

株式会社リンクアンドモチベーション

2014年12月期 第2四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group



1. 2014年12月期 第2四半期 連結決算報告

2. 報告事項

3. TOPICS① ～法人向けグローバル化支援サービスの強化～

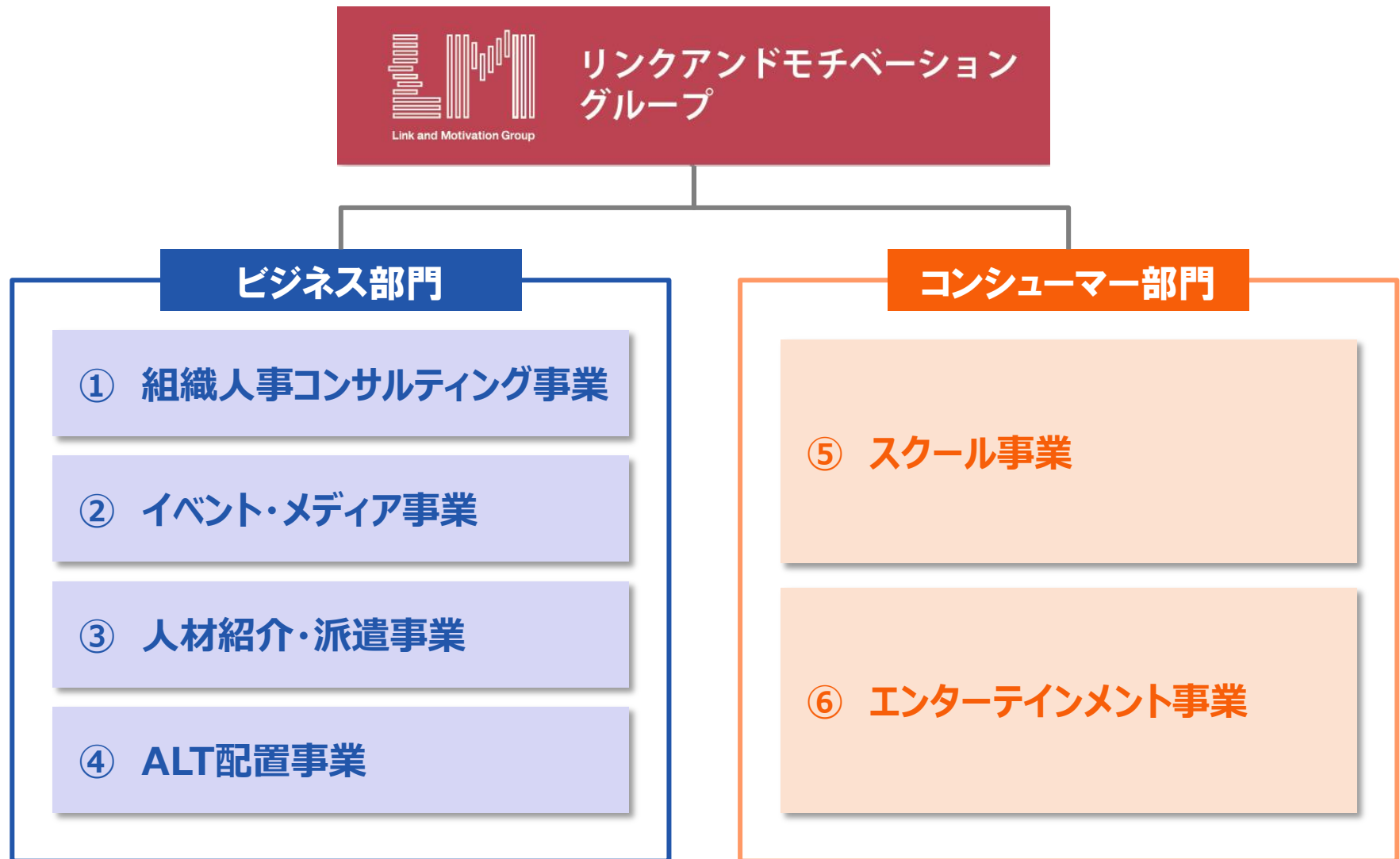
4. TOPICS② ～インキュベーション事業 進捗報告～

1

2014年12月期 第2四半期 連結決算報告

Link and Motivation Group

2014年度リンクアンドモチベーショングループ事業構造



事業構造の概要

LM-G

ビジネス部門

① 組織人事コンサルティング事業

社員のモチベーションに着目した組織人事コンサルティング
⇒組織診断、育成研修、人事制度構築、採用コンサルティングなどを提供

② イベント・メディア事業

組織のコミュニケーションに着目したイベント企画運営・メディア制作
⇒周年イベント、採用イベント、PR・IRツール、動画配信などを提供

③ 人材紹介・派遣事業

企業の人材ニーズに対応した人材紹介・派遣
⇒新卒・中途採用の人材紹介、販売職や事務職の人材派遣などを提供

④ ALT配置事業

学校法人の教員ニーズに対応したALTの配置
⇒全国の小・中学校などへのALTの派遣・請負を提供

コンシューマー部門

⑤ スクール事業

“アイ・カンパニーを育む”をコンセプトにしたスクール運営
⇒PCスクール「AVIVA」、資格スクール「DAIEI」等のキャリアスクール運営、
学習塾「モチベーションアカデミア」の運営

⑥ エンターテインメント事業

個人の“生きがい創出”をコンセプトにしたエンターテインメントの提供
⇒バスケットボール球団「リンク栃木ブレックス」の運営、
レストラン「リンクダイニング」の運営

P/L(第2四半期累計実績 前年比)

単位(百万円)	2013年	2014年	前年比
