

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



Link and Motivation Group

リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2016

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Sales/ Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2012	2013	2014	2015	2016
売上高	Net sales	18,705	22,383	28,873	31,950	33,917
売上総利益	Gross profit	7,307	8,658	10,356	10,890	12,275
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	6,157	7,184	8,604	10,021	10,350
営業利益	Operating income	1,149	1,474	1,751	868	1,924
営業外収益	Non-operating income	28	26	23	18	30
営業外費用	Non-operating expenses	43	74	110	119	128
経常利益	Ordinary income	1,133	1,427	1,665	767	1,826
当期純損益	Net income (loss)	708	793	950	(316)	1,353

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2012	2013	2014	2015	2016
総資産	Total assets	10,303	10,320	17,896	17,474	18,773
純資産	Net assets	3,248	3,755	6,834	6,032	5,794
有利子負債	Interest-bearing debt	2,858	1,832	5,493	6,020	6,783

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2012	2013	2014	2015	2016
1株当たりの配当金額	Dividends per share	2.87	3.15	4.20	4.40	5.30

※ 2012年7月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2013年5月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2013年12月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2014年4月1日を効力発生日として普通株式1株を100株に、それぞれ株式分割を実施いたしました。1株当たりの配当金額については、2009年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しています。

※ 2012年の1株当たり配当額2.87円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当が0.625円、第2四半期から第4四半期配当が増配により0.75円となったことによるものです。

※ 2013年の1株当たり配当額3.15円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期から第3四半期配当が0.75円、第4四半期配当が増配により0.90円となったことによるものです。

※ 2014年の1株当たり配当額4.20円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当が0.90円、第2四半期から第4四半期配当が増配により1.10円となったことによるものです。

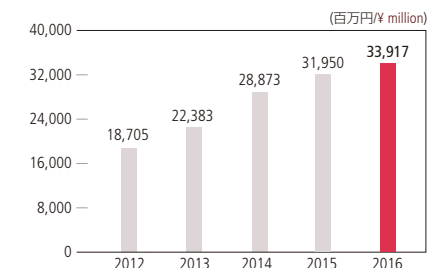
1. The Company implemented a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of July 1, 2012, a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of May 1, 2013, a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of December 1, 2013, and a stock split of 100 shares for each 1 share of common share have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

2. As a result of a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥2.87 for 2012 consisted of ¥.625 in the first quarter and ¥.75 in each of the second through fourth quarters due to an additional dividend increase.

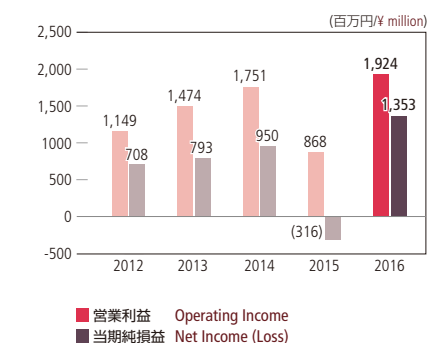
3. As a result of a dividend increase and stock splits, dividends per share of ¥3.15 for 2013 consisted of ¥.75 in each of the first through third quarters and ¥.90 in the fourth quarter due to an additional dividend increase.

4. As a result of a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥4.20 for 2014 consisted of ¥.90 in the first quarter and ¥1.10 in each of the second through fourth quarters due to an additional dividend increase.

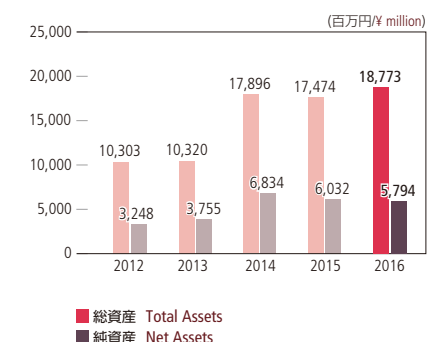
売上高 Net Sales



営業利益・当期純損益 Operating Income/Net Income (Loss)



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



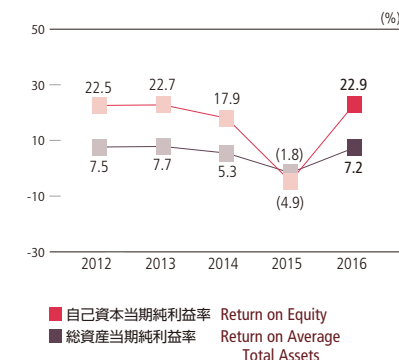
主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

