

株式会社リンクアンドモチベーション

2014年12月期 第1四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

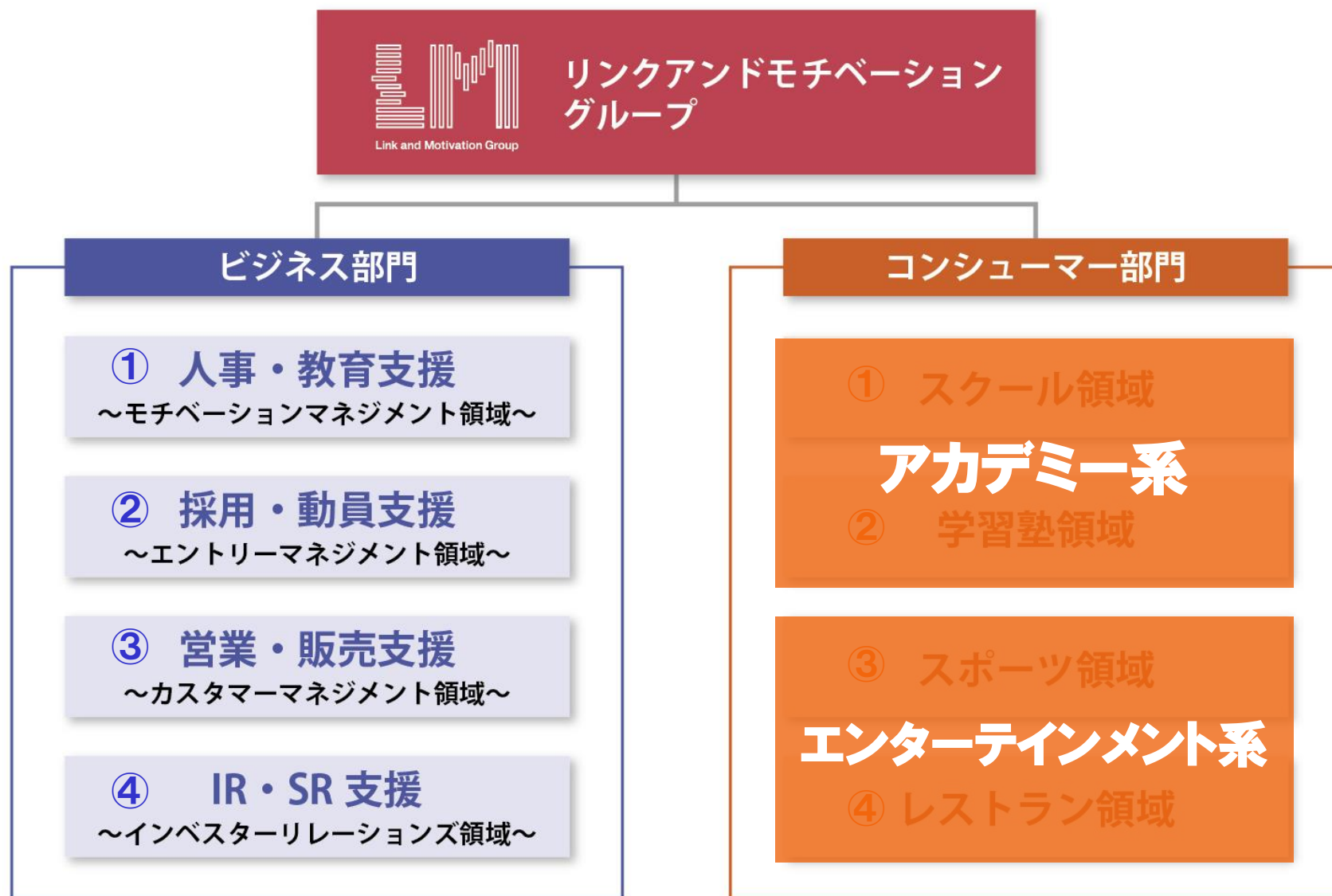


1. 2014年12月期 第1四半期 連結決算報告
2. TOPICS① ～(株)インタラック 株式取得完了のご報告～
3. TOPICS② ～インキュベーション事業 進捗報告～
4. 2014年12月期 業績予想の上方修正