売上高	11,349	13,203	+16.3%
営業利益	642	602	-6.1%
経常利益	628	576	-8.2%
当期利益	309	220	-28.7%

- (株)インタラックの統合により、売上高は**前年比大幅増**
- 利益創出時期が後ろ倒しになったため、各段階利益で**前年を下回った**

セグメント別 売上高・売上総利益(第2四半期累計実績 前年比)

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2013年	2014年	前年比
ビジネス部門	売上高	7,203	9,434	+31.0%
	売上総利益	<2,925>	<3,598>	+23.0%
コンシューマー部門	売上高	4,605	4,337	-5.8%
	売上総利益	<1,592>	<1,482>	-6.9%

- ビジネス部門は、売上高、売上総利益ともに前年比大幅増
(主に、(株)インタラックの統合が寄与)
- コンシューマー部門は、売上高、売上総利益ともに前年比減少
(スクール事業の不採算拠点の統廃合が影響)

ビジネス部門 売上高・売上総利益(第2四半期累計実績 前年比)

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2013年	2014年	前年比	プロダクト動向
① 組織人事 コンサルティング事業		2,906	3,044	+4.7%	管理職研修、異文化研修 ↗
		<1,744>	<1,840>	+5.5%	制度コンサルティング ↗ 採用コンサルティング ↘
② イベント・メディア事業		1,909	1,577	-17.4%	広告請負サービス ↘
		<572>	<523>	-8.5%	周年記念イベント ↗
③ 人材紹介・派遣事業		3,318	3,675	+10.8%	営業職・販売職・事務職派遣 ↗
		<751>	<820>	+9.1%	新卒・動員紹介 ↗
※ ④ ALT配置事業		—	2,244	—	
		—	<356>	—	

