# 株式会社リンクアンドモチベーション
# 2016年12月期　第１四半期
# 決算説明会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group

# 2016年12月期　第1四半期　決算説明会アジェンダ

1. 2016年12月期　第1四半期　連結決算報告

2. 2016年度の成長戦略とTopics

Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 1

# 2016年12月期　第1四半期
# 連結決算報告

Copyright ©　2016 by　Link and Motivation Group All rights reserved.

# リンクアンドモチベーショングループ事業構造

## ビジネス部門

① 組織人事コンサルティング事業

② イベント・メディア事業

③ 人材紹介・派遣事業

④ ALT配置事業

## コンシューマー部門

⑤ スクール事業

⑥ エンターテインメント事業



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 事業構造の概要

## LM-G

### ビジネス部門

| | |
|---|---|
| ① 組織人事コンサルティング事業 | 社員のモチベーションに着目した組織人事コンサルティング<br>⇒組織診断、育成研修、人事制度、採用・営業コンサルティングなどを提供 |
| ② イベント・メディア事業 | 組織のコミュニケーションに着目したイベント企画運営・メディア制作<br>⇒周年イベント、採用イベント、PR・IRツール、動画配信などを提供 |
| ③ 人材紹介・派遣事業 | 企業の人材ニーズに対応した人材紹介・派遣<br>⇒新卒・中途採用の人材紹介、販売職や事務職の人材派遣などを提供 |
| ④ ALT配置事業 | 学校法人の教員ニーズに対応したALTの配置<br>⇒全国の小・中学校などへのALTの派遣・請負を提供 |

### コンシューマー部門

| | |
|---|---|
| ⑤ スクール事業 | “アイ・カンパニーを育む”をコンセプトにしたスクール運営<br>⇒PCスクール「AVIVA」、資格スクール「DAIEI」等のキャリアスクール運営、<br>学習塾「モチベーションアカデミア」の運営 |
| ⑥ エンターテインメント事業 | 個人の“生きがい創出”をコンセプトにしたエンターテインメントの提供<br>⇒バスケットボール球団「リンク栃木ブレックス」の運営、<br>レストラン「リンクダイニング」の運営 |



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 連結損益計算書（実績　前年比）

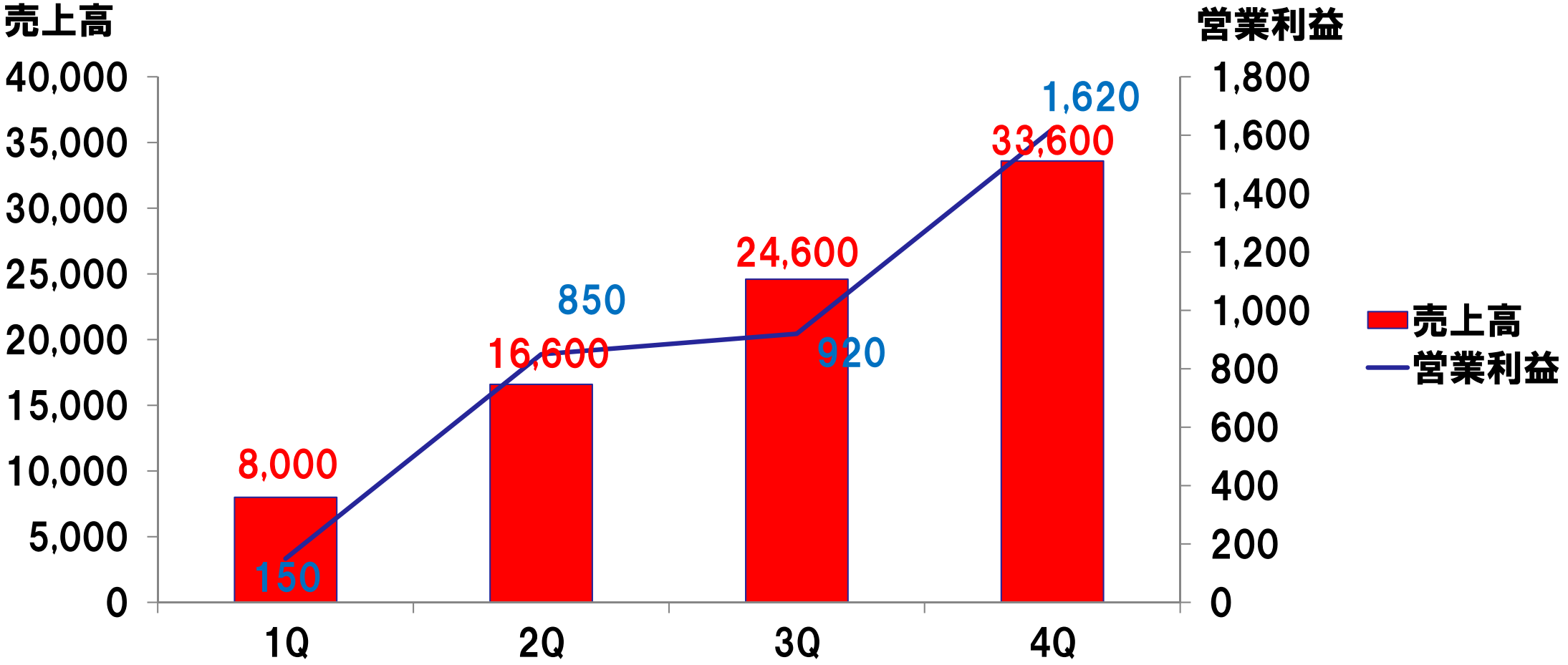
| 単位（百万円） | 2015年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 前年比 |
|---|---|---|---|
| 売上高 | 7,720 | 8,309 | +7.6% |
| 営業利益 | 33 | 356 | +961.8% |
| 経常利益 | 20 | 296 | +1355.8% |
| 当期利益 | 21 | 163 | +671.6% |

