

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



Link and Motivation Group

リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2014

業績および財政状態の推移	Performance and Financial Position	1
主要財務指標の推移	Key Financial Indicators	2
事業領域別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	Segment Sales Other Business Related Data	3
連結貸借対照表	Balance Sheets	4
連結損益計算書	Statements of Operations	5
連結キャッシュ・フロー計算書	Statements of Cash Flow	6

業績および財政状態の推移 Performance and Financial Position

業績推移 Performance (百万円/¥ million)

		2010	2011	2012	2013	2014
売上高	Net sales	7,098	10,507	18,705	22,383	28,873
売上総利益	Gross profit	3,735	5,054	7,307	8,742	10,273
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,004	4,242	6,157	7,184	8,603
営業利益	Operating income	731	812	1,149	1,558	1,669
営業外収益	Non-operating income	19	13	28	26	23
営業外費用	Non-operating expenses	4	14	43	74	110
経常利益	Ordinary income	746	810	1,133	1,510	1,583
当期純利益	Net income (loss)	585	596	708	832	931

財政状態の推移 Financial Position (百万円/¥ million)

		2010	2011	2012	2013	2014
総資産	Total assets	4,560	8,479	10,303	10,371	17,921
純資産	Net assets	3,228	3,172	3,248	3,794	6,854
有利子負債	Interest-bearing debt	453	1,676	2,858	1,832	5,493

配当金の推移 Dividends (円/¥)

		2010	2011	2012	2013	2014
1株当たりの配当金額	Dividends per share	2.50	2.50	2.87	3.15	4.20

※2012年7月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2013年5月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2013年12月1日を効力発生日として普通株式1株を2株に、2014年4月1日を効力発生日として普通株式1株を100株に、それぞれ株式分割を実施いたしました。1株当たりの配当金額については、2009年度の期首に株式分割が行われたと仮定して算定しています。

※2012年の1株当たり配当額2.87円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当が0.625円、第2四半期から第4四半期配当が増配により0.75円となったことによるものです。

※2013年の1株当たり配当額3.15円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期から第3四半期配当が0.75円、第4四半期配当が増配により0.90円となったことによるものです。

※2014年の1株当たり配当額4.20円は、増配および株式分割に伴い、第1四半期配当が0.90円、第2四半期から第4四半期配当が増配により1.10円となったことによるものです。

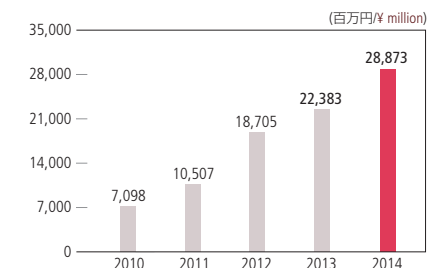
1. The Company implemented a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of July 1, 2012, a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of May 1, 2013, a stock split of 2 shares for each 1 share of common stock with an effective date of December 1, 2013, and a stock split of 100 shares for each 1 share of common stock with an effective date of April 1, 2014. Dividends per share have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

2. As a result of a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥2.87 for 2012 consisted of ¥.625 in the first quarter and ¥.75 in each of the second through fourth quarters due to an additional dividend increase.

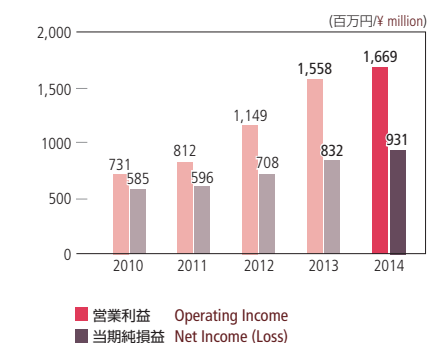
3. As a result of a dividend increase and stock splits, dividends per share of ¥3.15 for 2013 consisted of ¥.75 in each of the first through third quarters and ¥.90 in the fourth quarter due to an additional dividend increase.

4. As a result of a dividend increase and stock split, dividends per share of ¥4.20 for 2014 consisted of ¥.90 in the first quarter and ¥1.10 in each of the second through fourth quarters due to an additional dividend increase.

