株式会社リンクアンドモチベーション
2012年12月期　決算説明会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

役員体制の変更

2012年12月29日開催の取締役会にて 取締役体制の変更を決議

●変更の内容

旧体制	
代表取締役社長	小笹 芳央
取締役	大野 俊一
取締役	榊原 清孝
取締役	坂下 英樹
取締役	勝呂 彰
取締役	水谷 健彦

新体制	
代表取締役会長	小笹 芳央
代表取締役社長	坂下 英樹
取締役	大野 俊一
取締役	勝呂 彰

※榊原は以下2法人の代表取締役社長に就任
・株式会社モチベーションアカデミア
・株式会社リンクダイニング

※水谷はフェローに就任

●変更日

2013年1月1日（火）

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2012年12月期　決算説明会アジェンダ

1. 2012年12月期　連結決算報告

2. 今後の成長戦略

3. 2013年12月期　計画

4. TOPICS

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

1 2012年12月期 連結決算報告

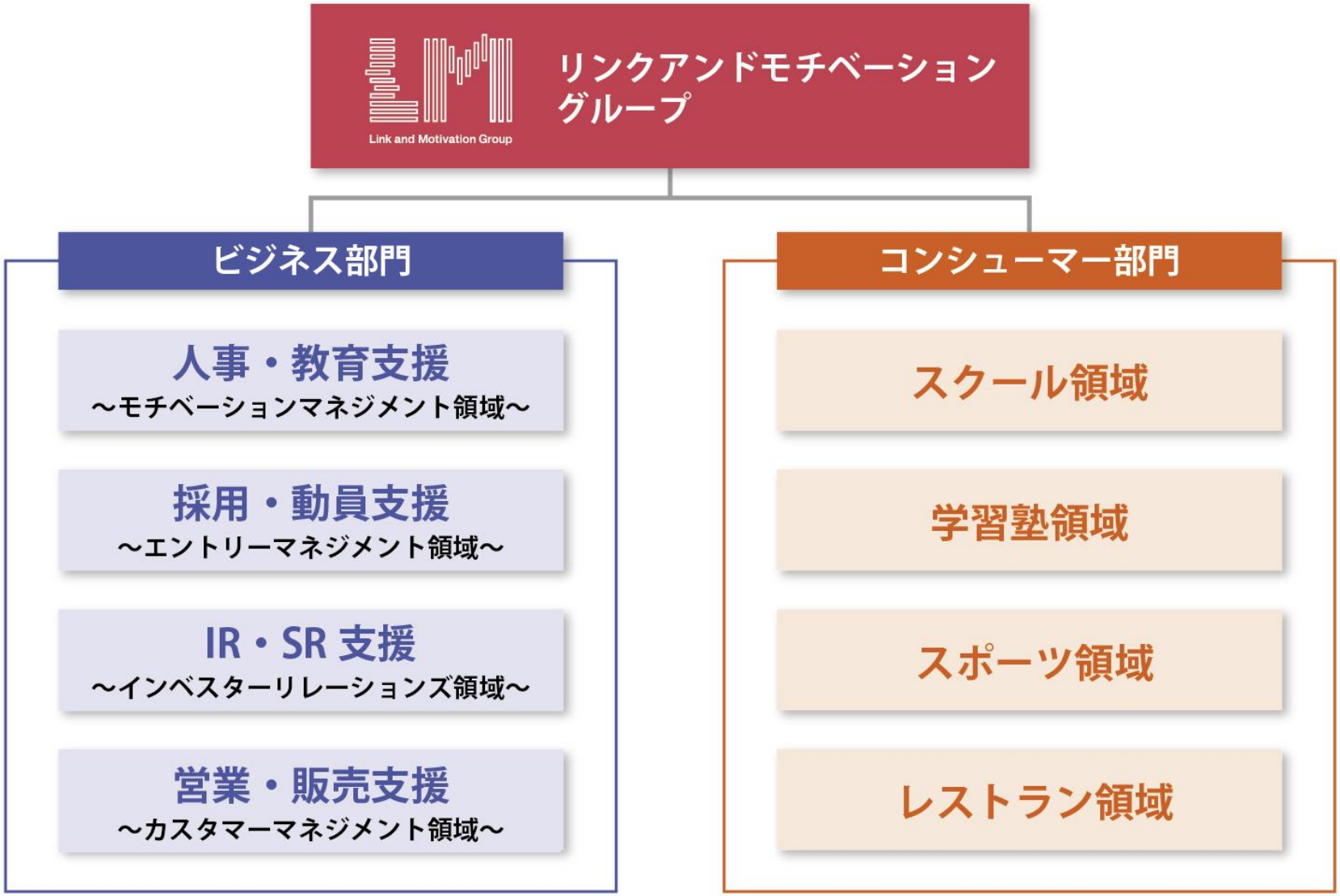
P/L（前年比）

連結・単位（百万円）	2011実績	2012計画	2012実績	計画比	前年比
売上高	10,507	18,600	18,705	+0.6%	+78.0%
営業利益	812	1,260	1,149	-8.8%	+41.5%
経常利益	810	1,220	1,133	-7.1%	+39.8%
当期利益	596	700	708	+1.2%	+18.7%

- 事業領域の拡大に伴い、売上高及び利益において前年比大幅増
- 先行投資に伴い、営業利益・経常利益で計画を下回ったが、売上・当期利益は想定通りに推移した

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2012年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

セグメント別　売上高・売上総利益（前年比）

連結・単位（百万円） ※<>内は売上総利益		2011実績	2012計画	2012実績	計画比	前年比
ビジネス部門	売上高	6,305	12,200	12,317	+1.0%	+95.3%
	売上総利益	<3,547>	-	<5,033>	-	<+41.9%>
コンシューマー部門	売上高	4,352	6,850	6,852	+0.0%	+57.4%
	売上総利益	<1,586>	-	<2,428>	-	<+53.1%>

●既存事業の伸びに加え、㈱セールスマーケティング（2012/2：ビジネス部門）、㈱アビバ（2011/6：コンシューマー部門）の統合により、
ビジネス部門・コンシューマー部門ともに**計画・昨年度を上回る**

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

ビジネス部門　売上高・売上総利益（前年比）

連結・単位（百万円） ※<>内は売上総利益	2011実績	2012実績	前年比	プロダクト動向
①人事・教育支援（MM領域）	2,645	3,200	+21.0%	教育研修サービス↑
	<1,485>	<2,000>	<+34.6%>	コンサルティングサービス↑
②採用・動員支援（EM領域）	2,322	2,548	+9.7%	学生動員サービス↑
	<1,528>	<1,528>	<+0.0%>	採用研修サービス↑
③IR・SR支援（IR領域）	696	619	-11.0%	アニュアルレポート↑
	<343>	<319>	<-6.7%>	動画配信↓
④営業・販売支援（CM領域）	0	5,948	-	ファッション派遣
	<0>	<1,184>	-	通信・家電派遣

①人事・教育支援は、教育研修・コンサルティングサービスの好調により**前年比大幅増**
②採用・動員支援は、計画通り学生動員サービスが拡大し、売上は**前年比増**
③IR・SR支援は、人的資源を他領域に転用したことにより前年比減
④営業・販売支援は、㈱セールスマーケティングの統合（2012/2）に伴い拡大

