

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



Link and Motivation Group

リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2018

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業別売上収益の推移／ その他事業関連データの推移	Revenues by Business/ Other Business Related Data	3
連結財政状態計算書	Consolidated Statements of Financial Position	4
連結損益計算書	Consolidated Statements of Operations	5
連結包括利益計算書	Consolidated Statements of Comprehensive Income	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2016	2017	2018
売上収益	Revenues	33,321	36,894	39,941
売上総利益	Gross profit	12,177	13,362	15,651
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,577	10,041	11,592
その他の収益	Other income	113	131	24
その他の費用	Other expenses	244	87	258
営業利益	Operating income	2,468	3,365	3,825
金融収益	Financial income	13	38	29
金融費用	Financial expenses	136	141	132
当期利益	Net income	1,804	2,096	1,918

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2016	2017	2018
資産合計	Total assets	18,532	25,770	27,664
資本合計	Total equity	4,780	6,697	7,681
有利子負債	Interest-bearing debt	6,775	10,425	11,208

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2016	2017	2018
1株当たりの配当金額	Dividends per share	5.30	6.20	6.80

※ 2017年12月期より、従来の日本基準 (J-GAAP) に替えて国際会計基準 (IFRS) を適用しています。2016年12月期の数字は遡って再表示しています。

※ 2016年の1株当たり配当額5.30円は、第1四半期から第2四半期配当が1.25円、第3四半期から第4四半期配当が1.4円となっています。

※ 2017年の1株当たり配当額6.20円は、第1四半期から第2四半期配当が1.5円、第3四半期から第4四半期配当が1.6円となっています。

※ 2018年の1株当たり配当額6.80円は、各四半期ごとの配当が1.7円となっています。

1. From 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan (J-GAAP).

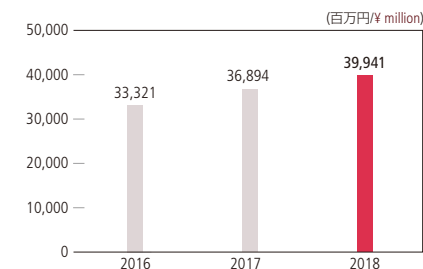
2016 J-GAAP figures have been restated to conform to the 2017 presentation.

2. Dividends per share of ¥5.30 for 2016 consisted of ¥1.25 in each of the first and second quarters and ¥1.40 in each of the third and fourth quarters.

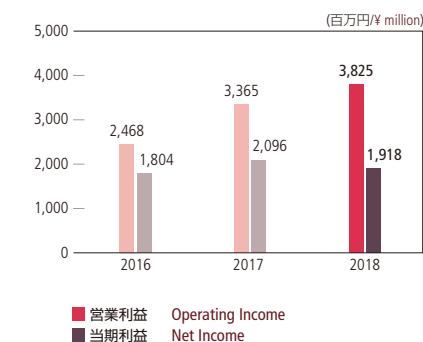
3. Dividends per share of ¥6.20 for 2017 consisted of ¥1.50 in each of the first and second quarters and ¥1.60 in each of the third and fourth quarters.

4. Dividends per share of ¥6.80 for 2018 consisted of ¥1.70 in each of the four quarters.

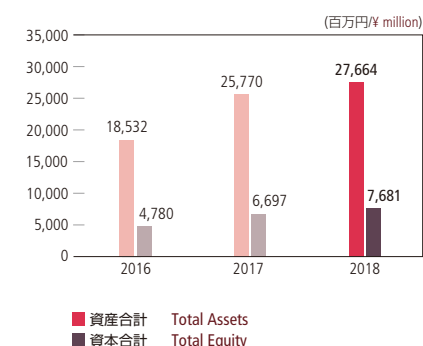
売上収益 Revenues



営業利益・当期利益 Operating Income/Net Income



資産合計・資本合計 Total Assets/Total Equity



主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

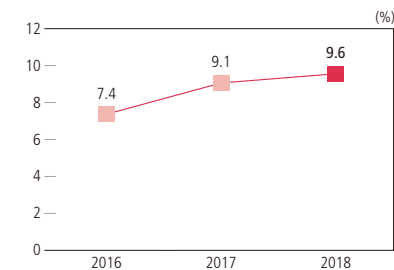
				2016	2017	2018
売上収益営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	7.4	9.1	9.6
親会社所有者帰属持分当期利益率	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	39.5	36.7	27.1
基本的1株当たり当期利益(EPS)	(円)	Basic earnings per share (EPS)	(Yen)	16.58	19.95	18.42
1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)	(円)	Book value per share (BPS)	(Yen)	45.26	63.37	72.87
親会社所有者帰属持分比率	(%)	Ratio of equity attributable to owners of the parent to total assets	(%)	25.8	26.0	27.8