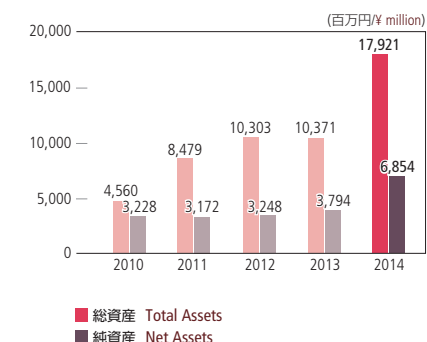
売上高 Net Sales



営業利益・当期純損益 Operating Income/Net Income (Loss)



総資産・純資産 Total Assets/Net Assets



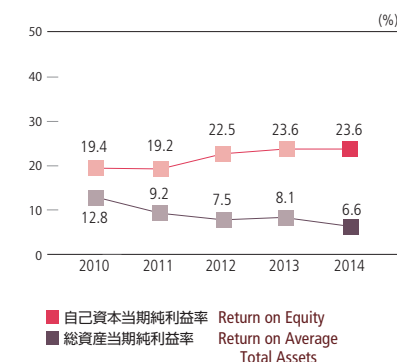
主要財務指標の推移 Key Financial Indicators

			2010	2011	2012	2013	2014	
売上高総利益率	(%)	Gross margin	(%)	52.6	48.1	39.1	39.1	35.6
売上高営業利益率	(%)	Operating margin	(%)	10.3	7.7	6.1	7.0	5.8
自己資本当期純利益率(ROE)	(%)	Return on equity (ROE)	(%)	19.4	19.2	22.5	23.6	17.5
総資産当期純利益率(ROA)	(%)	Return on average total assets (ROA)	(%)	12.8	9.2	7.5	8.1	6.6
1株当たり当期純利益(EPS)	(円)	Earnings per share (EPS)	(Yen)	5.42	5.73	7.25	8.59	8.60
1株当たり純資産(BPS)	(円)	Net assets per share (BPS)	(Yen)	29.45	30.50	33.53	39.17	60.62
自己資本比率	(%)	Net worth ratio	(%)	69.1	36.1	31.5	36.6	38.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ	(倍)	Interest coverage ratio	(Times)	362.8	75.8	27.4	11.9	24.6
デット・エクイティ・レシオ	(倍)	Debt to equity ratio	(Times)	0.14	0.53	0.88	0.48	0.80

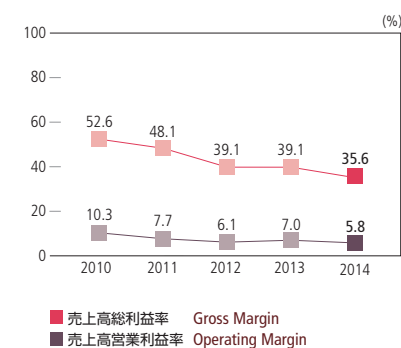
※2012年7月1日付、2013年5月1日付、2013年12月1日付でそれぞれ、1株を2株に株式分割しました。また、2014年4月1日付で1株を100株に株式分割しました。2009年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益金額および潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額を算定しています。

1. The Company implemented stock splits of 2 shares for each 1 share of common stock as of July 1, 2012, May 1, 2013 and December 1, 2013. In addition, the Company implemented a stock split of 100 shares for each 1 share of common stock as of April 1, 2014. Net assets per share, earnings per share and earnings per share (diluted) have been calculated as though the stock splits had occurred at the beginning of fiscal 2009.

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率
Return on Equity/Return on Average Total Assets



売上高総利益率・売上高営業利益率
Gross Margin/Operating Margin



事業別売上高の推移／その他事業関連データの推移 Segment Sales/Other Business Related Data

事業別売上高の推移 Segment Sales (百万円/¥ million)

		2010	2011	2012	2013	2014
ビジネス部門	Business Division	—	6,305	12,317	14,137	21,532
組織人事コンサルティング事業	Organizational & Personnel Consulting Business	4,175	4,227	4,931	5,368	6,077
イベント・メディア事業	Event & Media Business	1,513	2,021	2,994	3,148	2,965
人材紹介・派遣事業	Recruiting & Temp Agency Business	360	304	5,882	6,757	7,491
ALT配置事業	ALT Placement Business	—	—	—	—	6,957
コンシューマー部門	Consumer Division	—	4,352	6,852	9,177	8,429
スクール事業	Schools Business	—	3,725	6,226	8,496	7,773
エンターテインメント事業	Entertainment Business	682	637	656	680	690
全社	Total	7,098	10,507	18,705	22,383	28,873