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

コンシューマー部門　売上高・売上総利益（前年比）

連結・単位（百万円） ※<>内は売上総利益		2011実績	2012実績	前年比	プロダクト動向
①・②	スクール領域	3,722	6,209	+66.8%	パソコン講座↑
	学習塾領域	<1,398>	<2,228>	<+59.3%>	資格講座↑
③・④	スポーツ領域	630	642	+1.9%	スポンサー収入↑
	レストラン領域	<187>	<199>	<+6.6%>	グッズ収入↓

①スクール領域は、㈱アビバの統合（2011/6）に伴う増加
　新規入学者の増加、資格講座の売上増加により、**連結の収益に大きく貢献**
②学習塾領域は、堅調に**生徒数が増加し、前年比増**
③スポーツ領域は、利益率の高いスポンサー収入が増加し、売上総利益で**前年比増**

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

B/S

連結・単位(百万円)	2011年度	2012年度	増減額
流動資産	4,780	5,454	+674
固定資産	3,699	4,848	+1,149
資産合計	8,479	10,303	+1,823
流動負債	3,819	4,553	+734
固定負債	1,488	2,501	+1,013
純資産	3,172	3,248	+75
負債・純資産合計	8,479	10,303	+1,823

- (株)セールスマーケティングの統合に伴い、**資産・負債が大幅に増加**
- 増配と自己株式取得による減少を、当期利益の増加が上回り、**純資産は増加**

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2012年第４四半期　配当

●2012年12月期　配当方針

⇒**四半期配当**の実施

⇒四半期毎に**300円**、年間配当**1,200円**の**固定配当**

※2012年6月30日を基準日として、株式分割・増配を実施

●2012年第4四半期　配当

⇒当初予定通り**300円**の配当を**3/25**に実施予定

	1Q 配当実績	2Q 配当実績	3Q 配当実績	4Q 配当予定
1株当たり 配当額	500円	600円 （増配）	300円 （株式分割の影響）	300円 （株式分割の影響）

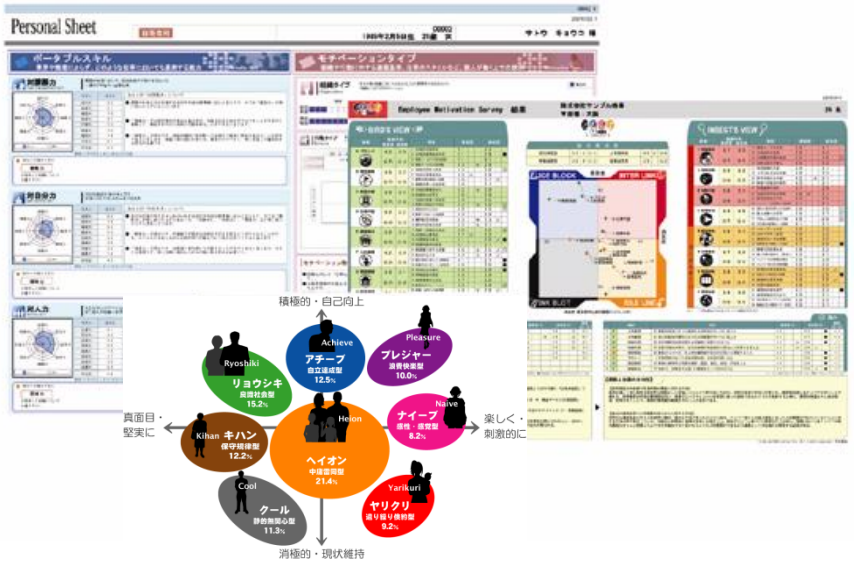
Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2 今後の成長戦略

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

リンクアンドモチベーショングループのコア技術

モチベーションエンジニアリング



解凍 → 変化 → 再凍結

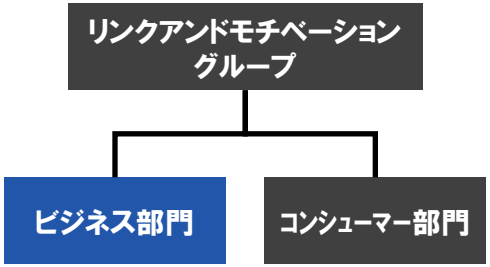
心理学・行動経済学・社会システム論をベースとした
個人の意欲喚起や組織の活性化を促進する技術

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

ビジネス部門の事業概要



【企業へのサービス提供】

モチベーションエンジニアリングを活用して
「ステークホルダー」との
「関係構築」及び「関係強化」を支援

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

ビジネス部門における６つの法人

	①人事・教育支援	②採用・動員支援	③営業・販売支援	④IR・SR支援
組織人事に関するコンサルティング会社 株式会社リンクアンドモチベーション	●	●		
グローバル展開を支援する教育研修会社 株式会社インテック・ジャパン	●			
新卒および中途の人材動員・紹介会社 株式会社レイズアイ		●		
営業・販売支援の人材サービス会社 株式会社セールスマーケティング			●	
イベントの企画運営会社 株式会社リンクイベントプロデュース	●	●	●	●
クリエイティブツール制作会社 株式会社リンクコーポレイトコミュニケーションズ	●	●	●	●

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

①人事・教育支援（対社員）～モチベーションマネジメント領域～

企業の教育予算の増大傾向に対応するため ラインナップ拡充

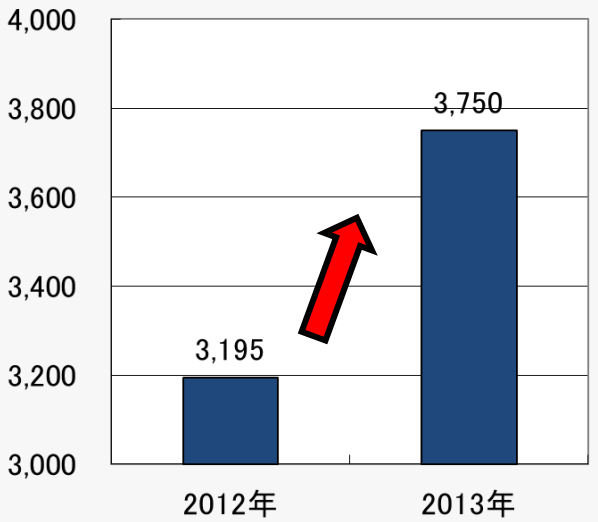
診断サービス商品の開発

組織や個人の状態を診断する
サービス開発に注力し、課題抽出
からソリューションへの流れを強化する

グローバル進出企業の育成ニーズへの対応

異文化適応力の向上など、
海外進出時に求められるニーズへの
対応力を向上

計画：3,750百万円　昨年対比：117.3％



【強化ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】
診断商品
計画：189百万円
昨年対比：125％

異文化研修
計画：360百万円
昨年対比：122％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

①人事・教育支援（対社員）～モチベーションマネジメント領域～

2013年4月1日　株式会社インテック・ジャパンを 株式会社リンクグローバルソリューションに社名変更

代表者:　勝呂　彰
設立:　1989年
売上高:　361百万円（2012年実績）
事業内容:　異文化研修、ビジネス研修、語学研修などを主要業務とする教育・研修の専門機関

