

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする



## リンクアンドモチベーション FACT BOOK 2011

業績および財政状態の推移	1
主要財務指標の推移	2
事業領域別売上高の推移/ その他事業関連データの推移	3
連結貸借対照表	4
連結損益計算書	5
連結キャッシュ・フロー計算書	6

## 業績および財政状態の推移

### 業績推移 (百万円)

	2007	2008	2009	2010	2011
売上高	8,184	8,275	7,167	7,098	<b>10,507</b>
売上総利益	4,990	5,166	3,637	3,735	<b>5,054</b>
販売費及び一般管理費	3,629	3,751	3,554	3,004	<b>4,242</b>
営業利益	1,361	1,414	82	731	<b>812</b>
営業外収益	7	14	18	19	<b>13</b>
営業外費用	36	3	7	4	<b>14</b>
経常利益	1,332	1,425	93	746	<b>810</b>
当期純損益	743	818	(503)	585	<b>596</b>

### 財政状態の推移 (百万円)

	2007	2008	2009	2010	2011
総資産	5,013	4,963	4,637	4,560	<b>8,479</b>
純資産	3,326	3,787	2,892	3,228	<b>3,172</b>
有利子負債	315	111	855	453	<b>1,676</b>

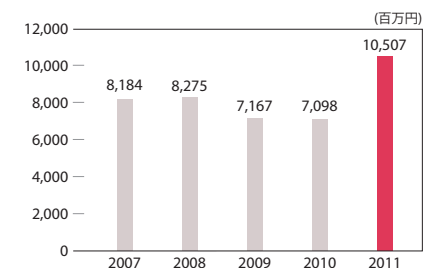
### 配当金の推移 (円)

	2007	2008	2009	2010	2011
1株当たりの配当金額	1,765	3,030	2,000	2,000	<b>2,000</b>

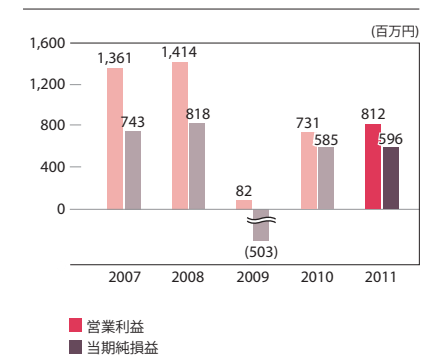
※2008年から四半期配当を実施しています。2008年の配当金には記念配当1,212円が含まれています。

※2006年12月28日付で普通株式5株を1株とする株式合併を行っており、1株当たり配当金と期末発行済株式数については、この影響を遡及修正して掲載しています。

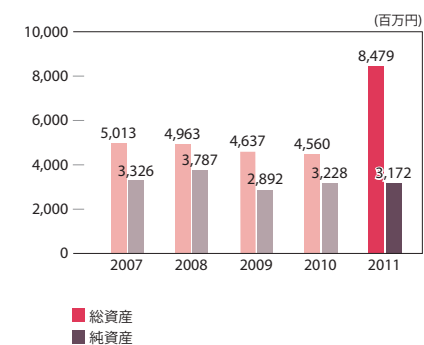
### 売上高



### 営業利益・当期純損益



### 総資産・純資産

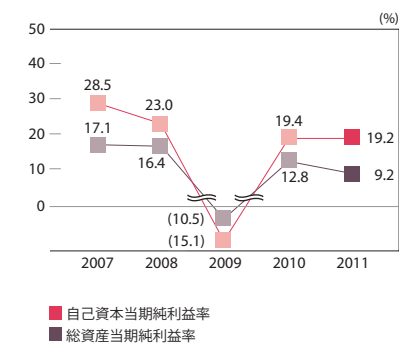


## 主要財務指標の推移

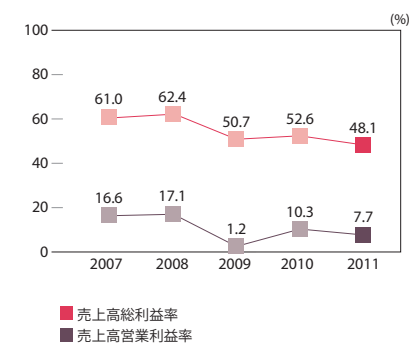
	2007	2008	2009	2010	2011
売上高総利益率 (%)	61.0	62.4	50.7	52.6	<b>48.1</b>
売上高営業利益率 (%)	16.6	17.1	1.2	10.3	<b>7.7</b>
自己資本当期純利益率(ROE) (%)	28.5	23.0	(15.1)	19.4	<b>19.2</b>
総資産当期純利益率(ROA) (%)	17.1	16.4	(10.5)	12.8	<b>9.2</b>
1株当たり当期純利益(EPS) (円)	5882.72	6,053.23	(3,728.14)	4,339.19	<b>4,582.86</b>
1株当たり純資産 (円)	24551.21	28,066.52	21,428.63	23,559.37	<b>24,398.65</b>
自己資本比率 (%)	66.4	76.3	62.4	69.1	<b>36.1</b>
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍)	114.3	422.9	39.0	362.8	<b>75.8</b>
デット・エクイティ・レシオ (倍)	0.09	0.03	0.30	0.14	<b>0.53</b>