※2011年12月期より、セグメント別の数値を開示しています。

※2014年12月期より、各事業の名称を変更しています。

1. Link and Motivation Inc. began disclosing sales by segment from 2011.

2. Names of businesses were changed in 2014.

クライアント企業数の推移 (連結) Number of Client Companies (社)

		2010	2011	2012	2013	2014
組織人事コンサルティング事業	Organizational & Personnel Consulting Business	1,263	1,117	1,206	1,209	1,289
イベント・メディア事業	Event & Media Business	381	422	519	429	441
人材紹介・派遣事業	Recruiting & Temp Agency Business	100	107	738	725	713
ALT配置事業	ALT Placement Business	—	—	—	—	410
全社	Total	1,610	1,468	2,262	2,073	2,284

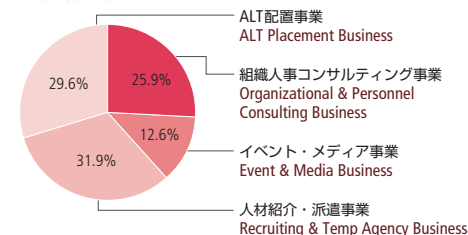
従業員数と平均年齢 Number and Average Age of Employees

		2010	2011	2012	2013	2014
従業員数 (連結)	Number of employees (Consolidated)	292	935	1,119	1,225	1,535
従業員数 (単体)	Number of employees (Non-consolidated)	199	196	183	193	226
平均年齢 (連結)	Average age of employees (Consolidated)	31.7	32.2	32.5	34.6	35.4
平均年齢 (単体)	Average age of employees (Non-consolidated)	30.2	30.2	30.3	31.1	31.6

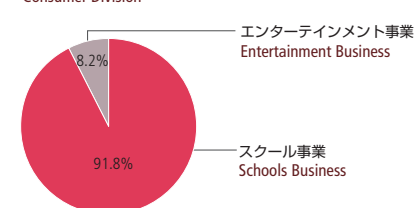
事業別売上高 Segment Sales

(2014)

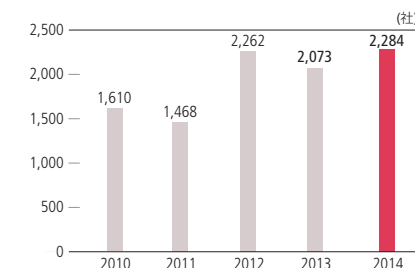
ビジネス部門 Business Division



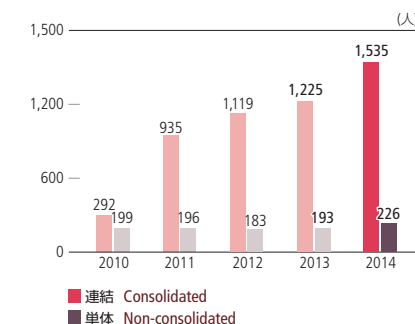
コンシューマー部門 Consumer Division



クライアント企業数の推移 (全社) Number of Client Companies



従業員数 Number of Employees



連結貸借対照表 Balance Sheets

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
資産の部	Assets			
流動資産	Current assets			
現金及び預金	Cash and deposits	2,467	555	1,016
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	2,041	2,582	3,944
たな卸資産	Inventories	196	430	471
前払費用	Prepaid expenses	203	252	294
繰延税金資産	Deferred tax assets	93	261	333
短期貸付金	Short-term loans receivable	331	0	6
未収還付法人税等	Accrued corporate tax refund	35	1	—
未収消費税等	Accrued consumption tax	—	—	—
その他	Other	110	141	149
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(25)	(29)	(18)
流動資産合計	Total current assets	5,454	4,195	6,198
固定資産	Fixed assets			
有形固定資産	Property and equipment			
建物附属設備	Buildings and structures	280	262	458
工具器具備品	Furniture and fixtures	81	84	114
その他	Other	137	172	252
有形固定資産合計	Total property and equipment	498	519	825
無形固定資産	Intangible assets			
のれん	Goodwill	2,948	3,821	7,804
ソフトウェア	Software	179	288	436
その他	Other	4	3	124
無形固定資産合計	Total intangible assets	3,132	4,113	8,365
投資その他の資産	Investments and other assets			
投資有価証券	Investments in securities	24	213	1,123
敷金及び保証金	Security and deposits	1,057	1,229	1,187
繰延税金資産	Deferred tax assets	69	14	126
破産更生債権等	Claims in bankruptcy	8	8	13
その他	Other	65	83	82
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(8)	(8)	(13)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	1,217	1,542	2,520
固定資産合計	Total fixed assets	4,848	6,176	11,711
繰延資産	Deferred assets			
株式交付費	Stock issuance expenses	—	—	10
繰延資産合計	Total deferred assets	—	—	10
資産合計	Total assets	10,303	10,371	17,921