※2014年4月分より、第2四半期期間の実績を表示。
※ALT…Assistant Language Teacherの略で、小・中学校の外国語指導助手のこと。

- ①管理職研修・制度コンサルティングの高利益率商品の好調により**売上高・売上総利益ともに増加**

②高原価率の広告請負サービスの提供中止により、**売上高は大幅減、売上総利益は減少**

③企業の人手不足により派遣全般、新卒動員・紹介の好調により
売上高は大幅増、売上総利益も増加

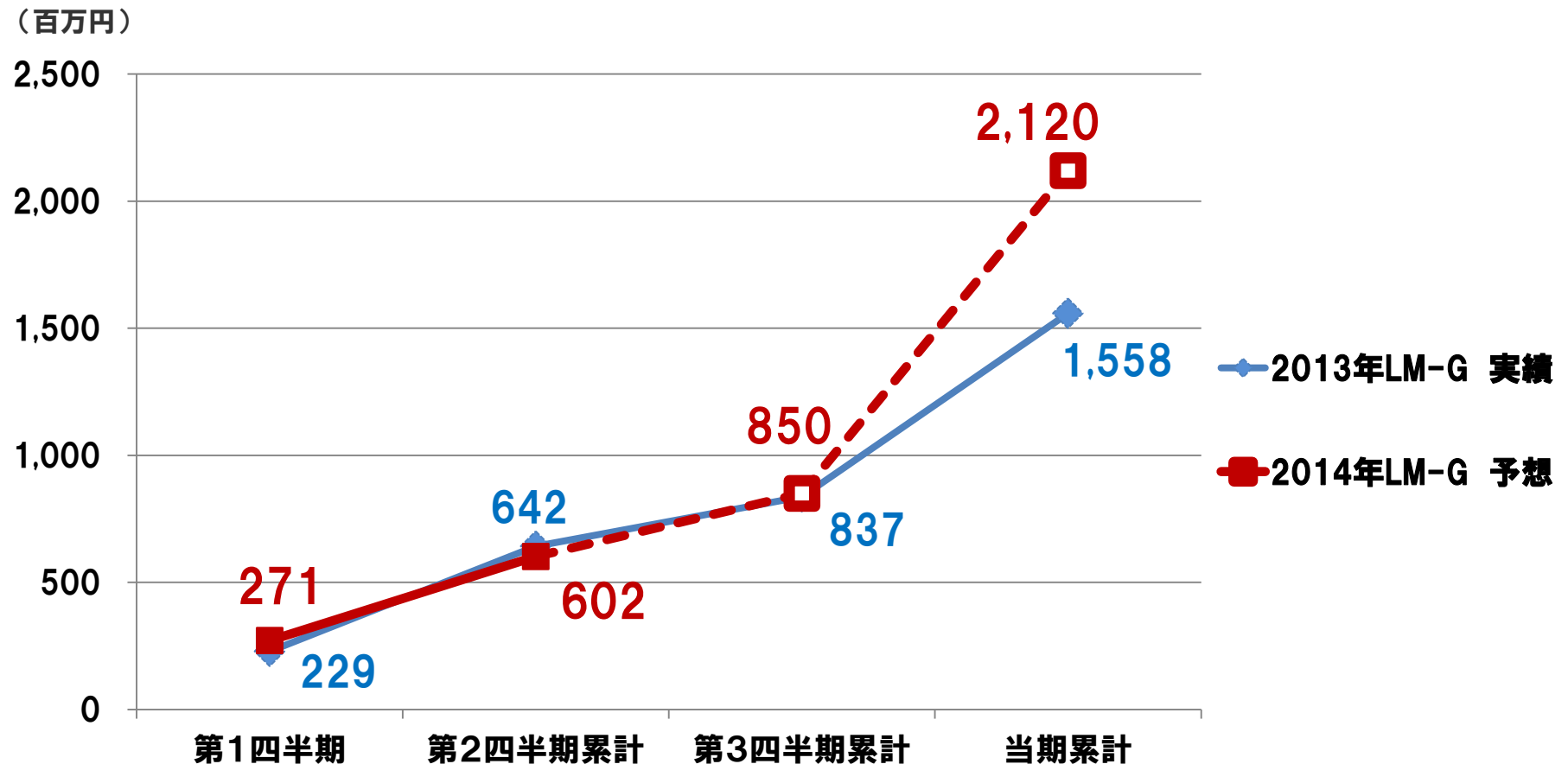
④堅調に推移し、売上高・売上総利益共に増加傾向

コンシューマー部門
 売上高・売上総利益(第2四半期累計実績 前年比)

単位(百万円) ※<>内は売上総利益	2013年	2014年	前年比	プロダクト動向
⑤ スクール事業	4,385	3,992	-8.9%	資格試験講座授業料  パソコン講座授業料 
	<1,524>	<1,341>	-12.0%	
⑥ エンターテインメント事業	326	360	+10.5%	スポンサー収入 
	<69>	<146>	+110.1%	

- ⑤
 (株)リンクアカデミーの収益性向上を図るため、不採算拠点の統廃合を行ったことにより
 売上高は減少、売上総利益は大幅減
- ⑥
 スポーツ領域において、シーズン期間が延びたことによる試合数の増加、並びに
 高利益率のスポンサー収入が大幅に増加し、売上高・売上総利益ともに大幅増