●異文化研修の分野でNO.1の実績
●日本を代表するエクセレントカンパニーに長年にわたりサービス提供

研修サービスのパッケージ化

講師陣の拡充

グローバル展開企業に対してトータルサービスを提供

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

②採用・動員支援（対応募者）　～エントリーマネジメント領域～

「厳選採用」時代における新たな採用スタイルを確立

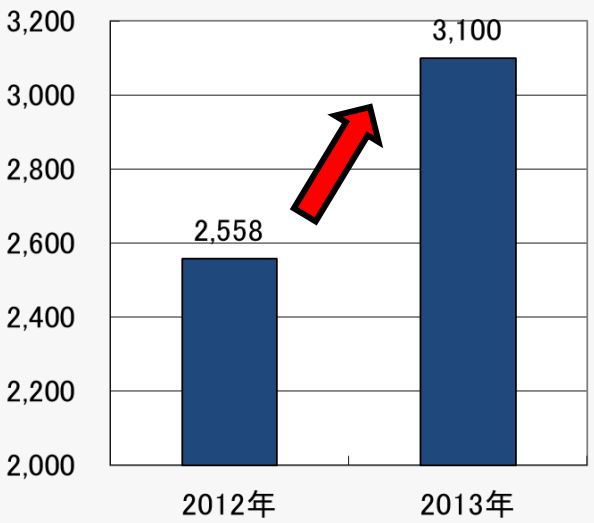
動員サービスの拡充

コンサルティングによりクライアントの
採用課題をポートフォリオ化し、
ニーズに合った人材を動員

新卒紹介サービスの立ち上げ

効率的な採用を実現するために
従来のWEB公募型採用ではなく、
直接新卒を紹介するサービスを展開

計画：3,100百万円　　昨年対比：121.2％



【強化ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】

新卒紹介
計画：146百万円
昨年対比：3650％

新卒動員
計画：107百万円
昨年対比：148％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

②採用・動員支援（対応募者）　～エントリーマネジメント領域～

2013年4月1日　株式会社レイズアイを
株式会社リンク・アイに社名変更

代表者:　山口　巳貴
設立:　2011年
売上高:　340百万円（2012年実績）
事業内容:　新卒学生の動員・紹介事業
　　中途人材　　の斡旋事業

●登録学生約33,000人
　圧倒的な学生との接点量

●学生にスキル育成の機会を提供

新卒紹介
サービススタート

スキル育成
機会の多様化

自立した学生を育みながら
直接「企業」と「学生」をつなげるサービスを積極展開

Copyright ©　2013 by　Link and Motivation Group All rights reserved.

③営業・販売支援（対顧客） ～カスタマーマネジメント領域～

選択と集中により業界内での影響力拡大

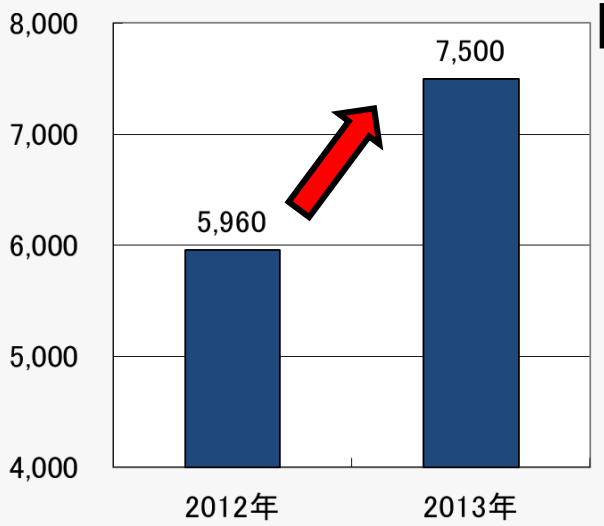
人材派遣サービス提供業界の選択

派遣対象を、ファッション業界、
家電端末販売業界、テレマーケティング
業界に絞り、業界内シェアの拡大を図る

ワンストップサービスの強化

メインとなる人材派遣サービスに加えて、
コンサルティング機能やアウトソーシング
機能を強化する

計画：7,500百万円　昨年対比：125.8％



【強化ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】
ファッション領域
計画：4,960百万円
昨年対比：113％

デジタル領域
計画：1,280百万円
昨年対比：135％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

③営業・販売支援（対顧客） ～カスタマーマネジメント領域～

2013年4月1日　株式会社セールスマーケティングを 株式会社リンク・マーケティングに社名変更

代表者：　伊原　和之
設立：　2005年
売上高：　6,036百万円（2012年実績）
事業内容：　営業・販売・マーケティング領域における人材派遣・コンサルティング

●アパレル業界における高いシェアを獲得

●幅広い拠点ネットワークを活用したサービス提供

ブランド統一により人材調達力の強化

Link and Motivation Group

アウトソーシング機能・コンサルティング機能の拡充

ワンストップにサービス提供し業界シェアNO.1を目指す

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

④ IR・SR支援（対投資家） ～インベスターリレーションズ領域～

サービスの型化による供給力の向上

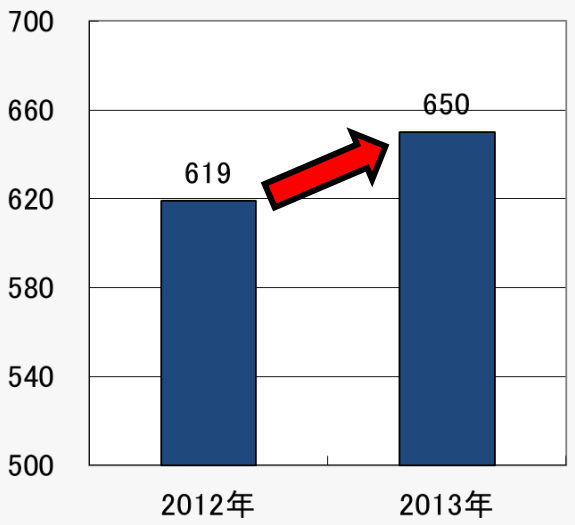
WEBサービスの新規開発

発行体と投資家を繋ぐ新たな
WEBコミュニケーションツールを開発し
リピータブルサービス

アニュアルレポート制作の仕組み化

属人的になりがちなツール制作
において、制作プロセスを可視化し
より安定的により多くの案件を納品

計画：650百万円　　昨年対比：104.8％



【主要ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】
アニュアルレポート
計画：255百万円
昨年対比：119％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

ビジネス部門における６つの法人

	①人事・教育支援	②採用・動員支援	③営業・販売支援	④IR・SR支援
組織人事に関するコンサルティング会社 株式会社リンクアンドモチベーション	●	●		
グローバル展開を支援する教育研修会社 株式会社リンクグローバルソリューション	●			
新卒および中途の人材動員・紹介会社 株式会社リンク・アイ		●		
営業・販売支援の人材サービス会社 株式会社リンク・マーケティング			●	
イベントの企画運営会社 株式会社リンクイベントプロデュース	●	●	●	●
クリエイティブツール制作会社 株式会社リンクコーポレイトコミュニケーションズ	●	●	●	●

