	630
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	640	675
全社	Total	2,823	3,005

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

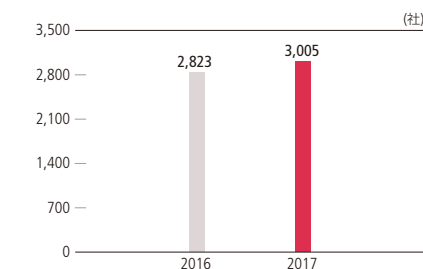
		2013	2014	2015	2016	2017
従業員数(連結)	(人) Number of Employees (Consolidated)	1,225	1,369	1,209	1,239	1,308
従業員数(単体)	(人) Number of Employees (Non-consolidated)	193	186	190	203	225
平均年齢(連結)	(歳) Average age of Employees (Consolidated)	34.6	35.4	35.9	36.0	36.2
平均年齢(単体)	(歳) Average age of Employees (Non-consolidated)	31.1	31.6	31.0	32.3	33.3

事業別売上収益 Segment Revenues

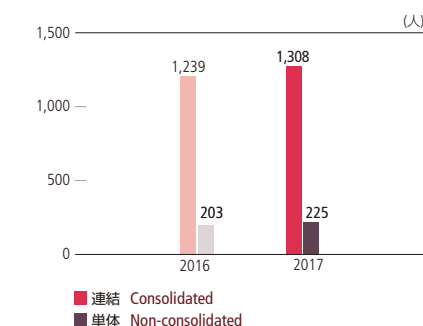
(2017)



クライアント企業数の推移(全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2016	2017
資産	ASSETS		
流動資産	Current assets		
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	1,082	1,654
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	4,001	4,929
棚卸資産	Inventories	144	186
その他の短期金融資産	Other current financial assets	11	11
未収法人所得税	Current income tax assets	345	11
その他の流動資産	Other current assets	1,161	796
流動資産合計	Total current assets	6,747	7,589
非流動資産	Non-current assets		
有形固定資産	Property, plant and equipment	1,084	1,905
のれん	Goodwill	5,202	6,701
無形資産	Intangible assets	484	1,534
持分法で会計処理されている投資	Investments in associates	—	1,164
その他の長期金融資産	Other non-current financial assets	4,279	6,017
その他の非流動資産	Other non-current assets	384	350
繰延税金資産	Deferred tax assets	349	506
非流動資産合計	Total non-current assets	11,785	18,180
資産合計	Total assets	18,532	25,770

(百万円/¥ million)		2016	2017
負債	Liabilities		
流動負債	Current liabilities		
営業債務及びその他の債務	Trade and other payables	3,566	4,023
有利子負債及びその他の金融負債	Interest-bearing and other financial liabilities	3,337	5,007
未払法人所得税	Income tax payable	373	883
引当金	Provisions	35	2
その他の流動負債	Other current liabilities	2,354	2,212
流動負債合計	Total current liabilities	9,668	12,129
非流動負債	Non-current liabilities		
有利子負債及びその他の金融負債	Interest-bearing and other financial liabilities	3,438	5,418
引当金	Provisions	278	440
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	199	813
その他の非流動負債	Other non-current liabilities	167	270
非流動負債合計	Total non-current liabilities	4,084	6,942
負債合計	Total liabilities	13,752	19,072
資本	Equity		
親会社の所有者に帰属する持分	Equity attribute to owners of the parent		
資本金	Share capital	1,380	1,380
資本剰余金	Capital surplus	2,137	2,137
自己株式	Treasury shares	(1,373)	(1,373)
利益剰余金	Retained earnings	1,952	3,426
その他の資本の構成要素	Other components of equity	683	1,121
親会社の所有者に帰属する持分合計	Total equity attribute to owners of the parent	4,780	6,692
非支配持分	Non-controlling interests	—	4
資本合計	Total equity	4,780	6,697
負債及び資本合計	Total liabilities and equity	18,532	25,770

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2016	2017
継続事業	Continuous operations		
売上収益	Revenues	33,321	36,894
売上原価	Cost of sales	21,144	23,531
売上総利益	Gross profit	12,177	13,362
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,577	10,041
その他の収益	Other income	113	131
その他の費用	Other expenses	244	87
営業利益	Operating income	2,468	3,365
金融収益	Financial income	13	38
金融費用	Financial expenses	136	141
持分法による投資損益	Equity in earnings of affiliates	—	2
税引前当期利益	Income before income taxes	2,345	3,265
法人所得税費用	Income taxes	584	1,169
継続事業からの当期利益	Income from continuing operations	1,760	2,096
非継続事業	Discontinued operations		
非継続事業からの当期利益	Income from discontinued operations	43	—
当期利益	Net income	1,804	2,096
当期利益の帰属	(Attributable to)		
親会社の所有者	Owners of the parent	1,804	2,107
非支配持分	Non-controlling interests	—	(11)
当期利益	Total	1,804	2,096