1

2014年12月期 第1四半期 連結決算報告





連結P/L (第1四半期)

単位(百万円)	2013年	2014年	前年比
売上高	5,565	5,344	-4.0%
営業利益	229	271	+18.2%
経常利益	223	262	+17.6%
当期利益	80	81	+1.1%

- コンシューマー部門の影響で、売上高は前年比微減
- 収益性の向上が実現し、営業利益・経常利益は前年比大幅増（過去最高を更新）
- コンシューマー部門の特別損失増加等により、当期利益は前年比微増

セグメント別 売上高・売上総利益 （第1四半期）

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2013年	2014年	前年比
ビジネス部門	売上高	3,515	3,572	+1.6%
	売上総利益	<1,417>	<1,681>	+18.7%
コンシューマー部門	売上高	2,230	2,129	-4.5%
	売上総利益	<736>	<716>	-2.8%

- ビジネス部門は、**売上高 前年比微増、売上総利益 前年比大幅増**
（高利益率商品の販売好調が寄与）
- コンシューマー部門は、**売上高、売上総利益ともに前年比微減**（不採算拠点の統廃合が影響）

ビジネス部門 売上高・売上総利益 (第1四半期)

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2013年	2014年	前年比	プロダクト動向
①	人事・教育支援 (MM領域)	715 <485>	743 <593>	+3.9% +22.4%	社員育成研修↑ 人事コンサルティング↑ 周年イベント↑
②	採用・動員支援 (EM領域)	907 <590>	918 <693>	+1.3% +17.4%	新卒紹介↑ 新卒動員↑ 採用コンサルティング↑
③	営業・販売支援 (CM領域)	1,774 <308>	1,802 <356>	+1.6% +15.3%	営業職・販売職の人材派遣↑ 広告請負↓
④	IR・SR支援 (IR領域)	118 <32>	108 <38>	-8.9% +18.0%	アニュアルレポート↓ 動画配信サービス↑

ビジネス部門の全ての領域で、**売上総利益 前年比大幅増** ⇒ **全領域で収益性が大きく向上**

- ①MM領域は、社員育成研修・人事コンサルティング・周年イベントなどの高利益率商品の販売好調が寄与
- ②EM領域は、新卒紹介・新卒動員・採用コンサルティングなどの高利益率商品の販売好調が寄与
- ③CM領域は、原価率の高い広告請負案件が減少、営業職・販売職の人材派遣の好調が寄与
- ④IR領域は、原価率の高いアニュアルレポートが減少、高利益率商品の動画配信などの好調が寄与

コンシューマー部門 売上高・売上総利益（第1四半期）

単位(百万円) ※<>内は売上総利益		2013年	2014年	前年比	プロダクト動向
①・② アカデミー系 (スクール領域・学習塾領域)		2,032	1,970	-3.1%	パソコン講座授業料↓ 資格試験講座授業料↑
		<685>	<666>	-2.9%	
③・④ エンターテインメント系 (スポーツ領域・レストラン領域)		198	159	-19.7%	スポンサー収入↓
		<51>	<50>	-1.7%	

- ①・② アカデミー系は、**売上・売上総利益ともに前年比微減**（(株)リンクアカデミーの長期的な収益性向上を図るため、不採算拠点の統廃合などを行ったことが影響）
- ③・④ エンターテインメント系は、**売上 前年比減少・売上総利益 前年比微減**（スポーツ領域において、NBLのリーグ期間延長によりスポンサー収入の計上時期が後ろ倒しになったことが影響）

