

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2008

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
売上高	Net sales	2,391	3,978	5,250	6,356	8,184	8,275
売上総利益	Gross profit	1,422	2,108	2,904	3,986	4,990	5,166
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,164	1,663	2,296	3,127	3,629	3,751
営業利益	Operating income	257	444	607	858	1,361	1,414
営業外収益	Non-operating income	5	8	5	10	7	14
営業外費用	Non-operating expenses	2	5	9	10	36	3
経常利益	Ordinary income	260	447	603	858	1,332	1,425
当期純利益	Net income	145	237	298	464	743	818

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
総資産	Total assets	1,394	2,495	2,978	3,667	5,013	4,963
純資産	Net assets	614	868	1,106	1,889	3,326	3,787
有利子負債	Interest-bearing debt	50	234	878	700	315	111

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
1株当たりの配当金額	Dividends per share	600	600	900	1,124	1,765	3,030

※2008年から四半期配当を実施しています。2008年の配当金には記念配当1,212円が含まれています。

※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、一株当たり配当金と期末発行済株式数については、この影響を遡及修正して掲載しています。

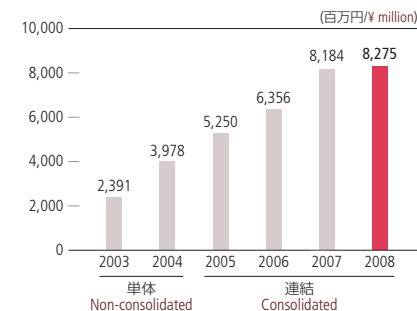
1. Link and Motivation Inc. began implementing quarterly dividend payments in 2008. Dividends for 2008 include a commemorative dividend of ¥1,212

2. On December 28, 2006 Link and Motivation Inc. consolidated common shares issued and outstanding at the ratio of 5:1. Figures for dividends per share and number of shares issued and outstanding at the end of the period have been revised accordingly.

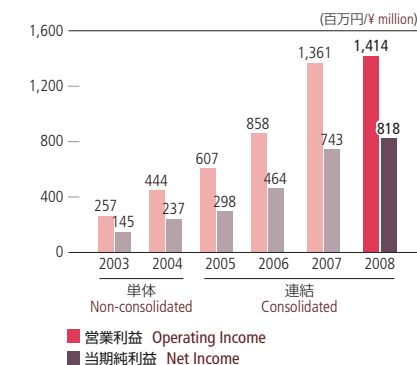
注：2005年12月期から連結決算を行っているため、2003～2004年12月期については単体のデータを掲載しています。

Note: Link and Motivation Inc. implemented consolidated accounting in 2005. Figures for 2003 and 2004 are non-consolidated.

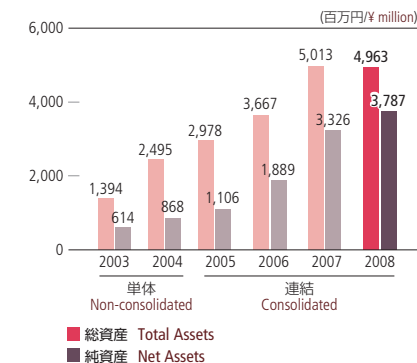
売上高 Net Sales



営業利益・当期純利益 Operating Income/Net Income



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

				単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
				2003	2004	2005	2006	2007	2008
売上高総利益率	(%)	Gross margin	(%)	59.5	53.0	55.3	62.7	61.0	62.4
売上高営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	10.8	11.2	11.6	13.5	16.6	17.1
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	26.4	32.1	31.1	31.0	28.5	23.0
総資産当期純利益率(ROA)	(%)	Return on average total assets (ROA)	(%)	12.2	12.2	10.9	14.0	17.1	16.4
一株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	2,051.91	3,096.52	3,377.83	4,102.76	5,882.72	6,053.23
一株当たり純資産(BPS)	(円)	Book value per share (BPS)	(Yen)	8,282.09	10,312.31	11,873.70	14,997.15	24,551.21	28,066.52
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	44.1	34.8	37.2	51.5	66.4	76.3
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍)	Interest coverage ratio	(Times)	—	—	78.7	52.1	114.3	432.9
デット・エクイティ・レシオ	(倍)	Debt to equity ratio	(Times)	0.08	0.27	0.79	0.37	0.09	0.03

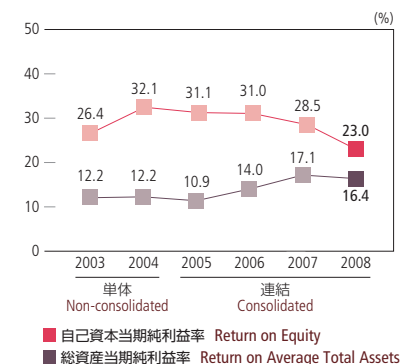
※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、一株当たり当期純利益（EPS）と一株当たり純資産（BPS）については、この影響を遡及修正して掲載しています。

※2008年12月期より、インタレスト・カバレッジ・レシオは営業キャッシュ・フロー／利払いで計算しており、2003～2007年12月期以前については遡及して修正した数値に基づいて計算しております。

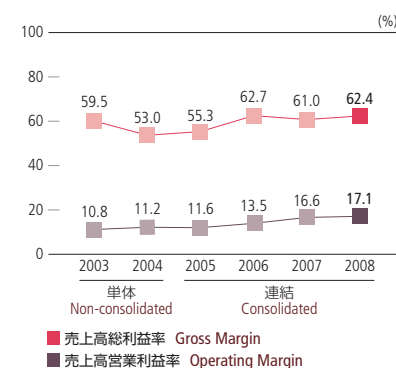
1. On December 28, 2006 Link and Motivation Inc. consolidated common shares issued and outstanding at the ratio of 5:1. Figures for earnings per share (EPS) and book value per share (BPS) have been revised accordingly.