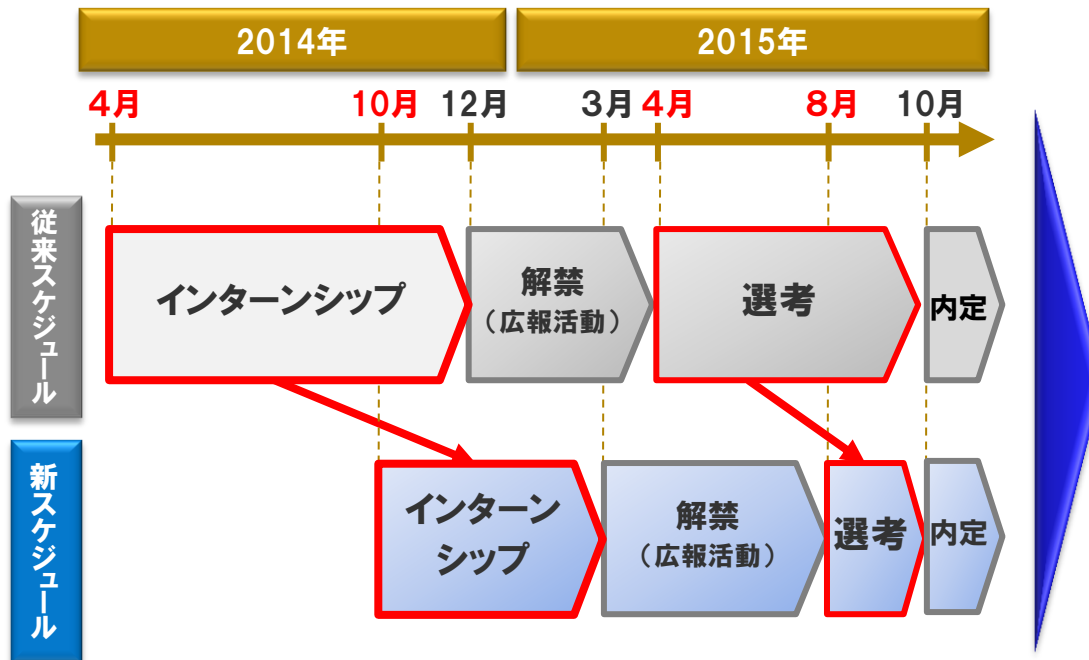
LM-G連結 2014年12月期営業利益の累積推移



- 2014年の営業利益累積推移は、2013年と比較して第4四半期に集中する見込み
- 主に組織人事コンサルティング事業、ALT配置事業、スクール事業において第4四半期への偏りが顕著