単位(百万円)	2013年末	2014年第1四半期末	当期増減
流動資産	4,195	4,151	▲44
固定資産	6,176	6,274	+98
資産合計	10,371	10,425	+54
流動負債	5,083	5,260	+177
固定負債	1,493	1,377	▲116
純資産	3,794	3,788	▲6
負債・純資産合計	10,371	10,425	+54

- グループ統合拠点構築やインキュベーション案件への投資が要因で、固定資産が増加
- 納税のための短期借入金増加に伴い、流動負債が増加
- 長期借入金の返済が奏功し、固定負債が減少

●第1四半期 配当方針

⇒四半期配当の実施

●第1四半期 配当条件

・配当金額

⇒単元株当たり 90円

・配当予定日

⇒ 6月25日(水)

2

TOPICS①

～(株)インタラック 株式取得完了のご報告～



(株)インタラックの株式取得完了のご報告

2014年4月30日

(株)インタラックの株式を100%取得し
完全子会社化

株式会社インタラック会社概要



International **E**ducation **R**esearch and **A**nalysis **C**orporation

代表者：代表取締役社長 松本 清一

所在地：東京都千代田区富士見2-14-36

創業年：1972年

売上高：92億円 ※2013年3月期連結

社員数：265名

主要グループ会社：

株式会社マクシード

Interac America Co Ltd.

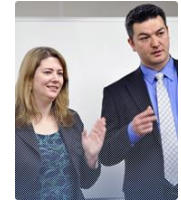


1 (学校向け) ALTの配置

※ALT : Assistant Language Teacher (外国語指導助手)



2 (企業向け) グローバル人材の育成研修



3 (企業向け) 外国人の人材紹介・派遣



【コア資産】

外国人語学講師の採用力

外国人語学講師のマネジメントスキル (労務管理)

民間企業の中では業界シェア圧倒的NO.1

【規模】

- 配置スタッフ数：約2,600名/年

- 配置校数：約7,500校/年
（小学校4,400、中高2,600、
幼稚園等400、特別学校70）

※日本の小・中学校の4校に1校は
インタラック社のALTを配置



【特徴】

- ・約20年にわたり築かれた顧客リレーション
- ・参入障壁の高いビジネス構造

【マーケット展望】

2013年12月 文部科学省「英語教育改革実施計画」発表
～体制を整えて、2018年度より段階的に下記施策を実施～

小学校

英語授業が
必須教科に

中学校

「英語による授業」
の展開

高校

（討論・交渉等）
言語活動高度化

「英語教員の指導力の強化」
「A L Tの配置拡大」が重要テーマに

2013年A L T数

11,000人

2018年A L T数
（当社予測）

15,000人

LM-Gとのシナジー（事業連携）

① LM-Gの組織人事マネジメント
施策を(株)インタラックに適用
(株)インタラックの既存事業強化)

② 企業のグローバル人材育成に
対応するソリューションの開発
(株)リンクグローバルソリューションとの連携)