2. From 2008, Link and Motivation Inc. calculates the interest coverage ratio as cash flow from operating activities divided by interest paid. Comparisons with prior years are based on retroactively revised figures.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率 Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率 Gross Margin/Operating Margin



事業領域別売上高の推移/その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業領域別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	—	—	2,635	3,065	3,431	3,181
エントリー マネジメント事業	Entry Management	—	—	1,890	2,440	2,979	3,117
ブランド マネジメント事業	Brand Management	—	—	—	—	877	1,196
プレイス マネジメント事業	Place Management	—	—	719	833	843	745
その他	Other	—	—	4	16	53	35
全社	Total	2,391	3,978	5,250	6,356	8,184	8,275

※2008年12月期より、前年同期まで「その他」に含めていた株式会社リンクダイニングをプレイスマネジメント事業に含めており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値を記載しております。
From 2008, Link Dining Inc., a part of Other until the previous year, was included in the Place Management business. Comparisons with prior years are based on retroactively revised figures.

クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

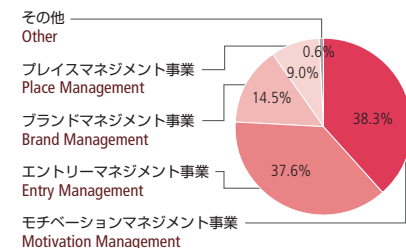
		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	—	—	742	865	1,173	1,207
エントリー マネジメント事業	Entry Management	—	—	188	279	443	483
ブランド マネジメント事業	Brand Management	—	—	—	—	132	193
プレイス マネジメント事業	Place Management	—	—	91	92	128	172
全社	Total	717	955	1,144	1,379	1,729	1,889

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

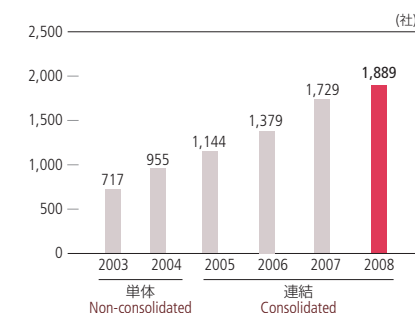
		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
		2003	2004	2005	2006	2007	2008
従業員数(連結)	(人) Number of employees (Consolidated)	—	—	172	245	317	361
従業員数(単体)	(人) Number of employees (Non-consolidated)	92	126	151	188	247	269
平均年齢(連結)	(歳) Average age of employees (Consolidated)	—	—	28.6	28.6	29.2	29.6
平均年齢(単体)	(歳) Average age of employees (Non-consolidated)	28.5	28.4	28.6	28.9	29.2	29.1

事業領域別売上高 Segment Sales

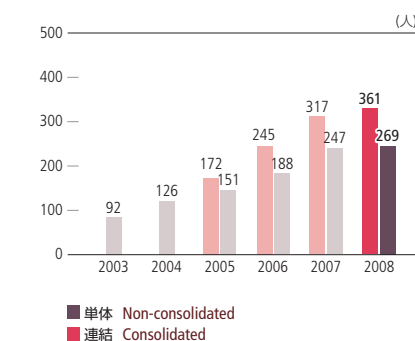
(2008年)



クライアント企業数の推移(全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

		連結 Consolidated	
		2007	2008
(百万円/¥ million)			
資産の部	Assets		
流動資産	Current assets		
現金及び預金	Cash and deposits	1,668	1,362
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	1,543	1,535
たな卸資産	Inventories	81	172
前払費用	Prepaid expenses	82	98
繰延税金資産	Deferred tax assets	83	77
その他	Other	20	25
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(2)	(7)
流動資産合計	Total current assets	3,478	3,263
固定資産	Fixed assets		
有形固定資産	Property and equipment		
建物付属設備	Buildings and structures	149	186
工具器具備品	Furniture and fixtures	113	122
その他	Other	12	—
有形固定資産合計	Total property and equipment	275	308
無形固定資産	Intangible assets		
のれん	Goodwill	520	465
ソフトウェア	Software	174	285
その他	Other	4	3
無形固定資産合計	Total intangible assets	698	754
投資その他の資産	Investments and other assets		
投資有価証券	Investments in securities	17	9
敷金保証金	Security deposits	481	575
繰延税金資産	Deferred tax assets	21	15
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	—	10
その他	Other	40	35
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	—	(10)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	560	635
固定資産合計	Total fixed assets	1,535	1,699
資産合計	Total assets	5,013	4,963