- ビジネス部門の好調に伴い、売上高は前年比増
- 利益率の高いビジネス部門の好調により、営業利益以下は前年比大幅増



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 2016年度12月期　連結売上高・営業利益の推移計画（再掲）




- 売上高は、四半期毎に堅調な伸びを計画
- 営業利益は、第2四半期・第4四半期で大きく伸びる計画。利益率の高い「組織人事コンサルティング事業」における「人材採用・育成」サービスが大きく伸びる予定



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 連結損益計算書（実績　計画比）

| 単位（百万円） | 2015年<br>実績 | 2016年<br>計画 | 2016年<br>実績 | 計画比 | 前年比 |
|---|---|---|---|---|---|
| 売上高 | 7,720 | 8,000 | 8,309 | +3.9% | +7.6% |
| 営業利益 | 33 | 150 | 356 | +137.6% | +961.8% |
| 経常利益 | 20 | - | 296 | - | +1355.8% |
| 当期利益 | 21 | - | 163 | - | +671.6% |

- ビジネス部門における利益率の高い「組織人事コンサルティング事業」の進捗が好調なため、<u>売上高は計画比で増、営業利益は計画比で大幅増</u>



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 連結損益計算書 販売管理費 （実績 前年比）

| 単位（百万円） | 2015年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 前年比<br>増減 |
|---|---|---|---|
| ①人件費 | 973 | 1,134 | 16.5% |
| ②採用・研修・福利厚生費 | 127 | 142 | 12.0% |
| ③地代家賃 | 159 | 166 | 4.6% |
| ④オフィス・システム経費 | 250 | 292 | 16.9% |
| ⑤販売関連費用 | 586 | 426 | -27.2% |
| ⑥交通費等 その他費用 | 215 | 220 | 2.4% |
| ⑦のれん償却費 | 183 | 183 | 0.0% |
| 販売管理費 合計 | 2,495 | 2,567 | 2.8% |

- 「販売管理費」全体が、前年比微増（増加額：71百万円）
- 「①人件費」「②採用・研修・福利厚生費」が、グループ全体の人員増に伴い、前年比増（増加額：175百万円）
- 「④オフィス・システム経費」が、福岡・名古屋の統合拠点の改装・移転に伴い、前年比増（増加額：42百万円）
- 「⑤販売関連費用」が、コンシューマー部門における広告宣伝費の効率化に伴い、前年比減（減少額：159百万円）