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

ビジネス部門における６つの法人

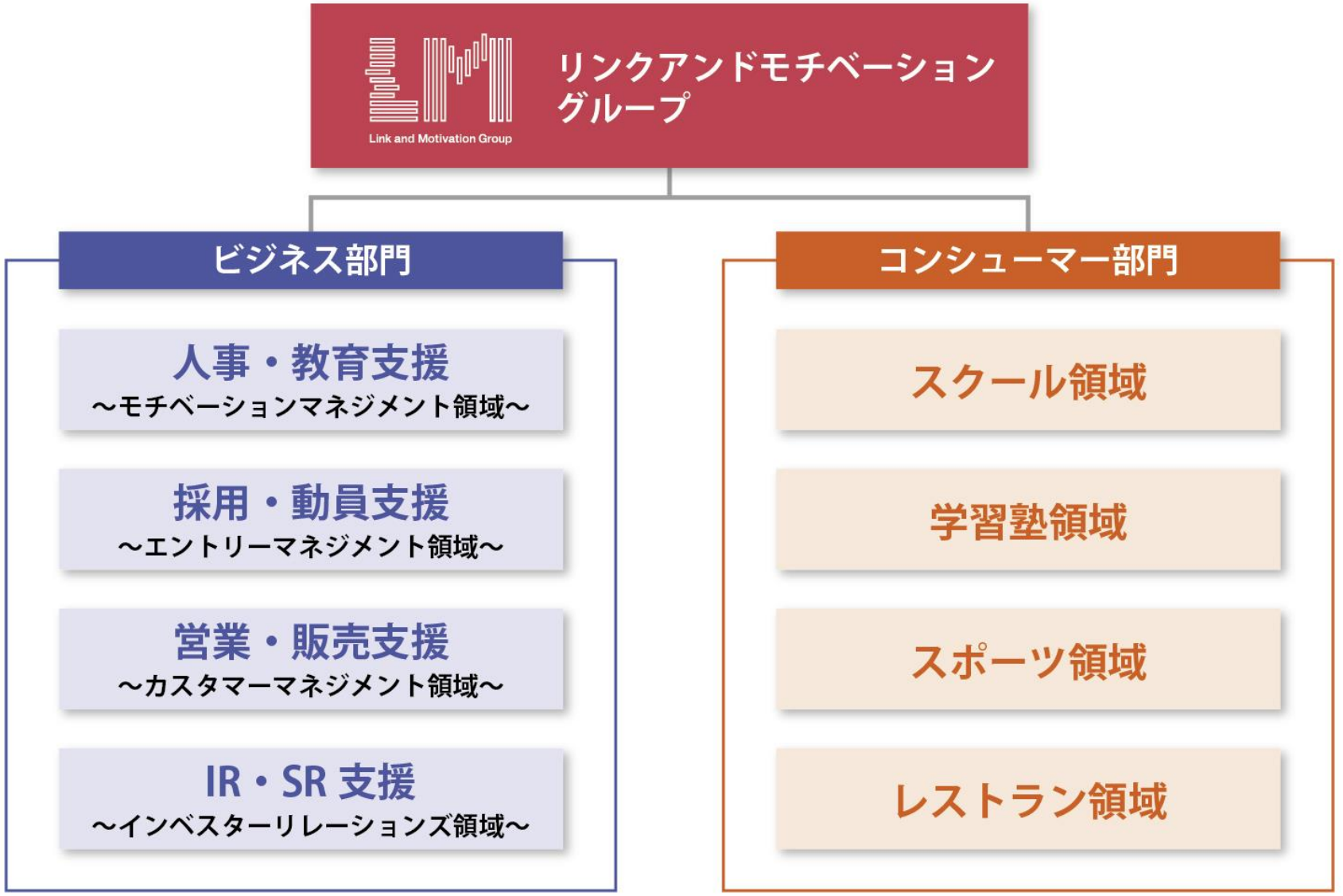
	①人事・教育支援	②採用・動員支援	③営業・販売支援	④IR・SR支援
組織人事に関するコンサルティング会社 株式会社リンクアンドモチベーション	●	●		
クリエイティブツール制作会社 株式会社リンクコーポレイトコミュニケーションズ	●	●	●	●

「リンク」ブランドへの統合により
グループシナジーの更なる強化を目指す

Link and Motivation Group

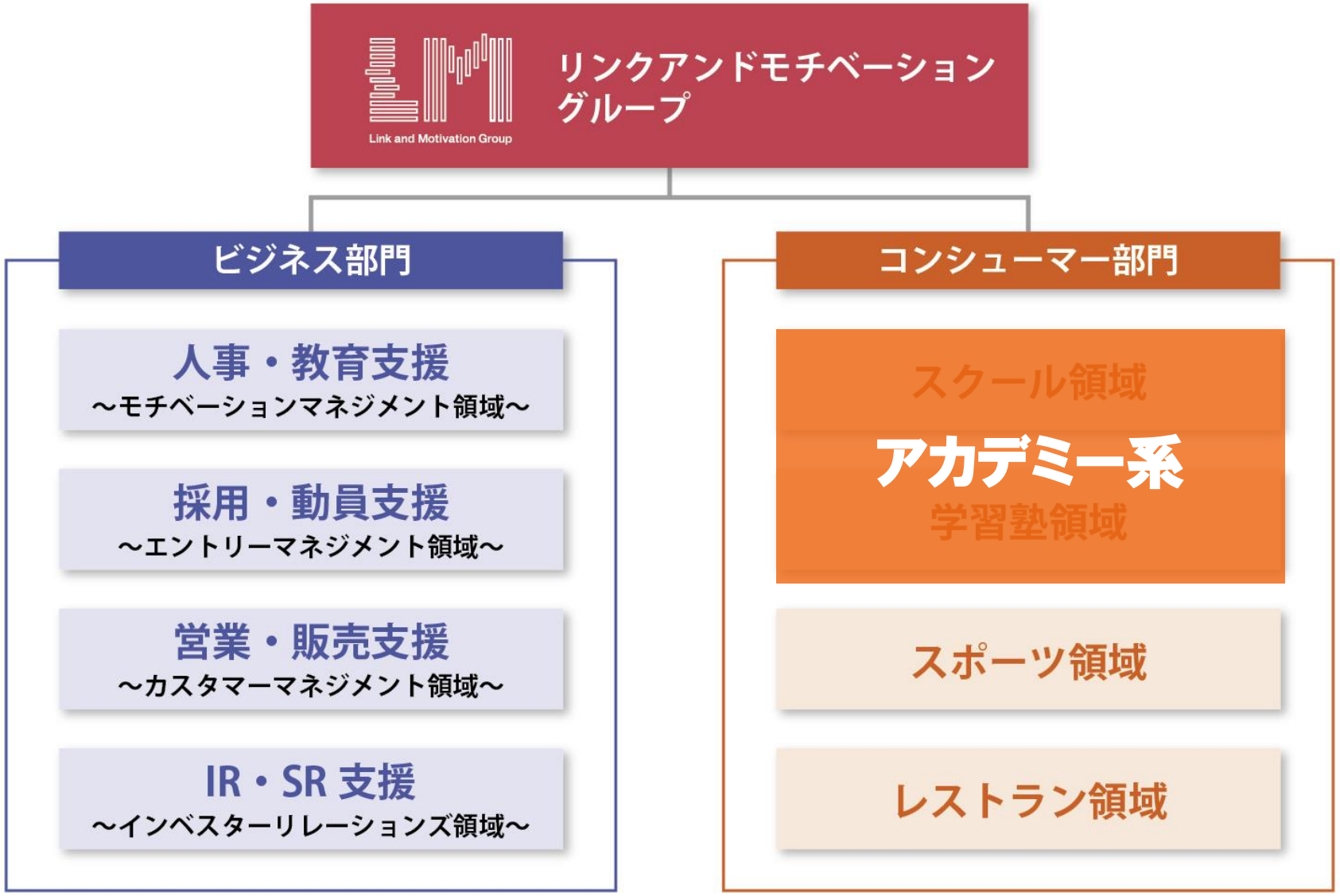
Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