(百万円/¥ million)		2016	2017
親会社の所有者に帰属する 1株当たり当期利益	Earnings per share attributable to owners of the parent		
基本的1株当たり当期利益	Basic earnings per share		
継続事業 (円)	Continuing operations (Yen)	16.18	19.95
非継続事業 (円)	Discontinued operations (Yen)	0.40	—
基本的1株当たり当期利益 (円)	Total basic earnings per share (Yen)	16.58	19.95
希薄化後1株当たり当期利益	Diluted earnings per share		
継続事業	Continuing operations	—	—
非継続事業	Discontinued operations	—	—
希薄化後1株当たり当期利益	Total diluted earnings per share	—	—
当期利益	Net income	1,804	2,096
その他の包括利益	Other comprehensive income		
純損益に振り替えられない項目	Items that will not be reclassified to profit or loss:		
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	Net gain (loss) on revaluation of financial assets measured at fair value through other comprehensive income	553	438
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	—	—
純損益に振り替えられない項目合計	Total of items that will not be reclassified to profit or loss	553	438
純損益に振り替えられる 可能性のある項目	Items that may be reclassified to profit or loss:		
在外営業活動体の換算差額	Exchange differences on translation of foreign operations	(1)	(0)
持分法適用会社における その他の包括利益に対する持分	Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	—	—
純損益に振り替えられる 可能性のある項目合計	Total of items that may be reclassified to profit or loss	(1)	(0)
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	551	438
当期包括利益合計	Total comprehensive income	2,355	2,534
当期包括利益の帰属	(Attributable to)		
親会社の所有者	Owners of the parent	2,355	2,545
非支配持分	Non-controlling interests	—	(11)
当期包括利益	Comprehensive income	2,355	2,534

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2016	2017
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities		
継続事業からの税引前当期利益	Income from continuing operations before income taxes	2,345	3,265
非継続事業からの税引前当期利益	Income from discontinued operations before income taxes	67	—
減価償却費	Depreciation and amortization	558	626
減損損失	Loss on impairment	24	34
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(13)	(38)
支払利息	Interest expense	78	141
持分法による投資損益（（）内は益）	Equity in (earnings) losses of affiliates	—	(2)
子会社株式売却損益（（）内は益）	Loss (gain) on sale of subsidiary stock	(51)	—
固定資産除却損	Loss on disposal of non-current assets	37	1
営業債権及びその他の債権の増減（（）内は増加）	Decrease (increase) in trade and other receivables	(518)	(949)
たな卸資産の増減額（（）内は増加）	Decrease (increase) in inventories	(9)	(26)
営業債務及びその他の債務の増減	Increase (decrease) in trade and other payables	187	91
その他	Other	392	235
小計	Subtotal	3,098	3,379
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	2	3
利息の支払額	Interest paid	(53)	(105)
法人税等の還付額	Income tax refund	56	393
法人税等の支払額	Income taxes paid	(1,260)	(726)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	1,843	2,944

(百万円/¥ million)		2016	2017
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities		
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(214)	(930)
無形資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(196)	(545)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(443)	(861)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	780	—
事業譲受による支出	Payments for business transfer	—	(1,000)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	—	(1,626)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	(22)	—
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(461)	(493)
敷金及び保証金の返還による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	43	334
資産除去債務の履行による支出	Payments for fulfillment of asset retirement obligations	(6)	(106)
その他	Other	(60)	(2)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(581)	(5,232)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities		
短期借入金の増減額（（）内は減少）	Increase (decrease) in short-term debt	(1,216)	578
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	2,983	5,213
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(894)	(2,188)
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury shares	(1,373)	—
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(550)	(632)
その他	Other	(122)	(111)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(1,174)	2,859
現金及び現金同等物に係る換算差額	Cash and cash equivalents translation adjustment	(1)	(0)
現金及び現金同等物の増減額（（）内は減少）	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	85	571
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	997	1,082
現金及び現金同等物の当期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,082	1,654



Link and Motivation Group
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座6-10-1 GINZA SIX 12階
お問合せ： グループデザイン本部 IR担当
Tel. 03-6779-9494 Fax. 03-6779-9408
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: GINZA SIX 12th floor., 6-10-1 Ginza, Chuo-ku, 104-0061
Contact: Group Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-6779-9494 Fax. (81) 3-6779-9408
URL: <http://www.lmi.ne.jp/english/>
Stock Code: 2170