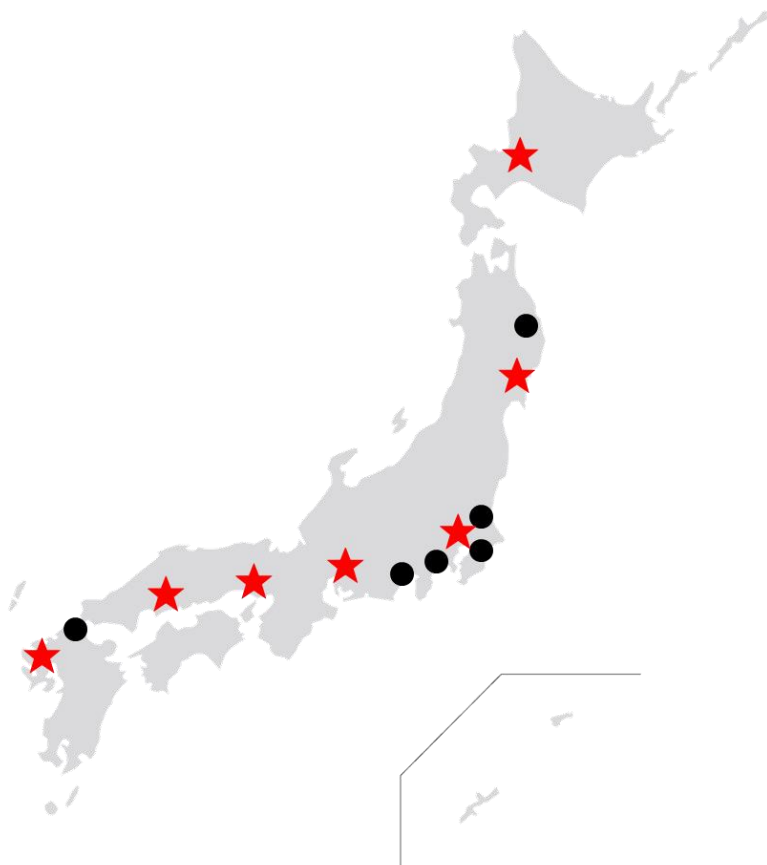
③ 外国人の紹介・派遣事業の
立上げ加速
(株)リンク・アイ、(株)リンク・マーケティングとの
連携)

④ ALT経験者を活用した
英会話講座の開発
(株)リンクアカデミーとの連携)

※LM-G…リンクアンドモチベーショングループ

国内13拠点

★はLM-Gビジネス部門展開拠点



- ★東京本社
- ★札幌支店
- 盛岡支店
- ★仙台支店
- 水戸支店
- 千葉支店
- 横浜支店
- 浜松支店
- ★名古屋支店
- ★大阪支店
- ★広島支店
- 北九州支店
- ★福岡支店

海外1拠点



Interac America Co Ltd.

場所：アメリカ ユタ州 オレム

機能：外国人講師のリクルーティング



3

TOPICS②

～インキュベーション事業 進捗報告～



以下の2案件の出資完了

出資案件

3月28日付

株式会社エージェントゲート

出資比率：10%



5月8日付

株式会社フロムスクラッチ

出資比率：10%



株式会社エージェントゲート



緑川大介社長

創業：2007年

代表者：代表取締役 緑川 大介

資本金：20,000千円

事業内容：アドテクノロジー事業
ビジネスインテグレーション事業
クリエイティブデザイン事業

当グループ持株比率：10%



●事業拡大のための採用力、組織マネジメント力の強化をサポート

株式会社フロムスクラッチ



創業：2010年

代表者：代表取締役 安部 泰洋

資本金：10,000千円

**事業内容：Web-Strategy事業
Web-Creative事業、SES事業**

当グループ持株比率：10%



安部泰洋社長

●事業拡大のための採用力、組織マネジメント力の強化をサポート

4

2014年12月期 業績予想の上方修正



連結P/L 計画 (年間)

単位(百万円)	2013年実績	修正前		修正後	
		2014年予想	昨対比	2014年予想	昨対比
売上高	22,383	25,000	+11.7%	30,800	+37.6%
営業利益	1,558	1,820	+16.8%	2,120	+36.1%
経常利益	1,510	1,800	+19.2%	2,080	+37.7%
当期利益	832	1,000	+20.2%	1,100	+32.2%

- 売上高は、(株)インタラックを連結範囲に含める影響により、**前年比大幅増を計画**
- 各段階利益は、(株)インタラックを連結範囲に含める影響に加え、既存事業の収益性向上の実現により、**前年比大幅増を計画**

事業構造の変更

LM-G

ビジネス部門

- ① 人事・教育支援
～モチベーションマネジメント領域～
- ② 採用・動員支援
～エントリーマネジメント領域～
- ③ 営業・販売支援
～カスターマネジメント領域～
- ④ IR・SR支援
～インバスターリレーションズ領域～

- ① 組織人事コンサルティング事業
- ② イベント・メディア事業
- ③ 人材紹介・派遣事業
- ④ ALT配置事業

コンシューマー部門

- ⑤ アカデミー系
(スクール領域・学習塾領域)
- ⑥ エンターテインメント系
(スポーツ領域・レストラン領域)