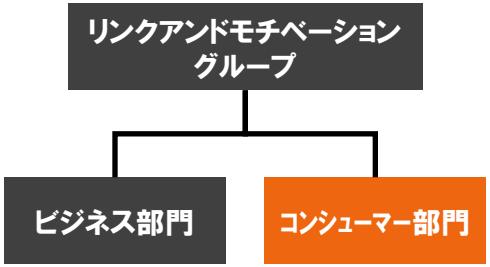
Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

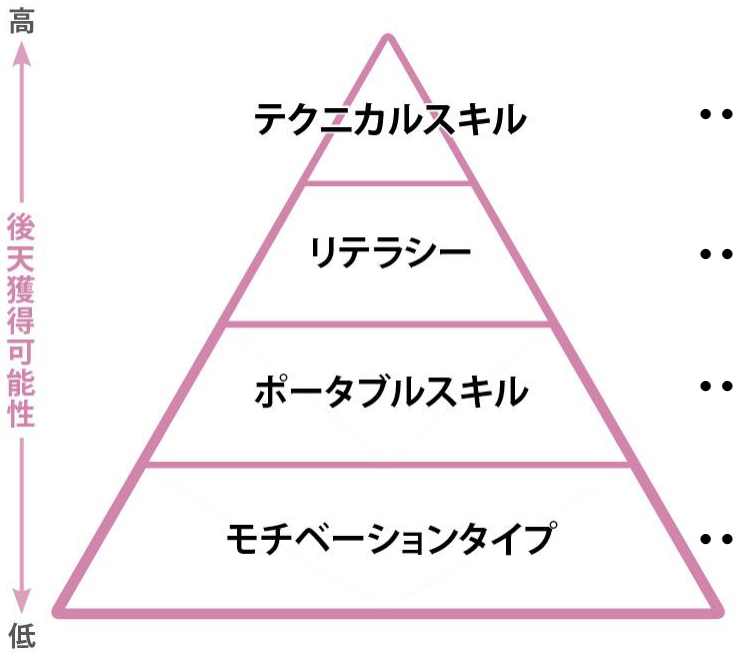
コンシューマー部門（アカデミー系）の事業概要



【個人へのキャリアアップ支援】
モチベーションエンジニアリング×教育ビジネスで
アイカンパニー作りをサポート

自分株式会社の経営者という意識で自立的・主体的な人生を

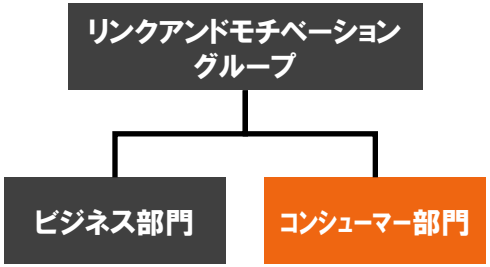
人材要件フレーム



- テクニカルスキル ・・・ 専門知識・技術・資格
- リテラシー ・・・ 外国語・ITなどの技術・能力
- ポータブルスキル ・・・ 業界・職種・文化を超えて持ち運び可能な能力
- モチベーションタイプ ・・・ 物事に向き合う意欲

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

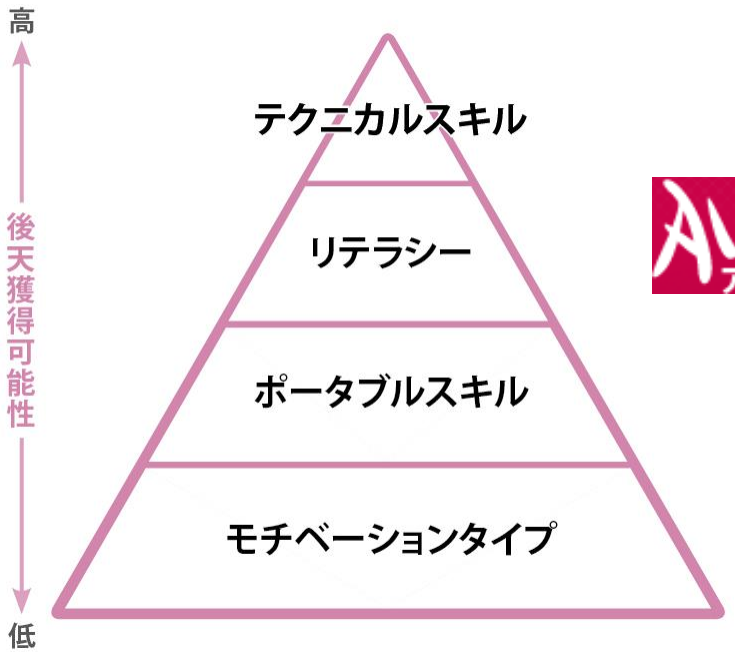
コンシューマー部門（アカデミー系）の事業概要



【個人へのキャリアアップ支援】
モチベーションエンジニアリング×教育ビジネスで
アイカンパニー作りをサポート

自分株式会社の経営者という意識で自立的・主体的な人生を

人材要件フレーム



AViVA アビバ **PC操作リテラシーの習得**

ひとりひとりの本気と未来をつなぐ進学塾
モチベーションアカデミア
Powered by リンクアンドモチベーション

ポータブルスキルの開発
モチベーションコントロール技術の習得を
サポートする学習塾

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

大栄教育システムのグループインについて

2013年1月1日　大栄教育システム株式会社の株式取得を取得

【会社概要】

大栄教育システム
DAIEI EDUCATION SYSTEM

会社名:　大栄教育システム株式会社
代表者:　佐藤　八寿夫
設立:　1972年
売上高:　2,245百万円(2012年12月期)
事業内容:資格スクール事業
通信教育事業
社員数:　203人(2013年1月1日時点)
本社:　大阪府大阪市
拠点:　全国171校
(平成25年1月1日現在)
※うち直営校29校

【特徴】

●多様な資格取得・技能取得のサポート

会計系　(簿記・経理、税理士、公認会計士　等)
ビジネス系(ファイナンシャルプランナー、証券外務員　等)
法律系　(社労士、行政書士、司法書士　等)
不動産系(宅建、マンション管理士　等)
公務員受験、医療事務、パソコン情報処理、
デザインインテリア　他