※ 2017年12月期より、従来の日本基準(J-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。2016年12月期の数字は遡って再表示しています。

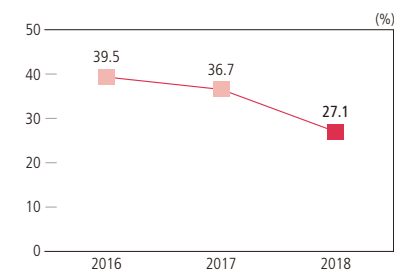
Note: From 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan (J-GAAP).

2016 J-GAAP figures have been restated to conform to the 2017 presentation.

売上収益営業利益率
Operating Margin



親会社所有者帰属持分当期利益率
Return on Equity (ROE)



事業別売上収益の推移／その他事業関連データの推移 Revenues by Business/Other Business Related Data

事業別売上収益の推移 Revenues by Business (百万円/¥ million)

		2016	2017	2018
組織開発ディビジョン	Organizational Development Division	9,825	11,695	13,277
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	8,034	8,959	10,071
イベント・メディア事業	Event & Media Business	3,264	4,243	4,163
個人開発ディビジョン	Individual Development Division	6,647	7,220	7,879
キャリアスクール事業	Career School Business	6,545	6,730	7,122
学習塾事業	Cram School Business	101	490	758
マッチングディビジョン	Matching Division	17,973	19,379	20,106
ALT配置事業	ALT Placement Business	10,162	11,096	12,191
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	7,820	8,692	8,558
全社	Total	33,321	36,894	39,941

※ 事業別売上収益は、セグメント間取引を含みます。

※ 2017年12月期より、従来の日本基準(J-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しています。

1. Revenues by Business include intersegment transactions.

2. From 2017, the Company has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of the previously used generally accepted accounting principles in Japan (J-GAAP).

事業別クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

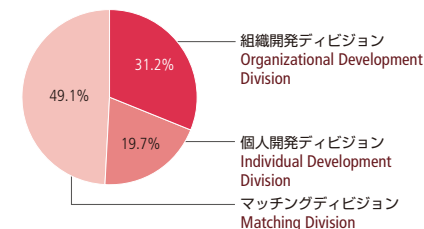
		2016	2017	2018
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	1,385	1,474	1,636
イベント・メディア事業	Event & Media Business	440	434	367
ALT配置事業	ALT Placement Business	557	630	657
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	640	675	650
全社	Total	2,823	3,005	3,151

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

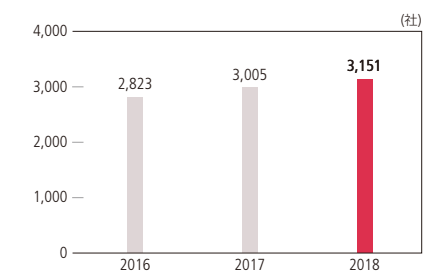
		2013	2014	2015	2016	2017	2018
従業員数(連結)	(人) Number of employees (Consolidated)	1,225	1,369	1,209	1,239	1,308	1,366
従業員数(単体)	Number of employees (Non-consolidated)	193	186	190	203	225	249
平均年齢(連結)	(歳) Average age of employees (Consolidated)	34.6	35.4	35.9	36.0	36.2	36
平均年齢(単体)	Average age of employees (Non-consolidated)	31.1	31.6	31.0	32.3	33.3	31.4

事業別売上収益 Revenues by Business

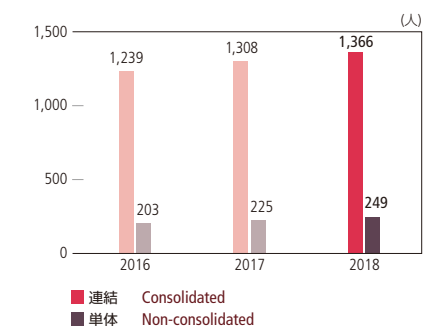
(2018)



クライアント企業数(全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結財政状態計算書 Consolidated Statements of Financial Position