- ⑤ スクール事業
- ⑥ エンターテインメント事業

変更概要

- セグメントに変更はなく、(株)インタラックはビジネス部門に分類
- ビジネス部門は、領域別から事業別の分類に変更
- コンシューマー部門は、サービス系統別から事業別の分類に変更

新事業構造の概要

LM-G

ビジネス部門

① 組織人事コンサルティング事業

社員のモチベーションに着目した組織人事コンサルティング
⇒組織診断、育成研修、人事制度構築、採用コンサルティングなどを提供

② イベント・メディア事業

組織のコミュニケーションに着目したイベント企画運営・メディア制作
⇒周年イベント、採用イベント、PR・IRツール、動画配信などを提供

③ 人材紹介・派遣事業

企業の人材ニーズに対応した人材紹介・派遣
⇒新卒・中途採用の人材紹介、販売職や事務職の人材派遣などを提供

④ ALT配置事業

学校法人の教員ニーズに対応したALTの配置
⇒全国の小・中学校などへのALTの派遣・請負を提供

コンシューマー部門

⑤ スクール事業

“アイ・カンパニーを育む”をコンセプトにしたスクール運営
⇒PCスクール「AVIVA」、資格スクール「DAIEI」等のキャリアスクール運営、
学習塾「モチベーションアカデミア」の運営

⑥ エンターテインメント事業

個人の“生きがい創出”をコンセプトにしたエンターテインメントの提供
⇒バスケットボール球団「リンク栃木ブレックス」の運営、
レストラン「リンクダイニング」の運営

セグメント別・事業別 売上高計画 (年間)

単位(百万円)	2013年実績	修正後	
		2014年予想	昨対比
リンクアンドモチベーショングループ	22,383	30,800	+37.6%
ビジネス部門	14,137	22,800	+61.3%
①組織人事コンサルティング事業	5,368	6,400	+19.2%
②イベント・メディア事業	3,148	3,600	+14.3%
③人材紹介・派遣事業	6,757	7,800	+15.4%
④ALT配置事業	-	6,600	-
コンシューマー部門	9,177	8,700	-5.2%
⑤スクール事業	8,496	8,000	-5.8%
⑥エンターテインメント事業	680	700	+2.9%

※2013年実績は、新事業で組み替えております。
各事業の売上高には、連結売上を含んでおります。

- ビジネス部門は、既存事業の成長とALT配置事業の新設に伴い、**前年比大幅増を計画**
- コンシューマー部門は、スクール事業の収益性向上に注力するため、**前年比微減を計画**

2014年12月期 第1四半期 決算説明会サマリー

1. 2014年12月期 第1四半期 連結決算報告

- ⇒コンシューマー部門の影響で、売上高は前年比微減
- ⇒収益性の向上が実現し、営業利益・経常利益で前年比大幅増(過去最高更新)
- ⇒コンシューマー部門の特別損失増加等により、当期利益で前年比微増

2. TOPICS① ～(株)インタラック 株式取得完了のご報告～

- ⇒(株)インタラックの株式を100%取得し完全子会社化
- ⇒主力事業であるALT配置事業の更なる成長を見込み、事業・拠点面でのシナジー創出に注力

3. TOPICS② ～インキュベーション事業 進捗報告～

- ⇒株式会社エージェントゲート、株式会社フロムスクラッチへ出資完了

4. 2014年12月期 業績予想の上方修正

- ⇒売上高は、(株)インタラックを連結範囲に含める影響により、前年比大幅増
- ⇒各段階利益は、(株)インタラックを連結範囲に含める影響に加え、既存事業の収益性向上の実現により、前年比大幅増を計画
- ⇒(株)インタラックのグループインに伴い、事業構造を変更

株式会社リンクアンドモチベーション

2014年12月期 第1四半期

決算説明会



ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