※2008年12月期より、インタレスト・カバレッジ・レシオは営業キャッシュ・フロー/利払いで計算しており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値に基づいて計算しています。

自己資本当期純利益率・総資産当期純利益率



売上高総利益率・売上高営業利益率



## 事業領域別売上高の推移／その他事業関連データの推移

### 事業領域別売上高の推移 (百万円)

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ビジネス部門</b>	—	—	—	—	<b>6,305</b>
モチベーションマネジメント領域	3,889	3,790	2,622	2,681	<b>2,645</b>
エントリーマネジメント領域	2,979	3,117	2,629	2,297	<b>2,322</b>
インベスターリレーションズ領域	420	587	815	728	<b>696</b>
プレイスマネジメント領域	843	745	805	814	<b>641</b>
その他	53	35	293	575	—
<b>コンシューマー部門</b>	—	—	—	—	<b>4,352</b>
スクール領域	—	—	—	—	<b>3,717</b>
その他	—	—	—	—	<b>635</b>
<b>全社</b>	<b>8,184</b>	<b>8,275</b>	<b>7,167</b>	<b>7,098</b>	<b>10,507</b>

※2008年12月期より、前年同期まで「その他」に含めていた株式会社リンクダイニングをプレイスマネジメント事業に含めており、2007年12月期以前については遡及して修正した数値を記載しています。

※2011年12月期より、セグメント別の数値を開示しています。

### クライアント企業数の推移 (連結) (社)

	2007	2008	2009	2010	2011
モチベーションマネジメント領域	1,202	1,251	1,037	945	<b>872</b>
エントリーマネジメント領域	443	483	525	457	<b>394</b>
インベスターリレーションズ領域	55	114	307	211	<b>213</b>
プレイスマネジメント領域	128	172	168	159	<b>136</b>
<b>全社</b>	<b>1,729</b>	<b>1,890</b>	<b>1,836</b>	<b>1,610</b>	<b>1,468</b>

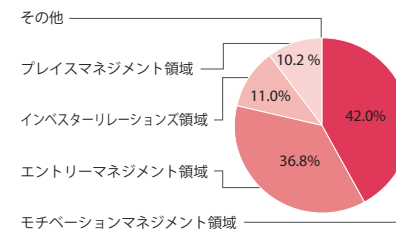
### 従業員数と平均年齢

	2007	2008	2009	2010	2011
従業員数 (連結)	317	361	340	292	<b>935</b>
従業員数 (単体)	247	269	230	199	<b>196</b>
平均年齢 (連結)	29.2	29.6	30.4	31.7	<b>32.2</b>
平均年齢 (単体)	29.2	29.1	28.8	30.2	<b>30.2</b>

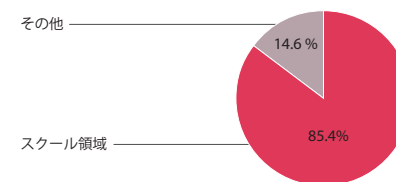
### 事業領域別売上高

(2011年)