		連結 Consolidated	
		2007	2008
(百万円/¥ million)			
負債の部	Liabilities		
流動負債	Current liabilities		
買掛金	Accounts	323	271
短期借入金	Short-term borrowings	—	12
一年以内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	225	93
未払金	Accounts payable	312	177
未払費用	Expenses payable	0	12
未払法人税等	Accrued income taxes	439	313
未払消費税等	Accrued consumption taxes	55	66
前受金	Advances received	90	71
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	117	95
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	—	0
返品調整引当金	Reserve for loss on returned goods	—	5
その他	Other	32	49
流動負債合計	Total current liabilities	1,596	1,169
固定負債	Long-term liabilities		
長期借入金	Long-term debt	90	5
固定負債合計	Total long-term liabilities	90	5
負債合計	Total liabilities	1,686	1,175
純資産の部	Net Assets		
株主資本	Shareholders' equity		
資本金	Common stock	979	979
資本剰余金	Additional paid-in capital	734	734
利益剰余金	Retained earnings	1,613	2,074
株主資本合計	Total shareholders' equity	3,328	3,788
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments		
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on securities	(1)	(0)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	(1)	(0)
純資産合計	Total net assets	3,326	3,787
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	5,013	4,963

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2006	2007	2008
売上高	Net sales	6,356	8,184	8,275
売上原価	Cost of sales	2,370	3,194	3,109
売上総利益	Gross profit	3,986	4,990	5,166
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,127	3,629	3,751
営業利益	Operating income	858	1,361	1,414
営業外収益	Non-operating income	10	7	14
受取利息	Interest income	3	1	2
受取配当金	Dividend income	1	0	0
保険解約益	Gain on cancellation of insurance	4	—	10
その他	Other	1	5	1
営業外費用	Non-operating expenses	10	36	3
支払利息	Interest expenses	9	8	2
支払保証料	Insurance premiums	0	—	—
保険解約損	Loss on insurance contract cancellation	—	—	0
その他	Other	0	28	0
経常利益	Ordinary income	858	1,332	1,425

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2006	2007	2008
特別利益	Extraordinary income	27	—	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	27	—	—
特別損失	Extraordinary loss	63	20	11
固定資産売却損	Loss on sale of property and equipment	—	—	4
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	7	11	1
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	55	—	0
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	9	4
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	822	1,311	1,414
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	356	591	584
法人税等調整額	Deferred income taxes	2	(19)	11
当期純利益	Net income	464	743	818

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2006	2007	2008
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Operating Activities			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	822	1,311	1,414
減価償却費	Depreciation and amortization	93	130	142
のれん償却額	Amortization of goodwill	2	130	138
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	0	0	16
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	34	(16)	(22)
役員賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for officers' bonuses	6	(6)	0
返品調整引当金増減	Provision to (reversal of) reserve for loss on returned goods	—	—	0
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	(27)	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	55	—	0
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	9	4
固定資産売却損	Loss on sale of property and equipment	—	—	4
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	7	11	1
保険解約損	Loss on insurance contract cancellation	—	—	0
保険解約益	Gain on cancellation of insurance	(4)	—	(10)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(4)	(1)	(2)
支払利息	Interest expense	9	8	2
上場関連費用	Stock listing expenses	—	28	—
売上債権の増減額	Increase in notes and accounts receivable - trade	(100)	(313)	52
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	29	7	(91)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	(61)	(20)	(83)
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	88	(4)	(78)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(31)	4	(18)
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(21)	19	13
その他	Other	(81)	(10)	(9)
小計	Subtotal	816	1,288	1,474
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	4	2	2
利息の支払額	Interest paid	(9)	(8)	(1)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(341)	(344)	(710)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	474	937	765

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2006	2007	2008
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Investing Activities			
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	—	—	(50)
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(124)	(76)	(127)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	—	—	5
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(123)	(71)	(160)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(432)	—	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	506	—	5
営業譲受けによる支出	Payments for acquisition of business	—	(517)	(80)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	(59)	—	(67)
有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of marketable securities	0	—	—
敷金保証金の差入による支出	Payments for security deposits	(53)	(140)	(93)
保険解約による受取額	Receipt from insurance cancellation	4	—	18
敷金保証金の返還による収入	Proceeds from return of security deposits	14	17	—
その他	Other	0	(5)	(3)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(270)	(794)	(554)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flow from Financing Activities			
短期借入れによる収入	Proceeds from short-term debt	705	3	8
短期借入金の返済による支出	Repayment of short-term debt	(1,060)	(3)	—
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	600	—	3
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(322)	(385)	(226)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	—	—	(10)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	(100)	—	—
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of stock	446	869	—
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(125)	(191)	(341)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by financing activities	142	292	(567)
現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents	347	435	(356)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	885	1,232	1,668
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	1,232	1,668	1,312



Link and Motivation Group
リンク アンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： コーポレートデザイン本部 広報ユニット IR担当
Tel. 03-3538-9517 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Corporate Design Division, Public Relations Unit, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-9512 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
Stock Code: 2170