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
資産	ASSETS			
流動資産	Current assets			
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	1,082	1,654	1,979
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	4,001	4,929	4,533
棚卸資産	Inventories	144	186	278
その他の短期金融資産	Other current financial assets	11	11	9
未収法人所得税	Current income tax assets	345	11	—
その他の流動資産	Other current assets	1,161	796	1,015
流動資産合計	Total current assets	6,747	7,589	7,817
非流動資産	Non-current assets			
有形固定資産	Property, plant and equipment	1,084	1,905	1,851
のれん	Goodwill	5,202	6,701	6,551
無形資産	Intangible assets	484	1,534	1,841
持分法で会計処理されている投資	Investment in associates	—	1,164	3,080
その他の長期金融資産	Other non-current financial assets	4,279	6,017	5,821
繰延税金資産	Deferred tax assets	349	506	440
その他の非流動資産	Other non-current assets	384	350	260
非流動資産合計	Total non-current assets	11,785	18,180	19,847
資産合計	Total assets	18,532	25,770	27,664

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
負債	LIABILITIES			
流動負債	Current liabilities			
営業債務及びその他の債務	Trade and other payables	3,566	4,023	2,394
契約負債	Contract liabilities	—	—	1,573
有利子負債及びその他の金融負債	Interest-bearing and other financial liabilities	3,337	5,007	4,749
未払法人所得税	Income tax payable	373	883	1,077
引当金	Provisions	35	2	18
その他の流動負債	Other current liabilities	2,354	2,212	2,287
流動負債合計	Total current liabilities	9,668	12,129	12,101
非流動負債	Non-current liabilities			
有利子負債及びその他の金融負債	Interest-bearing and other financial liabilities	3,438	5,418	6,458
引当金	Provisions	278	440	435
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	199	813	724
その他の非流動負債	Other non-current liabilities	167	270	261
非流動負債合計	Total non-current liabilities	4,084	6,942	7,881
負債合計	Total liabilities	13,752	19,072	19,982
資本	EQUITY			
親会社の所有者に帰属する持分	Equity attributable to owners of the parent			
資本金	Share capital	1,380	1,380	1,380
資本剰余金	Capital surplus	2,137	2,137	1,989
自己株式	Treasury shares	(1,373)	(1,373)	(1,373)
利益剰余金	Retained earnings	1,952	3,426	4,763
その他の資本の構成要素	Other components of equity	683	1,121	936
親会社の所有者に帰属する持分合計	Total equity attributable to owners of the parent	4,780	6,692	7,696
非支配持分	Non-controlling interests	—	4	(15)
資本合計	Total equity	4,780	6,697	7,681
負債及び資本合計	Total liabilities and equity	18,532	25,770	27,664

連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
継続事業	Continuing operations			
売上収益	Revenues	33,321	36,894	39,941
売上原価	Cost of sales	21,144	23,531	24,290
売上総利益	Gross profit	12,177	13,362	15,651
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	9,577	10,041	11,592
その他の収益	Other income	113	131	24
その他の費用	Other expenses	244	87	258
営業利益	Operating income	2,468	3,365	3,825
金融収益	Financial income	13	38	29
金融費用	Financial expenses	136	141	132
持分法による投資損益	Equity in earnings of associates	—	2	(335)
税引前当期利益	Income before income taxes	2,345	3,265	3,387
法人所得税費用	Income taxes	584	1,169	1,468
継続事業からの当期利益	Income from continuing operations	1,760	2,096	1,918
非継続事業	Discontinued operations			
非継続事業からの当期利益	Income from discontinued operations	43	—	—
当期利益	Net income	1,804	2,096	1,918
当期利益の帰属	(Attributable to)			
親会社の所有者	Owners of the parent	1,804	2,107	1,945
非支配持分	Non-controlling interests	—	(11)	(27)
当期利益	Total	1,804	2,096	1,918
親会社の所有者に帰属する1株当たり当期利益	Earnings per share attributable to owners of the parent			
基本的1株当たり当期利益	Basic earnings per share			
継続事業(円)	Continuing operations (¥en)	16.18	19.95	18.42
非継続事業(円)	Discontinued operations (¥en)	0.40	—	—
基本的1株当たり当期利益(円)	Total basic earnings per share (¥en)	16.58	19.95	18.42
希薄化後1株当たり当期利益	Diluted earnings per share			
継続事業	Continuing operations	—	—	18.36
非継続事業	Discontinued operations	—	—	—
希薄化後1株当たり当期利益(円)	Total diluted earnings per share (¥en)	—	—	18.36

