

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2009

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移／ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2005	2006	2007	2008	2009
売上高	Net sales	5,250	6,356	8,184	8,275	7,167
売上総利益	Gross profit	2,904	3,986	4,990	5,166	3,637
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,296	3,127	3,629	3,751	3,554
営業利益	Operating income	607	858	1,361	1,414	82
営業外収益	Non-operating income	5	10	7	14	18
営業外費用	Non-operating expenses	9	10	36	3	7
経常利益	Ordinary income	603	858	1,332	1,425	93
当期純損益	Net income (loss)	298	464	743	818	(503)

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2005	2006	2007	2008	2009
総資産	Total assets	2,978	3,667	5,013	4,963	4,637
純資産	Net assets	1,106	1,889	3,326	3,787	2,892
有利子負債	Interest-bearing debt	878	700	315	111	855

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2005	2006	2007	2008	2009
1株当たりの配当金額	Dividends per share	900	1,124	1,765	3,030	2,000

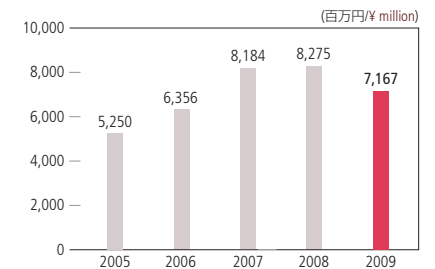
※2008年から四半期配当を実施しています。2008年の配当金には記念配当1,212円が含まれています。

※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、1株当たり配当金と期末発行済株式数については、この影響を遡及修正して掲載しています。

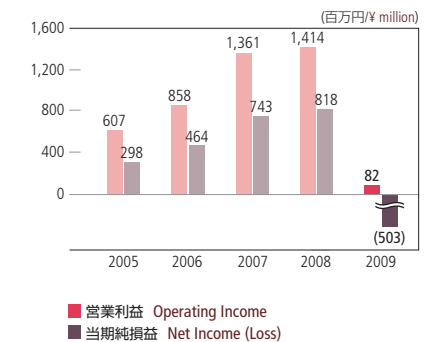
1. Link and Motivation Inc. began implementing quarterly dividend payments in 2008. Dividends for 2008 include a commemorative dividend of ¥1,212.

2. On December 28, 2006 Link and Motivation Inc. consolidated common shares issued and outstanding at the ratio of 5:1. Figures for dividends per share and number of shares issued and outstanding at the end of the period have been revised accordingly.

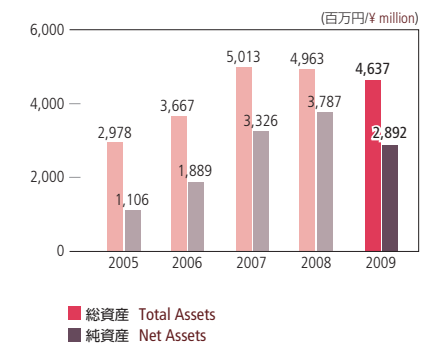
売上高 Net Sales



営業利益・当期純損益 Operating Income/Net Income (Loss)



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

		2005	2006	2007	2008	2009
売上高総利益率	(%) Gross margin (%)	55.3	62.7	61.0	62.4	50.7
売上高営業利益率	(%) Operating margin (%)	11.6	13.5	16.6	17.1	1.2
自己資本当期純利益率(ROE)	(%) Return on equity (ROE) (%)	31.1	31.0	28.5	23.0	(15.1)
総資産当期純利益率(ROA)	(%) Return on average total assets (ROA) (%)	10.9	14.0	17.1	16.4	(10.5)
1株当たり当期純利益(EPS)	(円) Earnings per share (EPS) (Yen)	3,377.83	4,102.76	5,882.72	6,053.23	(3,278.14)
1株当たり純資産(BPS)	(円) Book value per share (BPS) (Yen)	11,873.70	14,997.15	24,551.21	28,066.52	21,428.63
自己資本比率	(%) Net worth ratio (%)	37.2	51.5	66.4	76.3	62.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍) Interest coverage ratio (Times)	78.7	52.1	114.3	432.9	39.0
デット・エクイティ・レシオ	(倍) Debt to equity ratio (Times)	0.79	0.37	0.09	0.03	0.30