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
負債の部	Liabilities			
流動負債	Current liabilities			
買掛金	Accounts	285	335	233
短期借入金	Short-term borrowings	292	260	1,752
1年内返済予定の長期借入金	Long-term debt due within one year	382	327	673
未払金	Accounts payable	814	1,031	1,642
リース債務	Lease obligations	48	65	109
未払費用	Expenses payable	246	116	166
未払法人税等	Accrued income taxes	238	385	391
未払消費税等	Accrued consumption taxes	127	183	720
前受金	Advances received	1,807	2,002	1,603
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	160	226	179
役員賞与引当金	Accrued bonuses to officers	17	—	0
店舗閉鎖損失引当金	Provision for loss on store closure	2	23	18
資産除去債務	Asset retirement obligation	—	—	2
その他	Other	129	124	294
流動負債合計	Total current liabilities	4,553	5,083	7,790
固定負債	Long-term liabilities			
長期借入金	Long-term debt	2,037	1,054	2,752
リース債務	Lease obligations	96	124	206
退職給付引当金	Reserve for retirement allowance	188	—	—
繰延税金負債	Deferred tax liability	6	6	41
資産除去債務	Asset retirement obligation	45	49	65
その他	Other	127	258	210
固定負債合計	Total long-term liabilities	2,501	1,493	3,276
負債合計	Total liabilities	7,055	6,576	11,066
純資産の部	Net Assets			
株主資本	Shareholders' equity			
資本金	Common stock	979	979	1,380
資本剰余金	Additional paid-in capital	734	734	2,146
利益剰余金	Retained earnings	2,265	2,807	3,315
自己株式	Treasury stock	(731)	(731)	0
株主資本合計	Total shareholders' equity	3,248	3,790	6,843
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments			
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain (loss) on securities	0	4	6
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	5
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation adjustments	0	4	11
少数株主持分	Minority interests	—	—	—
純資産合計	Total net assets	3,248	3,794	6,854
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	10,303	10,371	17,921

連結損益計算書 Statements of Operations

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
売上高	Net sales	18,705	22,383	28,873
売上原価	Cost of sales	11,398	13,641	18,600
売上総利益	Gross profit	7,307	8,742	10,273
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	6,157	7,184	8,603
営業利益	Operating income	1,149	1,558	1,669
営業外収益	Non-operating income	28	26	23
受取利息	Interest income	1	2	0
受取配当金	Dividend income	0	0	0
経営指導料	Consulting fees	6	—	—
受取手数料	Commissions received	4	13	15
その他	Other	16	10	7
営業外費用	Non-operating expenses	43	74	110
支払利息	Interest expenses	40	39	44
支払手数料	Commission fees	—	22	54
その他	Other	3	12	11
経常利益	Ordinary income	1,133	1,510	1,583

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
特別利益	Extraordinary income	7	37	—
投資有価証券売却益	Gain on valuation of investment securities	—	9	—
退職給付制度終了益	Gain on termination of retirement plan	—	27	—
子会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	6	—	—
その他	Other	1	0	—
特別損失	Extraordinary loss	24	272	106
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	1	—	—
固定資産除却損	Loss on disposal of property and equipment	3	78	29
事業構造改善費用	Business structure improvement expenses	—	25	39
減損損失	Loss on impairment	15	120	23
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for loss on store closing	3	16	13
その他	Other	0	31	—
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,117	1,275	1,477
法人税、住民税及び事業税	Current income taxes	391	555	685
法人税等調整額	Deferred income taxes	17	(112)	(138)
法人税等合計	Total income taxes	408	442	442
当期純利益	Net income	708	832	931