ビジネス部門 組織人事コンサルティング事業売上時期の後ろ倒し

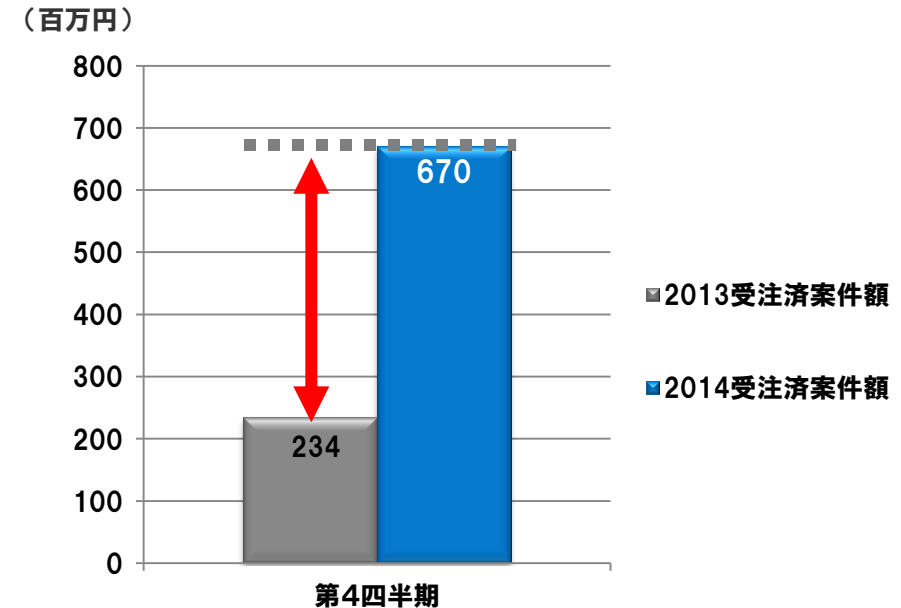
新卒採用開始時期の遅れ



経団連の倫理憲章ルール変更に伴い
2014年年内の活動開始時期が遅れる

受注済採用コンサルティングサービス売上

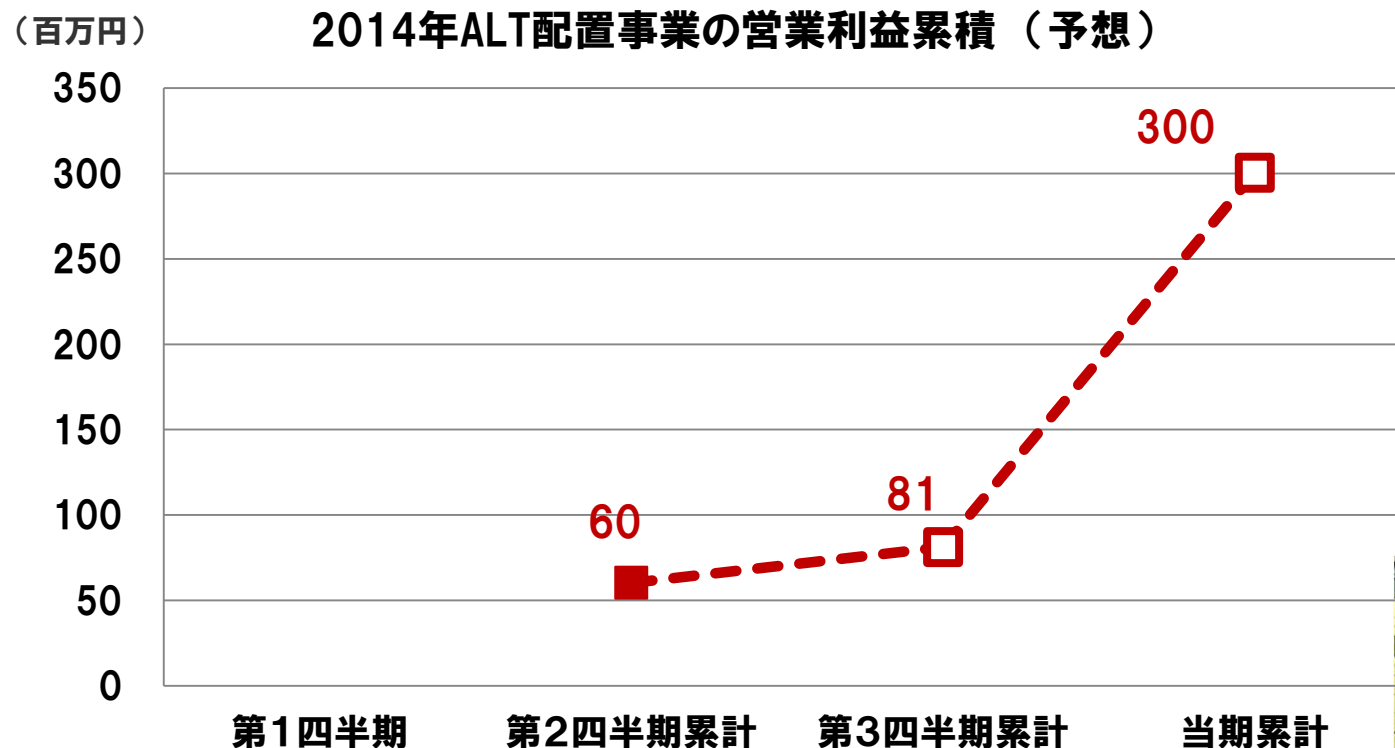
(※7月末時点)



約400百万円の売上が昨年より
第4四半期にずれ込む見通し

- 倫理憲章ルール変更の影響より、大手企業を中心に新卒採用に関する2014年内の活動(インターンシップ等)の開始時期が例年よりも遅れている
⇒昨年よりも約400百万円程度の売上が第4四半期に後ろ倒しとなる見込み

ビジネス部門 ALT配置事業の営業利益累積推移



- ALT配置事業について事業モデル上、第4四半期に利益が累積する（第4四半期は授業日数が多く、売上ピークとなるため）

コンシューマー部門 スクール事業の(株)リンクアカデミー校舎統廃合進捗

2014年12月期 リンクアカデミー校舎数（2014年7月末時点）

直営校舎数

142校
(2014年1月時点)

➡

128校
(2014年7月末時点)