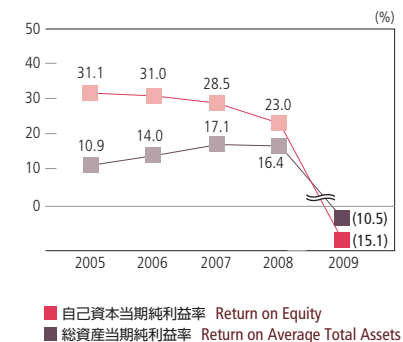
※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、1株当たり当期純利益（EPS）と1株当たり純資産（BPS）については、この影響を遡及修正して掲載しています。

※2008年12月期より、インタレスト・カバレッジ・レシオは営業キャッシュ・フロー／利払いで計算しており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値に基づいて計算しております。

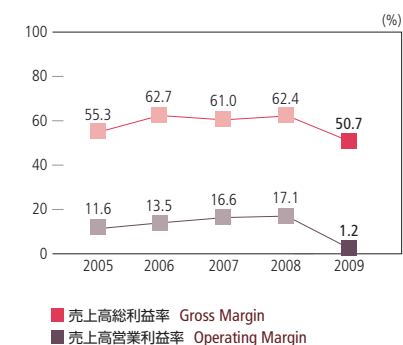
1. On December 28, 2006 Link and Motivation Inc. consolidated common shares issued and outstanding at the ratio of 5:1. Figures for earnings per share (EPS) and book value per share (BPS) have been revised accordingly.

2. From 2008, Link and Motivation Inc. calculates the interest coverage ratio as cash flow from operating activities divided by interest paid. Comparisons with prior years are based on retroactively revised figures.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率
Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率
Gross Margin/Operating Margin



事業領域別売上高の推移／その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業領域別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		2005	2006	2007	2008	2009
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	2,635	3,065	3,889	3,790	2,622
エントリー マネジメント事業	Entry Management	1,890	2,440	2,979	3,117	2,629
インベスター リレーションズ事業	Investor Relations	—	—	420	587	815
プレイス マネジメント事業	Place Management	719	833	843	745	805
その他	Other	4	16	53	35	293
全社	Total	5,250	6,356	8,184	8,275	7,167

※2008年12月期より、前年同期まで「その他」に含めていた株式会社リンクダイニングをプレイスマネジメント事業に含めており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値を記載しております。
From 2008, Link Dining Inc., a part of Other until the previous year, was included in the Place Management business. Comparisons with prior years are based on retroactively revised figures.

クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

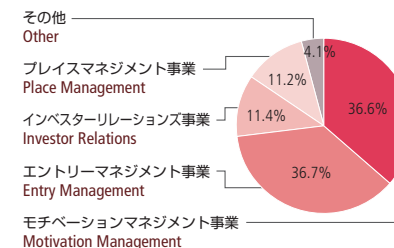
		2005	2006	2007	2008	2009
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	742	865	1,202	1,251	1,037
エントリー マネジメント事業	Entry Management	188	279	443	483	525
インベスター リレーションズ事業	Investor Relations	—	—	55	114	307
プレイス マネジメント事業	Place Management	91	92	128	172	168
全社	Total	1,144	1,379	1,729	1,890	1,836

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

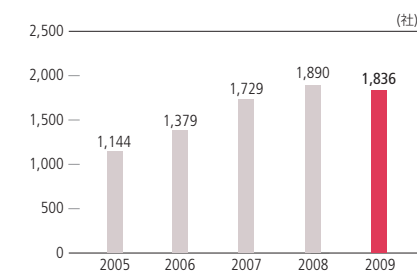
		2005	2006	2007	2008	2009
従業員数(連結)	(人) Number of employees (Consolidated)	172	245	317	361	340
従業員数(単体)	(人) Number of employees (Non-consolidated)	151	188	247	269	230
平均年齢(連結)	(歳) Average age of employees (Consolidated)	28.6	28.6	29.2	29.6	30.4
平均年齢(単体)	(歳) Average age of employees (Non-consolidated)	28.6	28.9	29.2	29.1	28.8