		2012	2013	2014	2015	2016
売上高総利益率	(%) Gross margin (%)	39.1	38.7	35.9	34.1	36.2
売上高営業利益率	(%) Operating margin (%)	6.1	6.6	6.1	2.7	5.7
自己資本当期純利益率(ROE)	(%) Return on equity (ROE) (%)	22.5	22.7	17.9	(4.9)	22.9
総資産当期純利益率(ROA)	(%) Return on average total assets (ROA) (%)	7.5	7.7	5.3	(1.8)	7.2
1株当たり当期純利益(EPS)	(円) Earnings per share (EPS) (Yen)	7.25	8.19	8.97	(2.79)	12.44
1株当たり純資産(BPS)	(円) Net assets per share (BPS) (Yen)	33.53	38.76	60.44	53.35	54.85
自己資本比率	(%) Net worth ratio (%)	31.5	36.4	38.2	34.5	30.9
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍) Interest coverage ratio (Times)	27.4	11.9	24.6	36.3	34.2
デット・エクイティ・レシオ	(倍) Debt to equity ratio (Times)	0.88	0.44	0.76	0.95	1.12

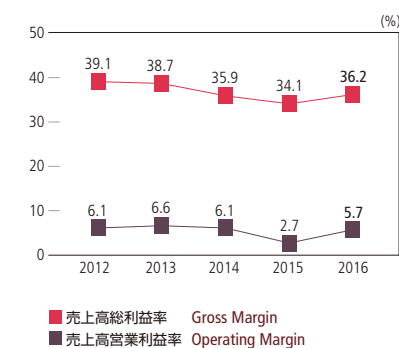
※2012年7月1日付、2013年5月1日付、2013年12月1日付でそれぞれ、1株を2株に株式分割しました。また、2014年4月1日付で1株を100株に株式分割しました。2009年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額および潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しています。

1. The Company implemented stock splits of 2 shares for each 1 share of common stock as of July 1, 2012, May 1, 2013 and December 1, 2013. In addition, the Company implemented a stock split of 100 shares for each 1 share of common stock as of April 1, 2014. Net assets per share, earnings per share and earnings per share (diluted) have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率
Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率
Gross Margin/Operating Margin



事業別売上高の推移／その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		2015	2016
組織開発ディビジョン	Organizational Development Division	8,374	10,242
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	6,708	8,037
イベント・メディア事業	Event & Media Business	3,280	3,677
個人開発ディビジョン	Individual Development Division	7,114	6,651
キャリアスクール事業	Career School Business	6,436	6,546
学習塾事業	Cram School Business	81	104
マッチングディビジョン	Matching Division	17,305	17,973
ALT配置事業	ALT Placement Business	9,820	10,162
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	7,276	7,820
全社	Total	31,950	33,917

※2016年12月期より、セグメント区分を変更しています。

1. Note: Segment classifications changed from 2016.

(参考)旧事業別売上高の推移

Reference: Segment Sales (Former Segments) (百万円/¥ million)

		2012	2013	2014	2015
ビジネス部門	Business Division	12,317	14,137	21,532	25,096
組織人事コンサルティング事業	Organizational & Personnel Consulting Business	4,931	5,351	6,077	6,480
イベント・メディア事業	Event & Media Business	2,994	3,803	2,965	3,280
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	5,882	6,750	7,491	7,503
ALT配置事業	ALT Placement Business	—	—	6,957	9,820
コンシューマー部門	Consumer Division	6,852	9,177	8,429	7,840
スクール事業	Schools Business	6,226	8,660	7,773	7,114
エンターテインメント事業	Entertainment Business	656	697	690	768
全社	Total	18,705	22,383	28,873	31,950

事業別クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

		2015	2016
コンサル・アウトソース事業	Consulting & Outsourcing Business	1,352	1,385
イベント・メディア事業	Event & Media Business	455	440
ALT配置事業	ALT Placement Business	423	557
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	841	640
全社	Total	2,758	2,823

(参考)旧事業別クライアント企業数の推移(連結)

Reference: Number of Client Companies (Former Segments; consolidated) (社)

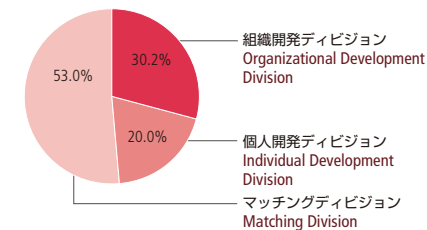
		2012	2013	2014	2015
組織人事コンサルティング事業	Organizational & Personnel Consulting Business	1,206	1,209	1,289	1,352
イベント・メディア事業	Event & Media Business	519	429	441	455
人材紹介・派遣事業	Personnel Placement & Temp Staff Business	738	725	713	841
ALT配置事業	ALT Placement Business	—	—	410	423
全社	Total	2,262	2,073	2,553	2,758

