

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2007

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated		2007
		2003	2004	2005	2006	
売上高	Net sales	2,391	3,978	5,250	6,356	8,184
売上総利益	Gross profit	1,422	2,108	2,904	3,986	4,990
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,164	1,663	2,296	3,127	3,629
営業利益	Operating income	257	444	607	858	1,361
営業外収益	Non-operating income	5	8	5	10	7
営業外費用	Non-operating expenses	2	5	9	10	36
経常利益	Ordinary income	260	447	603	858	1,332
当期純利益	Net income	145	237	298	464	743

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

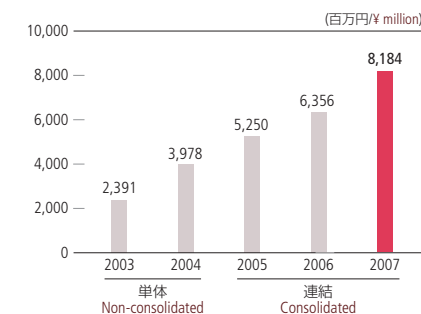
		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated		2007
		2003	2004	2005	2006	
総資産	Total assets	1,394	2,495	2,978	3,667	5,013
純資産	Net assets	614	868	1,106	1,889	3,326
有利子負債	Interest-bearing debt	50	234	878	700	315

※2005年12月期から連結決算を行っているため、2003～2004年12月期については単体のデータを掲載しています。
Link and Motivation Inc. implemented consolidated accounting in 2005. Figures for 2003 and 2004 are non-consolidated.

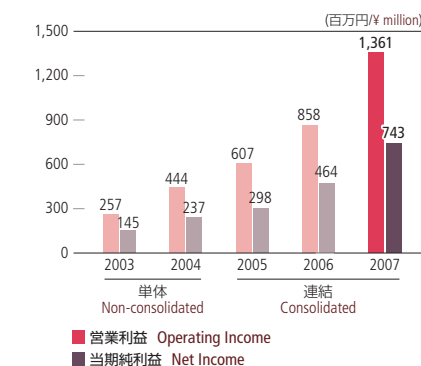
創業以来、7期連続の増収増益を実現

Seven consecutive years of increases in sales and income since our establishment

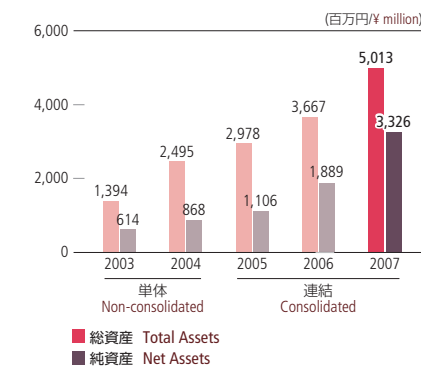
売上高 Net Sales



営業利益・当期純利益 Operating Income/Net Income



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

			単体 Non-consolidated		連結 Consolidated			
			2003	2004	2005	2006	2007	
売上高総利益率	(%)	Gross margin	(%)	59.5	53.0	55.3	62.7	61.0
売上高営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	10.8	11.2	11.6	13.5	16.6
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	26.4	32.1	31.1	31.0	28.5
総資産当期純利益率(ROA)	(%)	Return on average total assets (ROA)	(%)	12.2	12.2	10.9	14.0	17.1
一株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	2,051.91	3,096.52	3,377.83	4,102.76	5,882.72
一株当たり純資産(BPS)	(円)	Book value per share (BPS)	(Yen)	8,282.09	10,312.31	11,873.70	14,997.15	24,551.21
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	44.1	34.8	37.2	51.5	66.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍)	Interest coverage ratio	(Times)	159.6	138.6	73.7	91.8	167.8
デット・エクイティ・レシオ	(倍)	Debt to equity ratio	(Times)	0.08	0.27	0.79	0.37	0.09

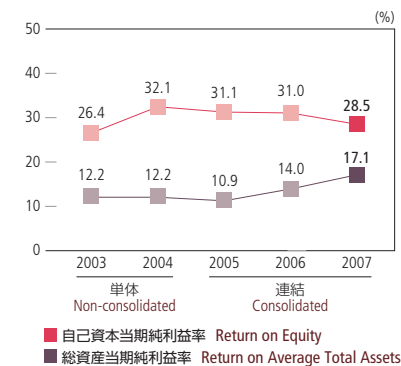
※2005年12月期から連結決算を行っているため、2003～2004年12月期については単体のデータを掲載しています。

※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、一株当たり当期純利益（EPS）と一株当たり純資産（BPS）については、この影響を適正に修正して掲載しています。

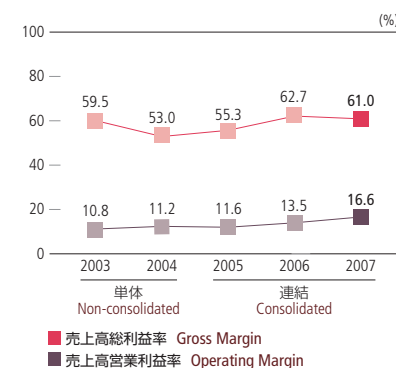
1. Link and Motivation Inc. implemented consolidated accounting in 2005. Figures for 2003 and 2004 are non-consolidated.