事業領域別売上高 Segment Sales

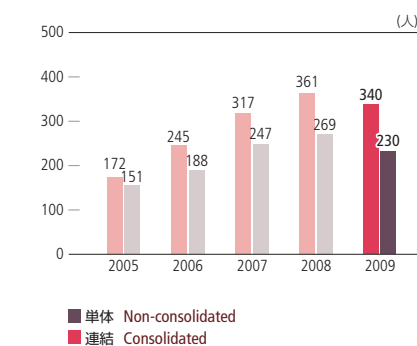
(2009年)



クライアント企業数の推移(全社) Number of Client Companies (全社)



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	1,668	1,362	1,192
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	1,543	1,535	1,090
たな卸資産	Inventories	81	172	48
前払費用	Prepaid expenses	82	98	62
繰延税金資産	Deferred tax assets	83	77	76
未収還付法人税等	Accrued corporate tax refund	—	—	281
未収消費税等	Accrued consumption tax	—	—	54
その他	Other	20	25	20
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(7)	(15)
流動資産合計	Total current assets	3,478	3,263	2,812
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物附属設備	Buildings and structures	149	186	48
工具器具備品	Furniture and fixtures	113	122	79
その他	Other	12	—	19
有形固定資産合計	Total property and equipment	275	308	147
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	520	465	625
ソフトウェア	Software	174	285	230
その他	Other	4	3	5
無形固定資産合計	Total intangible assets	698	754	861
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	17	9	9
敷金及び保証金	Security and deposits	481	575	492
繰延税金資産	Deferred tax assets	21	15	267
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	—	10	11
その他	Other	40	35	46
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	—	(10)	(11)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	560	635	815
固定資産合計	Total fixed assets	1,535	1,699	1,824
資産合計	Total assets	5,013	4,963	4,637

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	323	271	219
短期借入金	Short-term borrowings	—	12	850
1年内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	225	93	2
未払金	Accounts payable	312	177	238
リース債務	Lease obligations	—	—	6
未払費用	Expenses payable	0	12	20
未払法人税等	Accrued income taxes	439	313	0
未払消費税等	Accrued consumption taxes	55	66	28
前受金	Advances received	90	71	121
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	117	95	105
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	—	0	5
返品調整引当金	Reserve for loss on returned goods	—	5	—
その他の引当金	Other reserves	—	—	62
その他	Other	32	49	68
流動負債合計	Total current liabilities	1,596	1,169	1,729
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	90	5	3
リース債務	Lease obligations	—	—	11
固定負債合計	Total long-term liabilities	90	5	15
負債合計	Total liabilities	1,686	1,175	1,745
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	979	979	979
資本剰余金	Additional paid-in capital	734	734	734
利益剰余金	Retained earnings	1,613	2,074	1,178
株主資本合計	Total shareholders' equity	3,328	3,788	2,892
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on securities	(1)	(0)	(0)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(1)	(0)	(0)
純資産合計	Total net assets	3,326	3,787	2,892
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	5,013	4,963	4,637

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
売上高	Net sales	8,184	8,275	7,167
売上原価	Cost of sales	3,194	3,109	3,530
売上総利益	Gross profit	4,990	5,166	3,637
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,629	3,751	3,554
営業利益	Operating income	1,361	1,414	82
営業外収益	Non-operating income	7	14	18
受取利息	Interest income	1	2	1
受取配当金	Dividend income	0	0	0
保険解約返戻金	Refund on cancellation of insurance	—	10	4
その他	Other	5	1	16
営業外費用	Non-operating expenses	36	3	7
支払利息	Interest expenses	8	2	6
保険解約損	Loss on insurance contract cancellation	—	0	—
その他	Other	28	0	0
経常利益	Ordinary income	1,332	1,425	93