●確かな合格実績

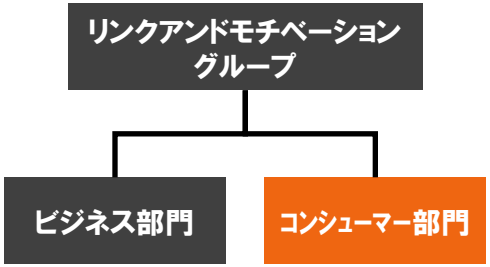
年間12000名以上の有資格者の輩出

●学びやすい受講スタイル

個別指導、一斉ライブ授業、通信学習など
最適な学習スタイルの提示が可能

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

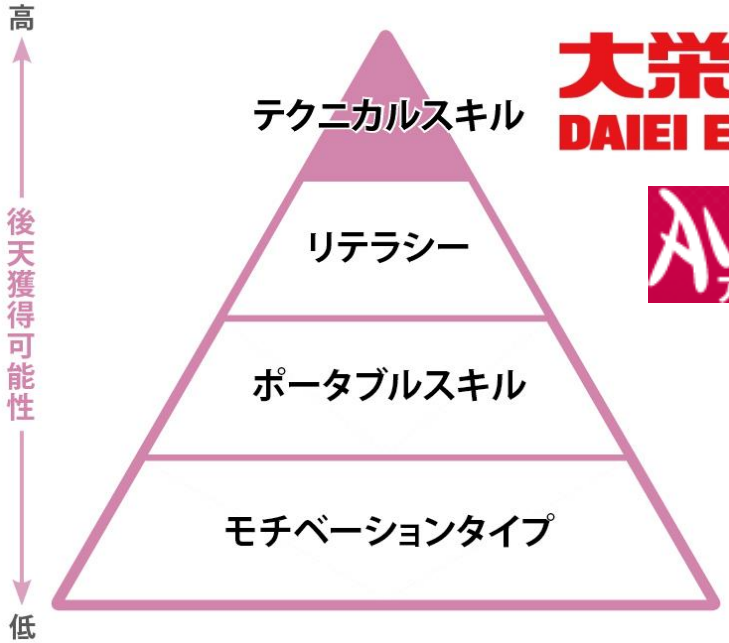
コンシューマー部門（アカデミー系）の事業概要



【個人へのキャリアアップ支援】
モチベーションエンジニアリング×教育ビジネスで
アイカンパニー作りをサポート

自分株式会社の経営者という意識で自立的・主体的な人生を

人材要件フレーム



大栄教育システム DAIEI EDUCATION SYSTEM
資格取得・キャリア形成のサポート

AViVA アビバ
PC操作リテラシーの習得サポート

ひとりひとりの本気と未来をつなぐ進学塾
モチベーションアカデミア
Powered by リンクアンドモチベーション

ポータブルスキルの開発
モチベーションコントロール技術の習得を
サポートする学習塾

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

プロモーション及び講座カテゴリーの最適化

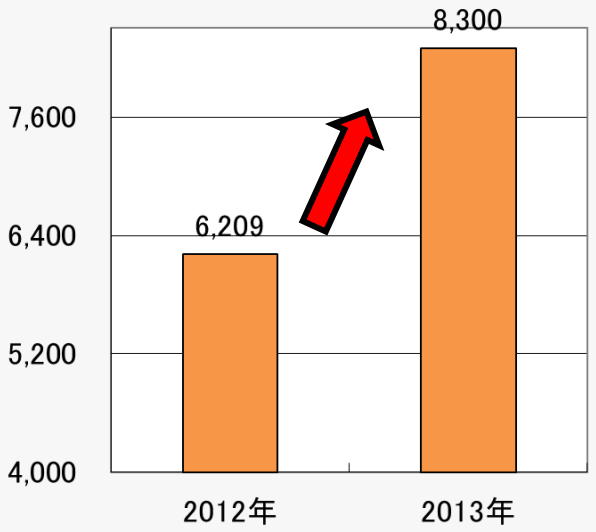
大栄のPC資格部門をアビバに移管

大栄がこれまで保有していたPC資格部門をアビバに移管することで、グループで効率的な運営を実現

販売促進ノウハウの共有と購買の一本化による費用の削減

教室エリアが重なっている領域において、広告を協働出稿などにより費用の最適化を実現

計画：8,300百万円　昨年対比：133.7％



【強化ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】
資格系講座
計画：2,364百万円
昨年対比：3600％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