2. On December 28, 2006 Link and Motivation Inc. consolidated common shares issued and outstanding at the ratio of 5:1. Figures for earnings per share (EPS) and book value per share (BPS) have been revised accordingly.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率 Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率 Gross Margin/Operating Margin



売上高営業利益率は3.1ポイントの向上

A 3.1 point improvement in our operating margin

事業領域別売上高の推移/その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業領域別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated		
		2003	2004	2005	2006	2007
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	—	—	2,635	3,065	3,431
エントリー マネジメント事業	Entry Management	—	—	1,890	2,440	2,979
ブランド マネジメント事業	Brand Management	—	—	—	—	877
プレイス マネジメント事業	Place Management	—	—	620	739	743
その他	Other	—	—	104	110	152
全社	Total	2,391	3,978	5,250	6,356	8,184

クライアント企業数の推移(連結) Number of Client Companies (社)

		単体 Non-consolidated		連結 Consolidated		
		2003	2004	2005	2006	2007
モチベーション マネジメント事業	Motivation Management	—	—	742	865	1,173
エントリー マネジメント事業	Entry Management	—	—	188	279	443
ブランド マネジメント事業	Brand Management	—	—	—	—	132
プレイス マネジメント事業	Place Management	—	—	91	92	128
全社	Total	717	955	1,144	1,379	1,729

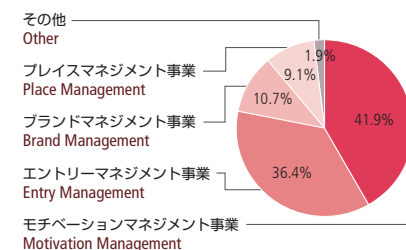
※2005年12月期から連結決算を行っているため、2003～2004年12月期については単体のデータを掲載しています。
Link and Motivation Inc. implemented consolidated accounting in 2005. Figures for 2003 and 2004 are non-consolidated.

従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

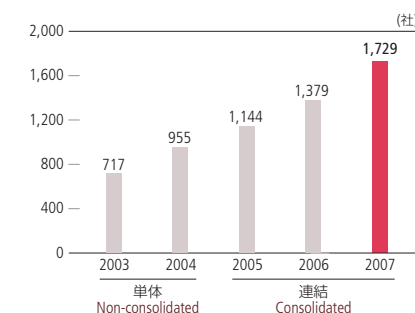
			2003	2004	2005	2006	2007
従業員数(連結)	(人)	Number of employees (Consolidated)	—	—	172	245	317
従業員数(単体)		Number of employees (Non-consolidated)	92	126	151	188	247
平均年齢(連結)	(歳)	Average age of employees (Consolidated)	—	—	28.6	28.6	29.2
平均年齢(単体)		Average age of employees (Non-consolidated)	28.5	28.4	28.6	28.9	29.2

事業領域別売上高 Segment Sales

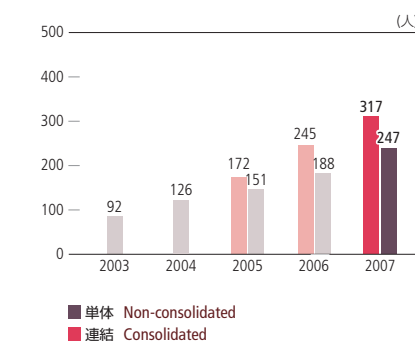
(2007年)



クライアント企業数の推移(全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
(百万円/¥ million)				
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	885	1,232	1,668
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	1,123	1,295	1,543
たな卸資産	Inventories	84	55	81
前払費用	Prepaid expenses	37	62	82
繰延税金資産	Deferred tax assets	67	76	83
その他	Other	11	40	20
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1)	(2)	(2)
流動資産合計	Total current assets	2,210	2,759	3,478
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物付属設備	Buildings and structures	146	149	149
工具器具備品	Furniture and fixtures	87	135	113
その他	Other	1	17	12
有形固定資産合計	Total property and equipment	234	302	275
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	—	20	520
ソフトウェア	Software	59	152	174
その他	Other	3	4	4
無形固定資産合計	Total intangible assets	62	177	698
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	128	23	17
敷金保証金	Security deposits	306	359	481
繰延税金資産	Deferred tax assets	6	10	21
その他	Other	27	34	40
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	469	427	560
固定資産合計	Total fixed assets	767	907	1,535
資産合計	Total assets	2,978	3,667	5,013