統合	6校
閉校	9校
新規出店	1校

上半期 統合校舎分布



上半期 閉校一覧

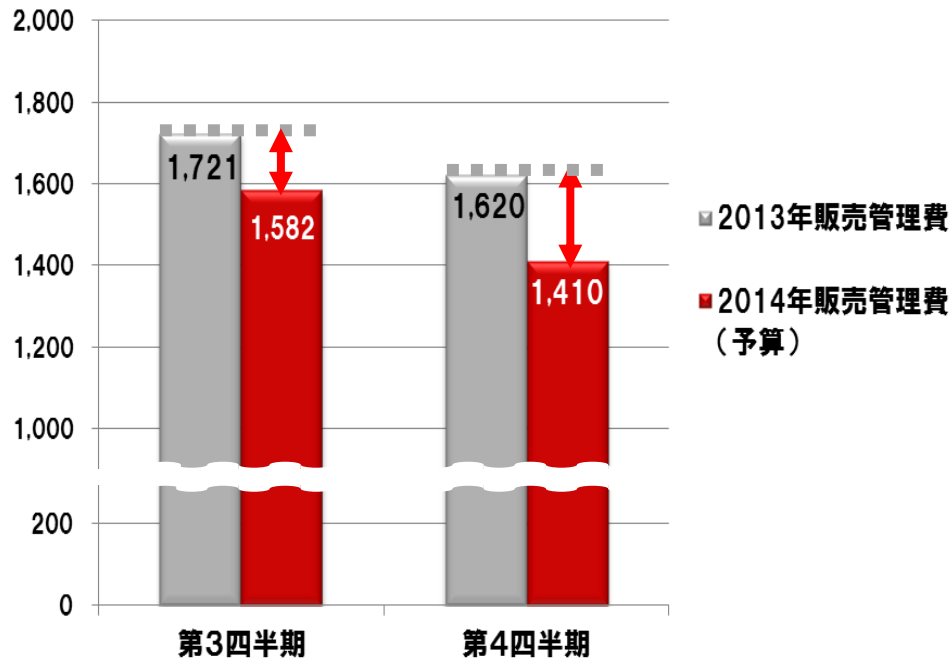
都道府県	校名
北海道	イオンモール札幌平岡
千葉県	イオン鎌取
神奈川県	二俣川
静岡県	アビタ島田
静岡県	イオン袋井
愛知県	クラシティ半田
京都府	山科
大阪府	泉ヶ丘
大阪府	堺東

- 都市圏の近隣校を統合し、地方校や小規模校を閉校して近隣の大型校に接続させることで、経営効率化を促進
- 拠点統廃合費用約50百万円がスクール事業上半期における売上総利益以下の各段階利益を圧迫

コンシューマー部門 スクール事業の法人統合によるメリット(株)リンクアカデミー)

下半期販売管理費の圧縮

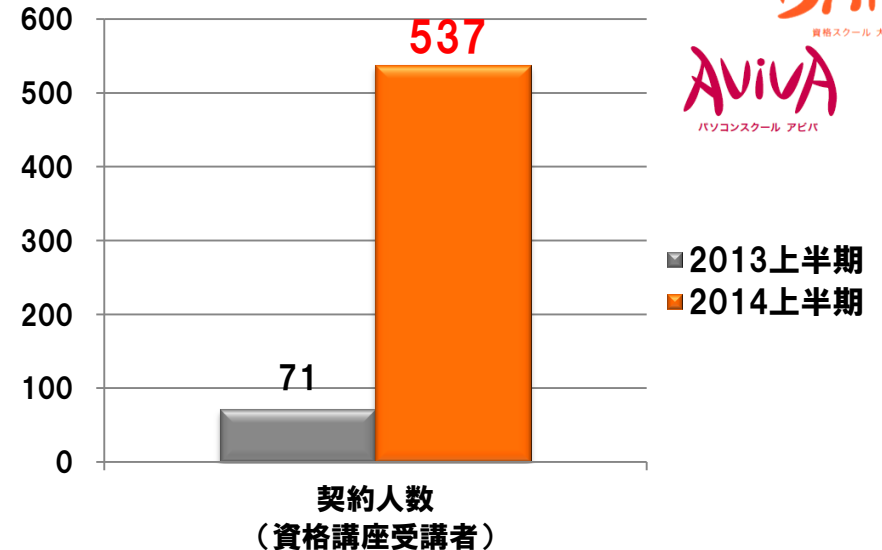
(百万円)



統合によるクロスセルの増加

PC講座受講者における資格講座契約件数

(単位:件)