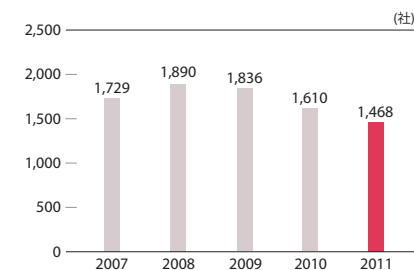
#### ビジネス部門



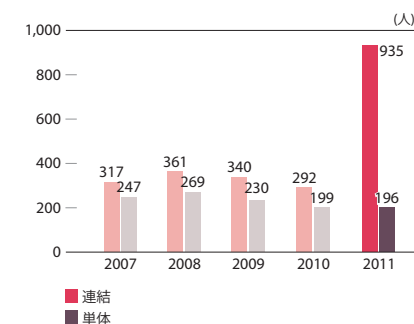
#### コンシューマー部門



### クライアント企業数の推移 (全社)



### 従業員数



## 連結貸借対照表

(百万円)	2009	2010	2011
<b>資産の部</b>			
<b>流動資産</b>			
現金及び預金	1,192	1,671	<b>2,901</b>
受取手形及び売掛金	1,090	1,214	<b>1,446</b>
たな卸資産	48	79	<b>136</b>
前払費用	62	64	<b>152</b>
繰延税金資産	76	155	<b>108</b>
未収還付法人税等	281	—	<b>1</b>
未収消費税等	54	6	<b>4</b>
その他	20	32	<b>44</b>
貸倒引当金	(15)	(13)	<b>(16)</b>
流動資産合計	2,812	3,210	<b>4,780</b>
<b>固定資産</b>			
<b>有形固定資産</b>			
建物附属設備	48	49	<b>283</b>
工具器具備品	79	55	<b>69</b>
その他	19	25	<b>48</b>
有形固定資産合計	147	129	<b>400</b>
<b>無形固定資産</b>			
のれん	625	542	<b>2,017</b>
ソフトウェア	230	174	<b>174</b>
その他	5	4	<b>4</b>
無形固定資産合計	861	721	<b>2,195</b>
<b>投資その他の資産</b>			
投資有価証券	9	18	<b>35</b>
敷金及び保証金	492	370	<b>973</b>
繰延税金資産	267	63	<b>35</b>
破産更生債権等	11	0	<b>1</b>
その他	46	46	<b>59</b>
貸倒引当金	(11)	(0)	<b>(1)</b>
投資その他の資産合計	815	498	<b>1,102</b>
固定資産合計	1,824	1,349	<b>3,699</b>
資産合計	4,637	4,560	<b>8,479</b>

(百万円)	2009	2010	2011
<b>負債の部</b>			
<b>流動負債</b>			
買掛金	219	314	<b>347</b>
短期借入金	850	450	<b>300</b>
1年内返済予定の長期借入金	2	2	<b>203</b>
未払金	238	209	<b>395</b>
リース債務	6	11	<b>20</b>
未払費用	20	13	<b>166</b>
未払法人税等	0	23	<b>214</b>
未払消費税等	28	36	<b>53</b>
前受金	121	69	<b>1,844</b>
賞与引当金	105	122	<b>167</b>
役員賞与引当金	5	6	<b>23</b>
その他の引当金	62	—	<b>5</b>
資産除去債務	—	—	<b>2</b>
その他	68	58	<b>74</b>
流動負債合計	1,729	1,315	<b>3,819</b>
<b>固定負債</b>			
長期借入金	3	1	<b>1,123</b>
リース債務	11	14	<b>29</b>
退職給付引当金	—	—	<b>160</b>
資産除去債務	—	—	<b>41</b>
その他	—	—	<b>135</b>
固定負債合計	15	15	<b>1,488</b>
負債合計	1,745	1,331	<b>5,307</b>
<b>純資産の部</b>			
<b>株主資本</b>			
資本金	979	979	<b>979</b>
資本剰余金	734	734	<b>734</b>
利益剰余金	1,178	1,493	<b>1,827</b>
自己株式	—	(56)	<b>(485)</b>
株主資本合計	2,892	3,151	<b>3,056</b>
<b>評価・換算差額等</b>			
その他有価証券評価差額金	(0)	(0)	<b>0</b>
評価・換算差額等合計	(0)	(0)	<b>0</b>
少数株主持分	—	77	<b>115</b>
純資産合計	2,892	3,228	<b>3,172</b>
負債純資産合計	4,637	4,560	<b>8,479</b>

## 連結損益計算書

(百万円)	2009	2010	2011
売上高	7,167	7,098	<b>10,507</b>
売上原価	3,530	3,362	<b>5,452</b>
売上総利益	3,637	3,735	<b>5,054</b>
販売費及び一般管理費	3,554	3,004	<b>4,242</b>
営業利益	82	731	<b>812</b>
営業外収益	18	19	<b>13</b>
受取利息	1	0	<b>0</b>
受取配当金	0	0	<b>0</b>
還付加算金	—	10	<b>—</b>
還付消費税等	4	—	<b>—</b>
その他	12	9	<b>11</b>
営業外費用	7	4	<b>14</b>
支払利息	6	2	<b>9</b>
その他	0	1	<b>5</b>
経常利益	93	746	<b>810</b>