連結キャッシュ・フロー計算書 Statements of Cash Flow

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Operating Activities				
税金等調整前当期純利益	Income (loss) before income taxes	1,117	1,275	1,477
減価償却費	Depreciation and amortization	262	309	483
減損損失	Loss on impairment	15	120	23
のれん償却額	Amortization of goodwill	358	511	675
貸倒引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(18)	(2)	(8)
賞与引当金の増減額	Increase (decrease) in allowance for employees' bonuses	(27)	66	(81)
役員賞与引当金の増減額	Decrease in allowance for officers' bonuses	(6)	(17)	0
投資有価証券評価損益	Loss (gain) on valuation of investment securities	1	—	—
投資有価証券売却損益	Loss (gain) on sale of investment securities	—	(9)	—
退職給付引当金の増減額	Gain (loss) on reserve for employee retirement benefits	—	(188)	—
店舗閉鎖損失引当金の増減額	Gain (loss) on provision for loss on store closure	—	(129)	(29)
子会社株式売却損益	Gain on sales of subsidiaries' stocks	(6)	—	—
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	3	78	29
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(1)	(2)	(1)
支払利息	Interest expense	40	39	44
長期未払金の増減額	Increase (decrease) in long-term accounts payable	—	—	(47)
売上債権の増減額	Decrease (increase) in notes and accounts receivable – trade	(3)	(436)	(381)
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories	(55)	(197)	(39)
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in notes and accounts payable	34	9	(101)
未払金の増減額	Increase (decrease) in accounts payable	(42)	(49)	(190)
前受金の増減額	Increase (decrease) in advances received	(45)	(413)	(400)
未払又は未収消費税等の増減額	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	7	54	439
その他	Other	71	(136)	70
小計	Subtotal	1,705	882	1,964
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	1	2	0
利息の支払額	Interest paid	(41)	(38)	(45)
法人税等の支払額	Income taxes paid	(527)	(438)	(807)
法人税等の還付額	Income tax refund	—	53	7
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	1,137	461	1,120

(百万円/¥ million)		2012	2013	2014
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Investing Activities				
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	(30)	—	—
定期預金の解約による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	—	—	30
出資金の払込による支出	Proceeds from recovery of investments	—	(8)	—
有形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of property and equipment	(103)	(153)	(376)
有形固定資産の売却による収入	Gain on sale of property and equipment	—	1	—
無形固定資産の取得による支出	Payments for acquisition of intangible fixed assets	(59)	(196)	(209)
投資有価証券の取得による支出	Payments for acquisition of investment securities	—	(188)	(907)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	—	13	—
事業譲受による支出	Payments for business transfer	(45)	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary for consolidation	(1,409)	—	(4,624)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from acquisition of stock of subsidiaries for consolidation	24	82	40
子会社株式の取得による支出	Payments for acquisition of stock of subsidiary	(117)	—	—
有価証券の償還による収入	Proceeds from redemption of securities	10	—	—
貸付による支出	Payments of loans receivable	(330)	—	(110)
短期貸付金の回収による収入	Proceeds from recovery of short-term loans	1	1	—
敷金及び保証金の差入による支出	Payments for security deposits and guarantees	(56)	(149)	(49)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from recovery of security deposits and guarantees	26	199	81
その他	Other	(8)	(5)	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(2,095)	(403)	(6,124)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flow from Financing Activities				
短期借入金の増減額	Increase (decrease) in short-term debt	(76)	(208)	1,492
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt	1,500	200	2,500
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	(376)	(1,588)	(535)
株式の発行による収入	Proceeds from issuance of stock	—	—	801
リース債務の返済による支出	Repayment of lease obligations	(32)	(82)	(93)
自己株式の取得による支出	Payments for purchase of treasury stock	(249)	—	(0)
自己株式の処分による収入	Proceeds from disposal of treasury stock	—	—	1,743
配当金の支払額	Payment of cash dividends	(270)	(291)	(418)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	493	(1,970)	5,489
現金及び現金同等物に係る換算差額	Cash and cash equivalents translation adjustment	—	—	5
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(463)	(1,911)	490
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year	2,901	2,437	525
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year	2,437	525	1,016



Link and Motivation Group
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル
お問合せ： グループデザイン本部 IR担当
Tel. 03-3538-8558 Fax. 03-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp>
証券コード： 2170

Company name: Link and Motivation Inc.
Headquarters: Ginza Omi Bldg., 3-7-3 Ginza, Chuo-ku, Tokyo 104-0061
Contact: Group Design Division, IR Manager
Tel. (81) 3-3538-8558 Fax. (81) 3-3538-8672
URL: <http://www.lmi.ne.jp/english/>
Stock Code: 2170