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
当期利益	Net income	1,804	2,096	1,918
その他の包括利益	Other comprehensive income			
純損益に振り替えられることのない項目	Items that will not be reclassified to profit or loss:			
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	Net gain (loss) on revaluation of financial assets measured at fair value through other comprehensive income	553	438	(85)
純損益に振り替えられることのない項目合計	Total of items that will not be reclassified to profit or loss	553	438	(85)
純損益に振り替えられる可能性のある項目	Items that may be reclassified to profit or loss:			
在外営業活動体の換算差額	Exchange differences on translation of foreign operations	(1)	(0)	(0)
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	Total of items that may be reclassified to profit or loss	(1)	(0)	(0)
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	551	438	(86)
当期包括利益合計	Total comprehensive income	2,355	2,534	1,832
当期包括利益の帰属	(Attributable to)			
親会社の所有者	Owners of the parent	2,355	2,545	1,859
非支配持分	Non-controlling interests	—	(11)	(27)
当期包括利益	Comprehensive income	2,355	2,534	1,832

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities			
税引前当期利益	Income before income taxes	2,345	3,265	3,387
非継続事業からの税引前当期利益	Income from discontinued operations before income taxes	67	—	—
減価償却費及び償却費	Depreciation and amortization	558	626	751
減損損失	Loss on impairment	24	34	207
金融収益及び金融費用	Finance income and finance expenses	—	—	102
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(13)	138	—
支払利息	Interest expense	78	141	—
持分法による投資損益（（）内は益）	Equity in (earnings) losses of associates	—	(2)	335
子会社株式売却損益（（）内は益）	Loss (gain) on sale of subsidiary stock	(51)	—	—
固定資産除却損	Loss on disposal of non-current assets	37	1	—
営業債権及びその他の債権の増減（（）内は増加）	Decrease (increase) in trade and other receivables	(518)	(949)	395
棚卸資産の増減額（（）内は増加）	Decrease (increase) in inventories	(9)	(26)	(91)
営業債務及びその他の債務の増減	Increase (decrease) in trade and other payables	187	91	6
その他	Other	392	237	(102)
小計	Subtotal	3,098	3,379	4,992
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	2	3	14
利息の支払額	Interest paid	(53)	(105)	(108)
法人所得税の還付額	Income tax refund	56	393	17
法人所得税の支払額	Income taxes paid	(1,260)	(726)	(1,304)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	1,843	2,944	3,611

※ 従来、掲記していました「受取利息及び受取配当金」および「支払利息」は、2018年12月期より、「金融収益及び金融費用」に含めて表示しています。
 Note: The former items "Interest and dividends income" and "Interest expense" are included in "Finance income and finance expenses" for presentation from 2018.

(百万円/¥ million)		2016	2017	2018
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities			
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property, plant and equipment	(214)	(930)	(275)
無形資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible assets	(196)	(545)	(731)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(443)	(861)	(135)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	780	—	293
事業譲受による支出	Payments for business transfer	—	(1,000)	—
子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of subsidiary stock	—	(1,626)	—
子会社株式の売却による支出	Proceeds from acquisition of subsidiary stock	(22)	—	—
持分法で会計処理されている投資の取得による支出	Payments for investments in associates	—	—	(2,252)
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(461)	(493)	(163)
敷金及び保証金の返還による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	43	334	155
資産除去債務の履行による支出	Payments for fulfillment of asset retirement obligations	(6)	(106)	—
その他	Other	(60)	(2)	(12)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(581)	(5,232)	(3,121)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities			
短期借入金の純増減額（（）内は減少）	Net increase (decrease) in short-term financial liabilities	(1,216)	578	506
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term financial liabilities	2,983	5,213	2,821
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term financial liabilities	(894)	(2,188)	(2,531)
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出	Payments for acquisition of interest in subsidiary from non-controlling interests	(1,373)	—	(140)
配当金の支払額	Payments of cash dividends	(550)	(632)	(710)
その他	Other	(122)	(112)	(110)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(1,174)	2,859	(164)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Cash and cash equivalents translation adjustment	(1)	(0)	(0)
現金及び現金同等物の増減額（（）内は減少）	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	85	571	325
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	997	1,082	1,654
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,082	1,654	1,979



Link and Motivation Group
リンク アンド モチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座六丁目10番1号 GINZA SIX 12階
お問合せ： グループデザイン室 IR担当
Tel. 03-6779-9494 Fax. 03-6779-9408
URL： <https://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: GINZA SIX 12th floor, 6-10-1 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061, Japan
Contact: Group Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-6779-9494 Fax. (81) 3-6779-9408
URL: <https://www.lmi.ne.jp/english/>
Stock code: 2170