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

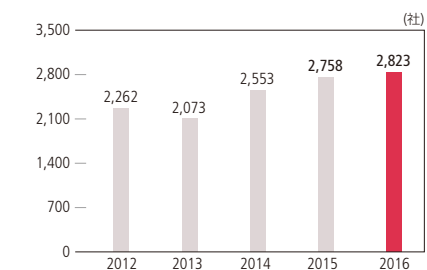
		2012	2013	2014	2015	2016
従業員数(連結)	Number of employees (Consolidated)	1,119	1,225	1,369	1,209	1,239
従業員数(単体)	Number of employees (Non-consolidated)	183	193	186	190	203
平均年齢(連結)	Average age of employees (Consolidated)	32.5	34.6	35.4	35.9	36.0
平均年齢(単体)	Average age of employees (Non-consolidated)	30.3	31.1	31.6	31.0	32.3

事業別売上高 Segment Sales

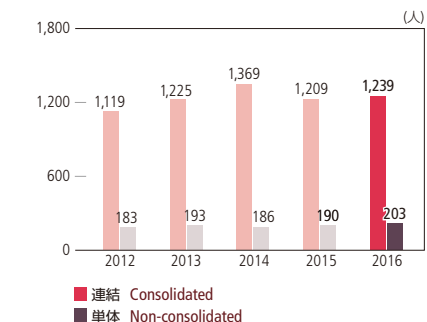
(2016)



クライアント企業数の推移(全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	1,016	997	1,082
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	3,944	3,724	4,010
たな卸資産	Inventories	471	176	165
前払費用	Prepaid expenses	294	340	380
繰延税金資産	Deferred tax assets	333	221	206
短期貸付金	Short-term loans receivable	6	17	11
未収還付法人税等	Accrued corporate tax refund	—	56	345
未収消費税等	Accrued consumption tax	—	23	519
その他	Other	149	323	261
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(18)	(29)	(8)
流動資産合計	Total current assets	6,198	5,851	6,974
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物附属設備	Buildings and structures	412	613	594
工具器具備品	Furniture and fixtures	111	115	90
その他	Other	302	249	211
有形固定資産合計	Total property and equipment	825	978	896
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	7,804	7,070	6,336
ソフトウェア	Software	436	536	434
その他	Other	124	6	50
無形固定資産合計	Total intangible assets	8,365	7,613	6,821
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	1,123	1,606	2,153
敷金及び保証金	Security and deposits	1,187	1,258	1,634
繰延税金資産	Deferred tax assets	102	18	100
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	13	10	18
その他	Other	82	190	295
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(13)	(60)	(122)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	2,495	3,024	4,079
固定資産合計	Total fixed assets	11,687	11,616	11,797
繰延資産	Deferred assets			
株式交付費	Stock issuance expenses	10	6	1
繰延資産合計	Total deferred assets	10	6	1
資産合計	Total assets	17,896	17,474	18,773

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	233	322	273
短期借入金	Short-term borrowings	1,752	3,008	1,714
1年内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	673	621	1,509
未払金	Accounts payable	1,644	1,580	1,782
リース債務	Lease obligations	109	102	112
未払費用	Expenses payable	166	155	235
未払法人税等	Accrued income taxes	384	426	373
未払消費税等	Accrued consumption taxes	720	433	1,017
前受金	Advances received	1,603	1,727	1,510
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	179	194	272
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	0	29	29
店舗閉鎖損失引当金	Provision for loss on store closure	18	—	—
株主優待引当金	Allowance for shareholder benefit program	—	—	26
資産除去債務	Asset retirement obligation	0	—	35
その他	Other	297	263	226
流動負債合計	Total current liabilities	7,785	8,866	9,120
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	2,752	2,130	3,293
リース債務	Lease obligations	206	156	153
繰延税金負債	Deferred tax liability	41	21	174
資産除去債務	Asset retirement obligation	65	88	70
その他	Other	210	178	167
固定負債合計	Total long-term liabilities	3,276	2,575	3,858
負債合計	Total liabilities	11,061	11,441	12,979
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	1,380	1,380	1,380
資本剰余金	Additional paid-in capital	2,146	2,146	2,146
利益剰余金	Retained earnings	3,296	2,482	3,289
自己株式	Treasury stock	0	0	(1,373)
株主資本合計	Total shareholders' equity	6,823	6,009	5,442
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain (loss) on securities	6	15	345
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	5	7	5
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	11	23	351
純資産合計	Total net assets	6,834	6,032	5,794
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	17,896	17,474	18,773