アカデミー系　スクール領域におけるブランド展開

グループとして統一感の醸成

ブランド投資の効率化

**リンクアンドモチベーショングループの
スクール領域（アビバ及び大栄教育システム）において
カテゴリーブランドを策定**

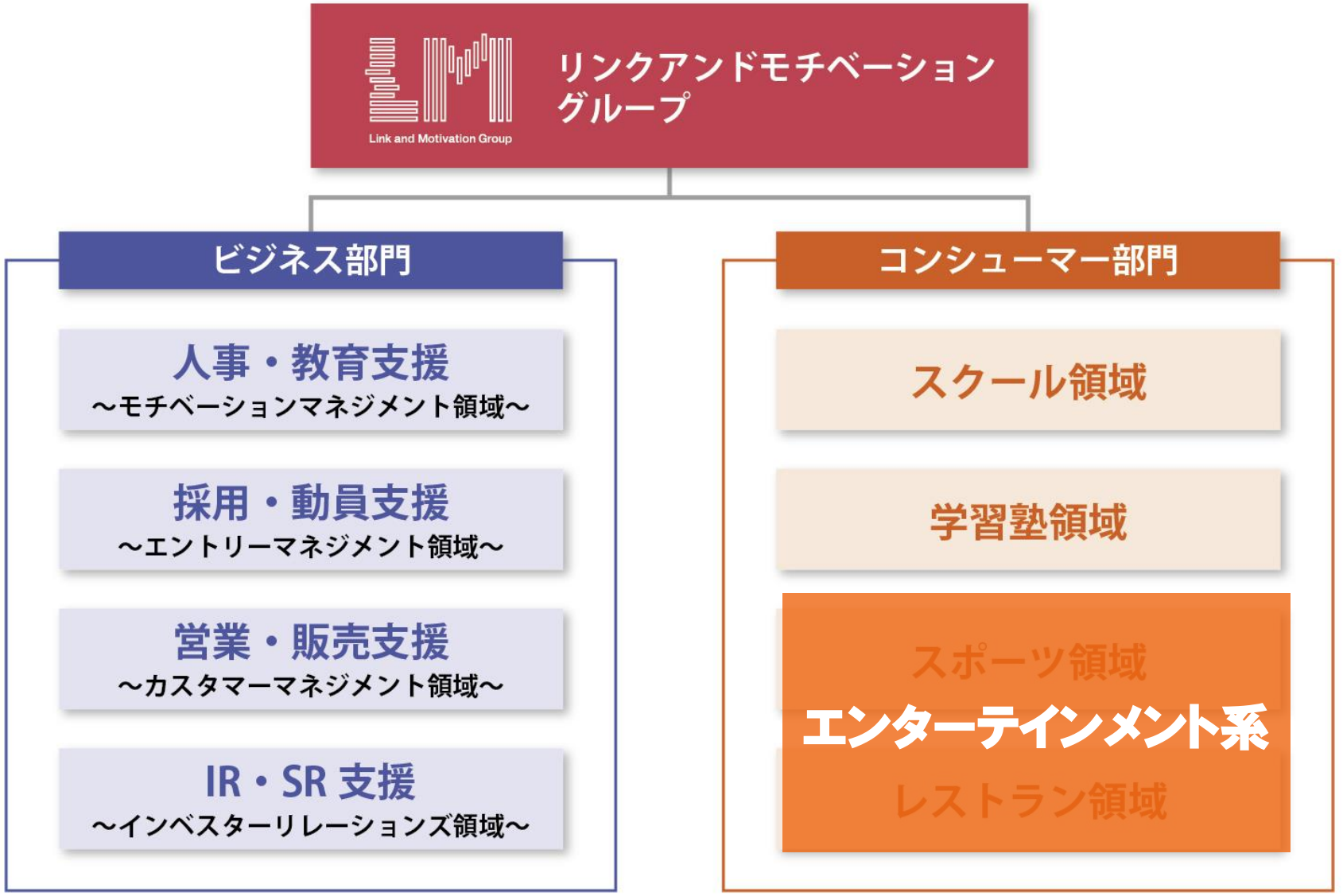
Link Academy
リンク アカデミー

リンク アカデミー
AVIVA アビバ

リンク アカデミー
大栄教育システム
DAIEI EDUCATION SYSTEM

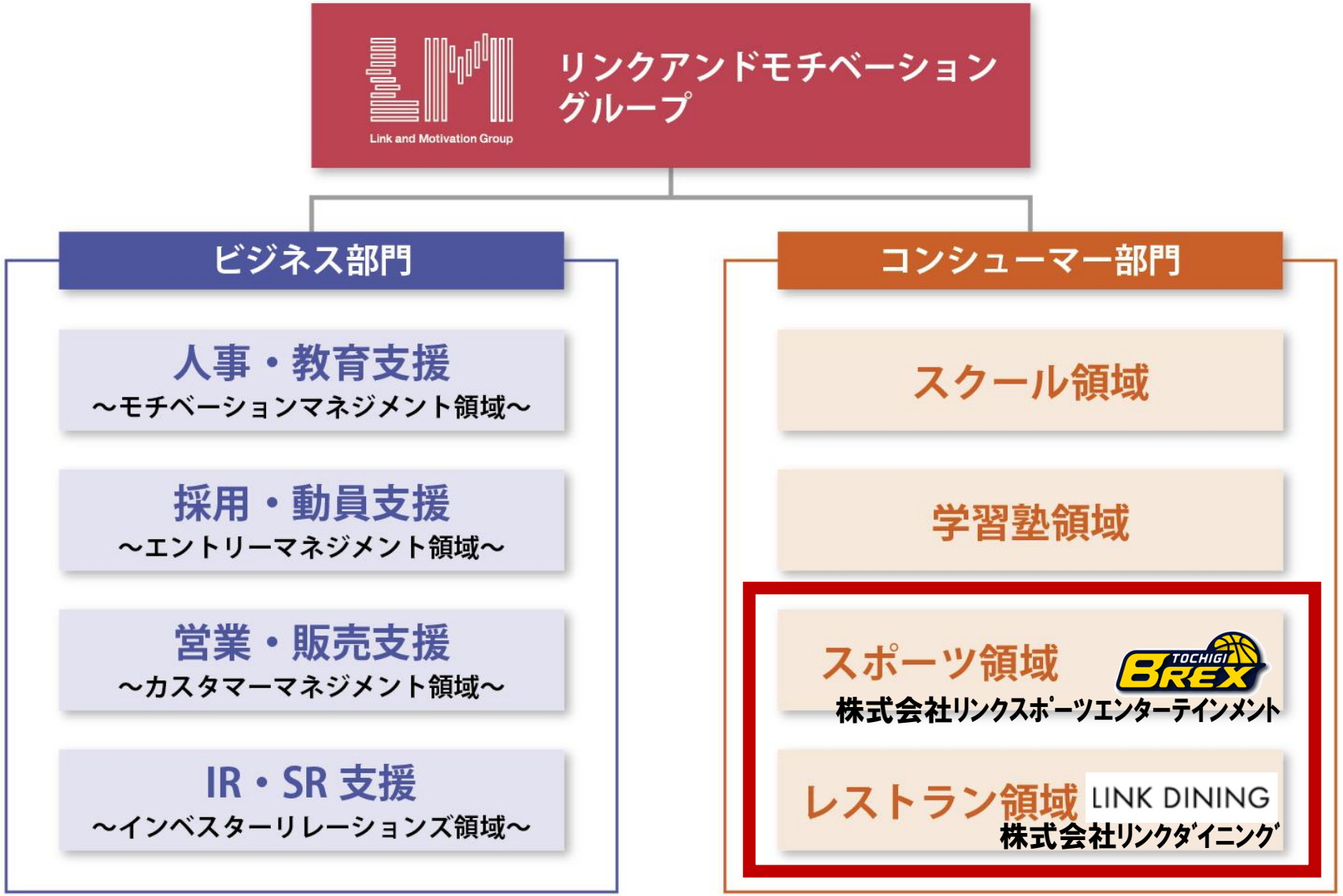
Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