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
特別利益	Extraordinary income	—	—	3
固定資産受贈益	Gain on donated fixed assets	—	—	2
前期損益修正益	Prior year adjustment	—	—	0
特別損失	Extraordinary loss	20	11	823
固定資産売却損	Loss on sale of property and equipment	—	4	—
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	0	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	9	4	—
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	11	1	14
事務所移転費用	Office transfer expenses	—	—	290
リース解約損	Loss on lease cancellation	—	—	14
事業構造改善費用	Business structure improvement expenses	—	—	176
減損損失	Loss on impairment	—	—	324
その他	Other	—	—	1
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	Income (loss) before income taxes	1,311	1,414	(726)
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	591	584	11
法人税等調整額	Deferred income taxes	(19)	11	(234)
法人税等合計	Total income taxes	568	596	(223)
当期純利益又は当期純損失	Net income (loss)	743	818	(503)

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities				
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	Income (loss) before income taxes	1,311	1,414	(726)
減価償却費	Depreciation and amortization	130	142	174
減損損失	Loss on impairment	—	—	324
のれん償却額	Amortization of goodwill	130	138	222
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	0	16	7
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	(16)	(22)	(3)
役員賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for officers' bonuses	(6)	0	5
返品調整引当金の増減額	Provision to (reversal of) reserve for loss on returned goods	—	0	(2)
移転費用	Transfer expenses	—	—	290
事業構造改善費用	Business structure improvement expenses	—	—	176
固定資産受贈益	Gain on donated fixed assets	—	—	(2)
投資有価証券評価損益	Loss on valuation of investment securities	9	4	—
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sale of investment securities	—	0	—
固定資産売却損益	Loss (gain) on sale of property and equipment	—	4	—
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	11	1	14
保険解約損益	Loss (gain) on insurance contract cancellation	—	(9)	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(1)	(2)	(1)
支払利息	Interest expense	8	2	6
上場関連費用	Stock listing expenses	28	—	—
売上債権の増減額	Increase in notes and accounts receivable - trade	(313)	52	548
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	7	(91)	125
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	(20)	(83)	(85)
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(4)	(78)	(19)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	4	(18)	49
未払又は未収消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	19	13	(98)
その他	Other	(10)	(9)	54
小計	Subtotal	1,288	1,474	1,062
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	2	2	1
利息の支払額	Interest paid	(8)	(1)	(6)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(344)	(710)	(601)
役員退職慰労金の支払額	Officers' retirement bonuses	—	—	(40)
移転費用の支払額	Payment for transfer expenses	—	—	(151)
事業再編による支出	Payment for business reorganization	—	—	(6)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	937	765	258

(百万円/¥ million)		2007	2008	2009
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities				
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	—	(50)	—
定期預金の払戻による支入	Proceeds from repayment of time deposits	—	—	50
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(76)	(127)	(50)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	—	5	—
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(71)	(160)	(40)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	—	5	—
事業譲渡による収入	Proceeds from transfer of business	—	—	7
事業譲受による支出	Payments for acquisition of business	(517)	(80)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	—	(67)	(777)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	—	—	39
子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary	—	—	(8)
短期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of short-term loans	—	—	200
長期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of long-term loans	—	—	30
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security and deposits	(140)	(93)	(12)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from refund of security deposits	17	—	202
保険積立金の解約による収入	Proceeds from cancellation of insurance contract	—	18	—
その他	Other	(5)	(3)	(3)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(794)	(554)	(362)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities				
短期借入金の増減額	Increase (decrease) in short-term debt	0	8	838
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	—	3	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(385)	(226)	(474)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	—	(43)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	(10)	—
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of stock	869	—	—
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(191)	(341)	(386)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	292	(567)	(65)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	435	(356)	(169)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	1,232	1,668	1,312
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,668	1,312	1,142



Link and Motivation Group
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： コーポレートデザイン本部 IR担当
Tel. 03-3538-8558 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Corporate Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-8558 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
Stock Code: 2170