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# セグメント別　売上高・売上総利益（実績　前年比）

| （単位：百万円）<br>※<>内は売上総利益 | | 2015年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 前年比 |
|---|---|---|---|---|
| ビジネス部門 | 売上高 | 6,082 | 6,677 | +9.8% |
| | 売上総利益 | 〈1,862〉 | 〈2,465〉 | +32.4% |
| コンシューマー部門 | 売上高 | 1,967 | 1,749 | −11.1% |
| | 売上総利益 | 〈765〉 | 〈526〉 | −31.3% |

- ビジネス部門は、利益率の高い「組織人事コンサルティング事業」の進捗好調により、
  **売上高は前年比増、売上総利益は前年比で大幅増**
- コンシューマー部門は、「スクール事業」において、グループ会社間の取引を中止したため、
  **外形上は売上高・売上総利益共に前年比で大幅減**



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# セグメント別　売上高・売上総利益（実績　前年比）※グループ会社間取引を除く

| （単位：百万円）<br>※<>内は売上総利益 | | 2015年<br>実績 | 2016年<br>実績 | 前年比 |
|---|---|---|---|---|
| ビジネス部門 | 売上高 | 6,082 | 6,677 | +9.8% |
| | 売上総利益 | 〈1,862〉 | 〈2,465〉 | +32.4% |
| コンシューマー部門 | 売上高 | 1,726 | 1,749 | +1.3% |
| | 売上総利益 | <524> | <526> | +0.4% |

- コンシューマー部門におけるグループ会社間の取引を除くと、**実質売上高・売上総利益共に前年比微増**
- 広告宣伝費の効率化なども同時並行で進めることで、引き続き収益改善に注力



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ビジネス部門　事業別　プロダクト売上高（実績　前年比）①・②

| プロダクト（単位：百万円） | 2015年 | 2016年 | 前年比 |
|---|---|---|---|
| ①組織人事ｺﾝｻﾙﾃｨﾝｸﾞ事業 | 1,599 | 1,962 | +22.7% |
| | <801> | <1,299> | +62.2% |
| パッケージ | 459 | 469 | +2.1% |
| コンサルティング | 691 | 989 | +43.1% |
| アウトソーシング | 330 | 339 | +2.8% |
| データベース | 83 | 105 | +26.8% |
| 会員サービス | 36 | 61 | +68.2% |

| プロダクト（単位：百万円） | 2015年 | 2016年 | 前年比 |
|---|---|---|---|
| ②ｲﾍﾞﾝﾄ・ﾒﾃﾞｨｱ事業 | 701 | 819 | +16.9% |
| | <154> | <298> | +93.8% |
| イベント制作 | 437 | 526 | +20.6% |
| メディア制作 | 264 | 292 | +11.0% |

- 「①組織人事コンサルティング事業」は、組織診断を行う「データベース」を推進。その解決策として、主に「人材開発コンサルティング」が拡大したことにより、売上高・売上総利益共に、前年比で大幅増
- 「②イベント・メディア事業」は、「周年記念・キックオフイベント」及び「広報・IRツール」が伸張したことで、売上高は前年比で大幅増。また、制作費などの付加価値向上が寄与したことにより、売上総利益は前年比で大幅増



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ビジネス部門　事業別　プロダクト売上高（実績　前年比）③・④

| プロダクト（単位：百万円） | 2015年 | 2016年 | 前年比 |
|---|---|---|---|
| ③ 人材紹介・派遣事業 | 1,858 | 1,957 | +5.3% |
| | <436> | <424> | -2.6% |
| 販売職派遣 | 1,535 | 1,681 | +9.5% |
| 事務職派遣 | 137 | 154 | +12.9% |
| 新卒動員・紹介 | 161 | 107 | -33.0% |
| 中途紹介 | 26 | 13 | -46.9% |

| プロダクト（単位：百万円） | 2015年 | 2016年 | 前年比 |
|---|---|---|---|
| ④ ALT配置事業 | 2,469 | 2,534 | +2.7% |
| | <660> | <716> | +8.5% |