プロバスケットボールの新リーグNBLへ

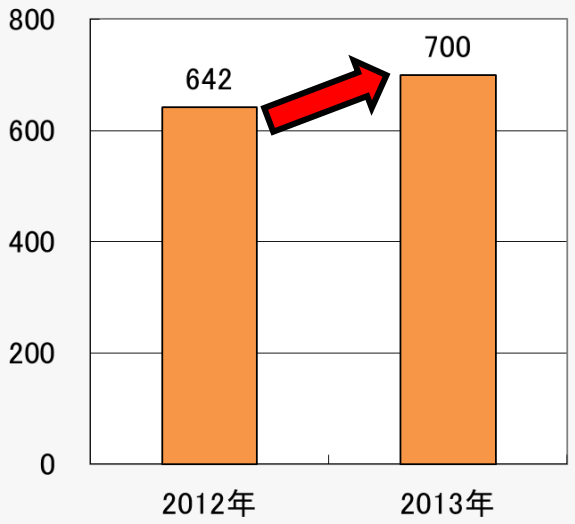
試合数の増加

シーズン試合数が42試合から
54試合に拡大することに伴い
チケット及びグッズ販売の拡大

サラリーキャップの導入

選手の年俸総額を、一定の上限
金額設けて規定する制度の導入に
より、人件費コストの削減

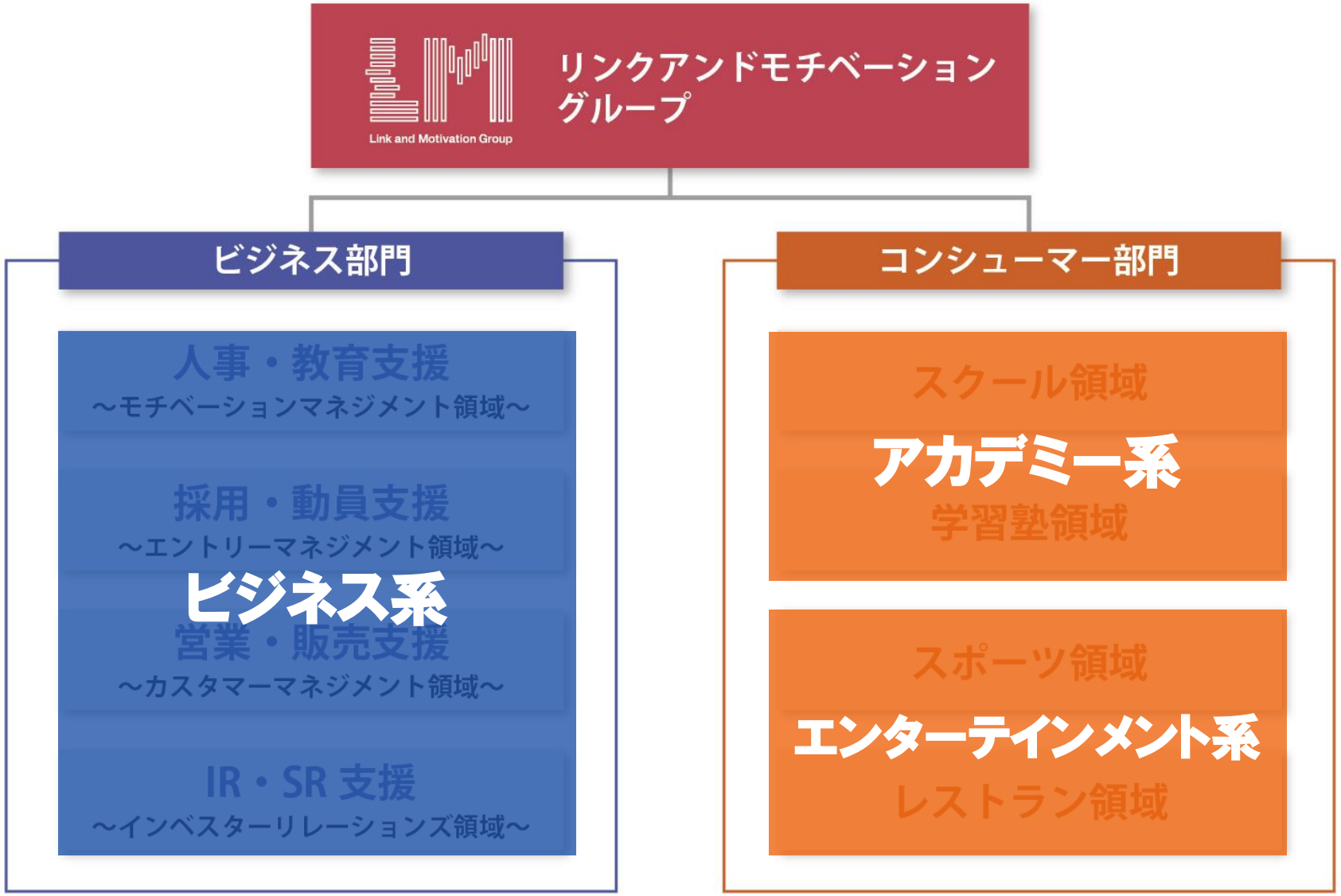
計画：700百万円　　昨年対比：108.9％



【主要ﾌﾟﾛﾀﾞｸﾄ】
スポンサー
計画：290百万円
昨年対比：106％

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

今後の強化ポイント

①　グループ企業の連携強化

②　ブランドの統一と浸透

③　積極的な機能拡充（M&A含む）

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

3 2013年12月期計画

Link and Motivation Group
Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

P/L 年間業績予想　全社

連結・単位（百万円）	2012実績	2013計画	前年比
売上高	18,705	23,300	+24.6%
営業利益	1,149	1,470	+27.9%
経常利益	1,133	1,430	+26.1%
当期利益	708	770	+8.7%

- 売上高及び全ての段階利益において、前年比大幅増を計画
- 営業利益・経常利益で過去最高益を計画

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

売上　年間業績予想　セグメント別

連結・単位（百万円）		2012実績	2013計画	前年比
ビジネス部門	売上高	12,317	15,000	+21.8%
コンシューマー部門	売上高	6,852	9,000	+31.3%

ビジネス部門、コンシューマー部門の両セグメントにおいて前年比大幅増を計画

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

売上　年間業績予想　ビジネス部門

連結・単位（百万円）	2012実績	2013計画	前年比
①人事・教育支援（MM領域）	3,200	3,750	+17.2%
②採用・動員支援（EM領域）	2,548	3,100	+21.7%
③営業・販売支援（CM領域）	5,948	7,500	+26.1%
④IR・SR支援（IR領域）	619	650	+5.0%

企業の人材投資の復調や派遣ニーズの増大に適応し、
①②③の領域にて前年比大幅増を計画

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

売上　年間業績予想　コンシューマー部門

連結・単位（百万円）	2012実績	2013計画	前年比
アカデミー系 （スクール領域・学習塾領域）	6,209	8,300	+33.7%
エンターテインメント系 （スポーツ領域・レストラン領域）	642	700	+8.9%

アビバの資格支援サービスの堅調な伸びに加え、
大栄教育システム㈱の統合によりアカデミー系が大幅に拡大見込み

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

2013年12月期　配当方針

- **四半期配当**の実施
- 四半期毎に**300円**、
  年間配当**1,200円**の**固定配当**

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

4 TOPICS

Link and Motivation Group

筆頭株主の異動に関するお知らせ

2013年2月12日

当社筆頭株主であり、代表取締役会長である小笹芳央より、小笹芳央の資産管理会社㈱フェニックスに当社株式を譲渡

所有株式数（持株比率）	異動前 2013年2月8日現在	異動後 2013年2月12日予定
小笹　芳央	71,808株（26.60%）筆頭株主	8,008株（2.97%）
㈱フェニックス ※小笹芳央の資産管理会社	49,200株（18.23%）	113,000株（41.86%）筆頭株主
【合計】	【121,008株】	【121,008株】

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

LINKDAYについて

3月23日株主総会後にイベントを実施します

Links ～共に学び、共に楽しみ、共に創る～

当社グループの取り組みに「共感」頂いた
ステークホルダーの皆様と繋がる会員制組織

会員数
5400名
13.02.01現在

LinkDay ～LMGを体感する日～

当社グループの取り組みに「共感」頂いた
ステークホルダーの皆様とダイレクトな交流を実現する「場」

【プログラム例】※当グループのサービスを体感することができます

- ＬＭＧ代表　小笹による講演
- モチベーション適性診断
- モチベーションマネージャー資格講座
- アビバサテライト教室
- 異文化コミュニケーション実践
- プロによるファッション講座

Copyright © 2013 by Link and Motivation Group All rights reserved.

株式会社リンクアンドモチベーション
2012年　12月期　決算説明会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group