(百万円)	2009	2010	2011
特別利益	3	15	<b>49</b>
固定資産売却益	—	1	<b>—</b>
固定資産受贈益	2	—	<b>—</b>
貸倒引当金戻入額	—	—	<b>33</b>
店舗閉鎖損失引当金戻入額	—	—	<b>1</b>
前期損益修正益	0	—	<b>9</b>
その他	—	13	<b>4</b>
特別損失	823	35	<b>34</b>
固定資産売却損	—	2	<b>—</b>
投資有価証券評価損	—	1	<b>3</b>
固定資産除却損	14	5	<b>6</b>
事務所移転費用	290	12	<b>—</b>
リース解約損	14	—	<b>—</b>
事業構造改善費用	176	—	<b>—</b>
減損損失	324	—	<b>10</b>
前期損益修正損	—	9	<b>—</b>
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	<b>8</b>
店舗閉鎖損失引当金繰入額	—	—	<b>5</b>
その他	1	3	<b>3</b>
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	(726)	725	<b>825</b>
法人税、住民税及び事業税	11	18	<b>235</b>
法人税等還付税額	—	(1)	<b>—</b>
法人税等調整額	(234)	124	<b>75</b>
法人税等合計	(223)	141	<b>310</b>
少数株主損失	—	(1)	<b>(81)</b>
当期純利益又は当期純損失	(503)	585	<b>596</b>

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)	2009	2010	2011
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失	(726)	725	<b>825</b>
減価償却費	174	134	<b>196</b>
減損損失	324	—	<b>10</b>
のれん償却額	222	82	<b>176</b>
貸倒引当金の増減額	7	(12)	<b>(3)</b>
賞与引当金の増減額	(3)	16	<b>(41)</b>
役員賞与引当金の増減額	5	0	<b>11</b>
返品調整引当金の増減額	(2)	—	—
移転費用	290	12	—
事業構造改善費用	176	—	—
固定資産受贈益	(2)	—	—
投資有価証券評価損益	—	1	<b>3</b>
固定資産売却損益	—	0	—
固定資産除却損	14	5	<b>6</b>
受取利息及び受取配当金	(1)	(0)	<b>(1)</b>
支払利息	6	2	<b>9</b>
売上債権の増減額	548	(123)	<b>(54)</b>
たな卸資産の増減額	125	(30)	<b>(2)</b>
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	—	—	<b>8</b>
仕入債務の増減額	(85)	94	<b>(4)</b>
未払金の増減額	(19)	(28)	<b>(126)</b>
前受金の増減額	49	(52)	<b>(194)</b>
未払又は未収消費税等の増減額	(98)	55	<b>(3)</b>
その他	54	(16)	<b>(1)</b>
小計	1,062	868	<b>813</b>
利息及び配当金の受取額	1	0	<b>1</b>
利息の支払額	(6)	(2)	<b>(9)</b>
法人税等の還付額	—	285	—
法人税等の支払額	(601)	(6)	<b>(57)</b>
役員退職慰労金の支払額	(40)	—	—
移転費用の支払額	(151)	(17)	—
事業再編による支出	(6)	(43)	—
営業活動によるキャッシュ・フロー	258	1,084	<b>747</b>

(百万円)	2009	2010	2011
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の払戻による支入	50	50	—
出資金の回収による支入	—	0	<b>0</b>
有形固定資産の取得による支出	(50)	(24)	<b>(84)</b>
有形固定資産の売却による収入	—	0	—
無形固定資産の取得による支出	(40)	(28)	<b>(66)</b>
事業譲渡による収入	7	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	(777)	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	39	—	<b>119</b>
子会社株式の取得による支出	(8)	—	—
有価証券の取得による支出	—	(10)	—
短期貸付金の回収による収入	200	—	—
長期貸付金の回収による収入	30	—	—
敷金及び保証金の差入による支出	(12)	(4)	<b>(103)</b>
敷金及び保証金の回収による収入	202	125	<b>42</b>
その他	(3)	(5)	<b>0</b>
投資活動によるキャッシュ・フロー	(362)	102	<b>(94)</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の増減額	838	(400)	<b>(150)</b>
長期借入れによる収入	—	—	<b>1,373</b>
長期借入金の返済による支出	(474)	(2)	<b>(50)</b>
社債の償還による支出	(43)	—	—
リース債務の返済による支出	—	(8)	<b>(16)</b>
自己株式の取得による支出	—	(56)	<b>(434)</b>
配当金の支払額	(386)	(270)	<b>(265)</b>
少数株主からの払込みによる収入	—	78	<b>120</b>
財務活動によるキャッシュ・フロー	(65)	(658)	<b>576</b>
現金及び現金同等物の増減額	(169)	529	<b>1,229</b>
現金及び現金同等物の期首残高	1,312	1,142	<b>1,671</b>
現金及び現金同等物の期末残高	1,142	1,671	<b>2,901</b>



**Link and Motivation Group**  
リンクアンドモチベーショングループ

社名： 株式会社 リンクアンドモチベーション  
本社： 〒104-0061 東京都中央区銀座3-7-3 銀座オーミビル  
お問合せ： コーポレートデザイン本部 IR担当  
Tel. 03-3538-8558 Fax. 03-3538-8672  
URL: <http://www.lmi.ne.jp>  
証券コード： 2170