		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
(百万円/¥ million)				
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	400	343	323
一年以内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	225	385	225
未払金	Accounts payable	107	233	312
未払費用	Expenses payable	30	3	0
未払法人税等	Accrued income taxes	188	209	439
未払消費税等	Accrued consumption taxes	48	35	55
前受金	Advances received	117	85	90
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	85	133	117
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	—	6	—
その他	Other	468	25	32
流動負債合計	Total current liabilities	1,674	1,462	1,596
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	197	315	90
固定負債合計	Total long-term liabilities	197	315	90
負債合計	Total liabilities	1,871	1,777	1,686
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	300	538	979
資本剰余金	Additional paid-in capital	84	292	734
利益剰余金	Retained earnings	723	1,062	1,613
株主資本合計	Total shareholders' equity	1,107	1,892	3,328
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on securities	(1)	(3)	(1)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	—	(3)	(1)
純資産合計	Total net assets	1,106	1,889	3,326
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	2,978	3,667	5,013

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
売上高	Net sales	5,250	6,356	8,184
売上原価	Cost of sales	2,346	2,370	3,194
売上総利益	Gross profit	2,904	3,986	4,990
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,296	3,127	3,629
営業利益	Operating income	607	858	1,361
営業外収益	Non-operating income	5	10	7
受取利息	Interest income	5	3	1
受取配当金	Dividend income	0	1	0
保険解約益	Gain on cancellation of insurance	—	4	—
その他	Other	0	1	5
営業外費用	Non-operating expenses	9	10	36
支払利息	Interest expenses	8	9	8
支払保証料	Insurance premiums	0	0	—
その他	Other	0	0	28
経常利益	Ordinary income	603	858	1,332

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
特別利益	Extraordinary income	44	27	—
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	42	27	—
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	1	—	—
特別損失	Extraordinary loss	49	63	20
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	—	7	11
減損損失	Loss on impairment of fixed assets	49	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	55	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	—	9
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	599	822	1,311
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	310	356	591
法人税等還付税額	Refunded income taxes	—	—	(3)
法人税等調整額	Deferred income taxes	(8)	2	(19)
当期純利益	Net income	298	464	743

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
営業活動によるキャッシュ・フロー		Cash Flow from Operating Activities		
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	599	822	1,311
減価償却費	Depreciation and amortization	92	93	130
のれん償却額	Amortization of goodwill	—	2	130
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	0	0	0
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	27	34	(16)
役員賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for officers' bonuses	—	6	(6)
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	(42)	(27)	—
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	55	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	—	—	9
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	—	7	11
保険解約益	Gain on cancellation of insurance	—	(4)	—
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(5)	(4)	(1)
支払利息	Interest expense	8	9	8
上場関連費用	Stock listing expenses	—	—	28
売上債権の増減額	Increase in notes and accounts receivable - trade	(444)	(100)	(313)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(10)	29	7
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	111	(61)	(20)
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(321)	88	(4)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(82)	(31)	4
未払消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	18	(21)	19
その他	Other	45	(81)	(10)
小計	Subtotal	(3)	816	1,288
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	4	4	2
利息の支払額	Interest paid	(8)	(9)	(8)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(283)	(341)	(344)
保険解約による受取額	Receipt from insurance cancellation	—	4	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	(291)	474	937

(百万円/¥ million)		連結 Consolidated		
		2005	2006	2007
投資活動によるキャッシュ・フロー		Cash Flow from Investing Activities		
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(15)	(124)	(76)
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(32)	(123)	(71)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	(110)	(432)	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	116	506	—
営業譲受けによる支出	Payments for acquisition of business	—	—	(517)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	—	(59)	—
有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of marketable securities	—	0	—
敷金保証金の差入による支出	Payments for security deposits	(31)	(53)	(140)
敷金保証金の返還による収入	Proceeds from return of security deposits	22	14	17
その他	Other	(6)	0	(5)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(57)	(270)	(794)
財務活動によるキャッシュ・フロー		Cash Flow from Financing Activities		
短期借入れによる収入	Proceeds from short-term debt	820	705	3
短期借入金の返済による支出	Repayment of short-term debt	(509)	(1,060)	(3)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	300	600	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(193)	(322)	(385)
社債の償還による支出	Redemption of bonds	—	(100)	—
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of stock	38	446	869
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(38)	(125)	(191)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by financing activities	417	142	292
現金及び現金同等物の増加額	Net increase in cash and cash equivalents	69	347	435
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	816	885	1,232
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	885	1,232	1,668



Link and Motivation Group
リンク アンド モチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： コーポレートデザイン本部(経営企画ユニット)
Tel. 03-3538-8832 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Corporate Design Division, Management and Planning Department
Tel. (81) 3-3538-8832 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
Stock Code: 2170