DAiEi
資格スクール 大栄

AVIVA
パソコンスクール アビバ

- 下半期の販売管理費において前年比約350百万円の圧縮を実現
- PC講座受講者の資格講座契約件数は前年比大幅増
⇒ 新たなトータルキャリアスクールの確立に向けて統合メリットも創出され始めている

B/S(第2四半期累計実績 前年比)

単位(百万円)	2013年末	2014年第2四半期末	当期増減
流動資産	4,195	5,368	+1,173
固定資産	6,176	11,526	+5,350
資産合計	10,371	16,907	+6,535
流動負債	5,083	9,186	+4,103
固定負債	1,493	1,334	▲158
純資産	3,794	6,385	+2,590
負債・純資産合計	10,371	16,907	+6,535

- (株)インタラックの統合に伴い、資産・負債が大幅に増加
- 増資及び自己株式の処分により、純資産が大幅に増加

2

報告事項



○新株式発行、自己株式処分並びに第三者割当増資 実行の背景

(株)インタラック及びその子会社4社の買収に係る借入金
5,000百万円の返済資金の一部に充当する

○発行済株式総数の推移

- ・発行済株式総数(平成26年4月1日時点) 107,968,000 株
- ・新株式発行による増加株式数 3,000,000 株
(平成26年6月10日時点)
- ・第三者割当増資による増加株式数 2,100,000 株
(平成26年6月26日時点)

現在の発行済株式総数 113,068,000 株
(平成26年8月8日時点)

○2014年12月期 配当方針

- ・四半期配当の実施
- ・第2四半期より増配の実施

※2014年3月31日を基準日として、1株につき100株の割合で株式分割を実施

○2014年第2四半期 配当

- ・当初予定通り単元株(100株)あたり**110円**の配当を
9月25日(木)に実施予定

	第1四半期 配当実績	第2四半期 配当予定	第3四半期 配当予定	第4四半期 配当予定
単元株当たり 配当額	90円	110円	110円	110円

3

TOPICS①

～法人向けグローバル化支援サービスの強化～



法人向けグローバル化支援サービスの強化

組織人事コンサルティング事業 における主要テーマ

ポートフォリオ採用

次世代リーダー育成

ダイバーシティ推進

グローバル人材育成



海外赴任前
研修

異文化
コミュニケーション
研修

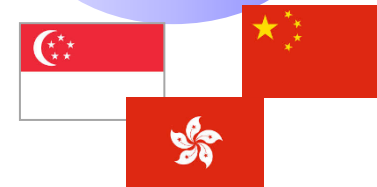
グローバル
ビジネス
スキル研修

グローバル化に向けた支援を
ワンストップで対応

外国人紹介
・派遣

アジア人学生
企業紹介

語学研修



異文化コミュニケーションやグローバルビジネススキル習得のための研修のみならず、
語学スキルアップ施策～人材紹介・派遣まで
ワンストップで法人向けグローバル化支援サービスを提供

4

TOPICS②

～インキュベーション事業 進捗報告～



以下の1案件で出資完了、1案件で基本合意締結

出資案件

5月30日付

株式会社アカツキ

出資比率:3.62%



基本合意締結

8月7日付

株式会社FiNC



株式会社アカツキ

創業：2010年

代表者：代表取締役CEO 塩田元規
取締役COO 香田哲朗

メンバー数：85名（内正社員：42名）

資本金：14億100万円

社会ビジョン：『感情報酬に発展する社会』

ミッション：『ゲームの力で世界に幸せを』

事業内容：スマートフォン、ソーシャルアプリの企画開発

当グループ持株比率：3.62%



※スマートフォン向けアプリ「サウザンドメモリーズ（千メモ）」が配信開始後半年でユーザー数200万人を突破

●事業拡大のための採用力、組織マネジメント力の強化をサポート

株式会社FiNC

創業：2012年

代表者：代表取締役CEO 溝口 勇児

メンバー数：23名

資本金：3,200万円

事業内容：1.DNA、体内環境検査の受託解析事業

2.FiNCダイエット家庭教師の運営

3.FiNCオンラインワークスの運営



※インフィニティ・ベンチャーズLLPが主催する「インフィニティ・ベンチャーズ・サミット 2014 Spring Launch Pad」で入賞

●事業拡大のための採用力、組織マネジメント力の強化をサポート

株式会社リンクアンドモチベーション

2014年12月期 第2四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