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
売上高	Net sales	28,873	31,950	33,917
売上原価	Cost of sales	18,517	21,060	21,642
売上総利益	Gross profit	10,356	10,890	12,275
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	8,604	10,021	10,350
営業利益	Operating income	1,751	868	1,924
営業外収益	Non-operating income	23	18	30
受取利息	Interest income	0	0	1
受取配当金	Dividend income	0	1	1
受取手数料	Commissions received	15	5	11
為替差益	Gain on foreign exchange	—	2	—
その他	Other	7	7	16
営業外費用	Non-operating expenses	110	119	128
支払利息	Interest expenses	44	42	58
支払手数料	Commission fees	54	11	0
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	50	50
その他	Other	11	14	19
経常利益	Ordinary income	1,665	767	1,826

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
特別利益	Extraordinary income	—	38	568
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	—	3	428
固定資産売却益	Gain on sale of property and equipment	—	—	0
子会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	—	51
受取補償金	Compensation received	—	33	88
その他	Other	—	0	0
特別損失	Extraordinary loss	106	239	265
出資金評価損	Loss on valuation of investments in capital	—	—	14
本社移転費用	Head office relocation expenses	—	—	147
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	218	28
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	29	10	37
事業構造改善費用	Business structure improvement expenses	39	1	4
減損損失	Loss on impairment	23	5	24
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for loss on store closure	13	—	—
賃貸借契約解約損	Loss on cancellation of leasehold contracts	—	3	—
その他	Other	—	—	9
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,559	566	2,129
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	690	715	839
法人税等調整額	Deferred income taxes	(81)	167	(63)
法人税等合計	Total income taxes	608	882	775
当期純利益	Net income	950	(316)	1,353

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities				
税金等調整前当期純利益	Income (loss) before income taxes	1,559	566	2,129
減価償却費	Depreciation and amortization	483	548	547
減損損失	Loss on impairment	23	5	24
のれん償却額	Amortization of goodwill	675	733	733
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(8)	58	40
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	(81)	14	79
役員賞与引当金の増減額	Decrease in allowance for officers' bonuses	0	28	0
株主優待引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for shareholder benefit program	—	—	26
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	—	218	28
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sale of investment securities	—	(3)	(428)
店舗閉鎖損失引当金の増減額	Gain (loss) on provision for loss on store closure	(29)	(18)	—
子会社株式売却損益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	—	—	(51)
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	29	10	37
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	0	(2)	(2)
支払利息	Interest expense	44	42	58
長期未払金の増減額	Increase (decrease) in long-term accounts payable	(47)	(32)	(7)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable – trade	(381)	220	(337)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(122)	295	(7)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	(101)	88	(21)
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(189)	0	209
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(400)	123	(181)
未払又は未収消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	439	(310)	86
その他	Other	70	(263)	124
小計	Subtotal	1,964	2,325	3,088
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	0	2	2
利息の支払額	Interest paid	(45)	(42)	(53)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(807)	(735)	(1,260)
法人税等の還付額	Income tax refund	7	8	56
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	1,120	1,558	1,834

(百万円/¥ million)		2014	2015	2016
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities				
定期預金の解約による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	30	—	—
出資金の払込による支出	Proceeds from recovery of investments	—	(8)	—
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(376)	(341)	(214)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	—	—	—
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(209)	(269)	(196)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(907)	(806)	(443)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	—	26	780
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	(4,624)	—	(22)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	40	—	—
貸付による支出	Payments of loans receivable	(110)	(18)	(72)
短期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of short-term loans	—	7	78
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(49)	(178)	(461)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	81	44	43
その他	Other	0	(1)	(72)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(6,124)	(1,544)	(581)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities				
短期借入金の増減額	Increase (decrease) in short-term debt	1,492	1,256	(1,216)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	2,500	—	2,992
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(535)	(673)	(894)
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of stock	801	—	—
リース債務の返済による支出	Repayment of lease obligations	(93)	(121)	(122)
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock	0	—	(1,373)
自己株式の処分による収入	Proceeds from disposal of treasury stock	1,743	—	—
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(418)	(495)	(550)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	5,489	(34)	(1,165)
現金及び現金同等物に係る換算差額	Cash and cash equivalents translation adjustment	5	2	(1)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	490	(19)	85
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	525	1,016	997
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,016	997	1,082



Link and Motivation Group
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： グループデザイン本部 IR担当
Tel. 03-3538-9819 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Group Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-9819 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp/english/>
Stock Code: 2170