- 「③人材紹介・派遣事業」は、企業の人材不足を背景に「販売職・事務職派遣」が好調だったことにより、売上高は前年比増、利益率の高い「新卒動員・紹介」が企業の採用活動時期の後ろ倒しを受け、売上総利益は前年比減
- 「④ALT配置事業」は、日本の英語教育推進に伴い堅調に推移。売上高・売上総利益共に前年比増



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# コンシューマー部門 プロダクト売上高（構成比 前年比）※グループ会社間取引を除く

| （単位：百万円） | 2015年 | | 2016年 | | 前年比 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 実績 | 構成比 | 実績 | 構成比 | |
| ⑤ スクール事業 | 1,535<br><455> | - | 1,596<br><508> | - | +3.9%<br>+11.7% |
| Office | 911 | 59.4% | 952 | 59.7% | +4.5% |
| プログラミング | 0 | 0.0% | 56 | 3.6% | - |
| 会計 | 172 | 11.2% | 143 | 9.0% | -16.4% |
| 国家試験 | 103 | 6.7% | 110 | 6.9% | +7.2% |
| 公務員 | 213 | 13.9% | 237 | 14.9% | +11.1% |
| 教材等・その他 | 115 | 7.5% | 70 | 4.4% | -39.0% |
| 学習塾 | 19 | 1.3% | 24 | 1.5% | +21.1% |
| ⑥ エンターテインメント事業 | 198<br><70> | - | 156<br><18> | - | -21.2%<br>-73.7% |

- 「⑤スクール事業」は、「Office」「公務員」の好調、「プログラミング」の新規立ち上りが、「会計」の不調をカバーし、売上高は前年比増、売上総利益は前年比で大幅増。
- 「⑥エンターテインメント事業」は、プロバスケットボールチームにおけるスポンサー収入の落ち込みにより、売上高・売上総利益共に前年比で大幅減



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 連結貸借対照表（実績 前年比）

| （単位:百万円） | 2015年末 | 2016年<br>第1四半期 | 当期増減 |
|---|---|---|---|
| 流動資産 | 5,851 | 5,983 | +132 |
| 固定資産 | 11,616 | 13,167 | +1,551 |
| 繰延資産 | 6 | 5 | -1 |
| 資産合計 | 17,474 | 19,157 | +1,682 |
| 流動負債 | 8,866 | 9,686 | +820 |
| 固定負債 | 2,575 | 2,913 | +338 |
| 純資産 | 6,032 | 6,556 | +524 |
| 負債・純資産合計 | 17,474 | 19,157 | +1,682 |

- 「固定資産」が、インキュベーション出資先企業の株式評価額の増大、及び福岡・名古屋の統合拠点における改装・移転に伴い増加
- 「流動負債」が、税金支払や移転費用支払に伴う短期借入金の増大により増加
- 「純資産」は、自己株式取得により減少したものの、インキュベーション出資先企業の株式評価額の増大により、総じて増加



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 2016年12月期　第1四半期　配当

## ●2016年12月期より、前期比15円増の増配を予定

・単元株当たり　：110円⇒125円
・年間配当　　：440円⇒500円

## ●2016年12月期 第1四半期 配当予定

・当初予定通り125円の配当を6月24日（金）に実施予定

| | 第1四半期<br>配当予定 | 第2四半期<br>配当予定 | 第3四半期<br>配当予定 | 第4四半期<br>配当予定 |
|---|---|---|---|---|
| 単元株当たり<br>配当額 | 125円 | 125円 | 125円 | 125円 |
| 単元株式数 | 100株 | 100株 | 100株 | 100株 |



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 2

# 2016年度成長戦略とTopics

Link and Motivation Group

Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 従来の事業構造

リンクアンドモチベーション
グループ

Link and Motivation Group

## ビジネス部門

① 組織人事コンサルティング事業

② イベント・メディア事業

③ 人材紹介・派遣事業

④ ALT配置事業

## コンシューマー部門

⑤ スクール事業

⑥ エンターテインメント事業



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 従来の事業構造

## ビジネス部門

① 組織人事コンサルティング事業

② イベント・メディア事業

③ 人材紹介・派遣事業

④ ALT配置事業

## コンシューマー部門

⑤ スクール事業

~~⑥ エンターテインメント事業~~

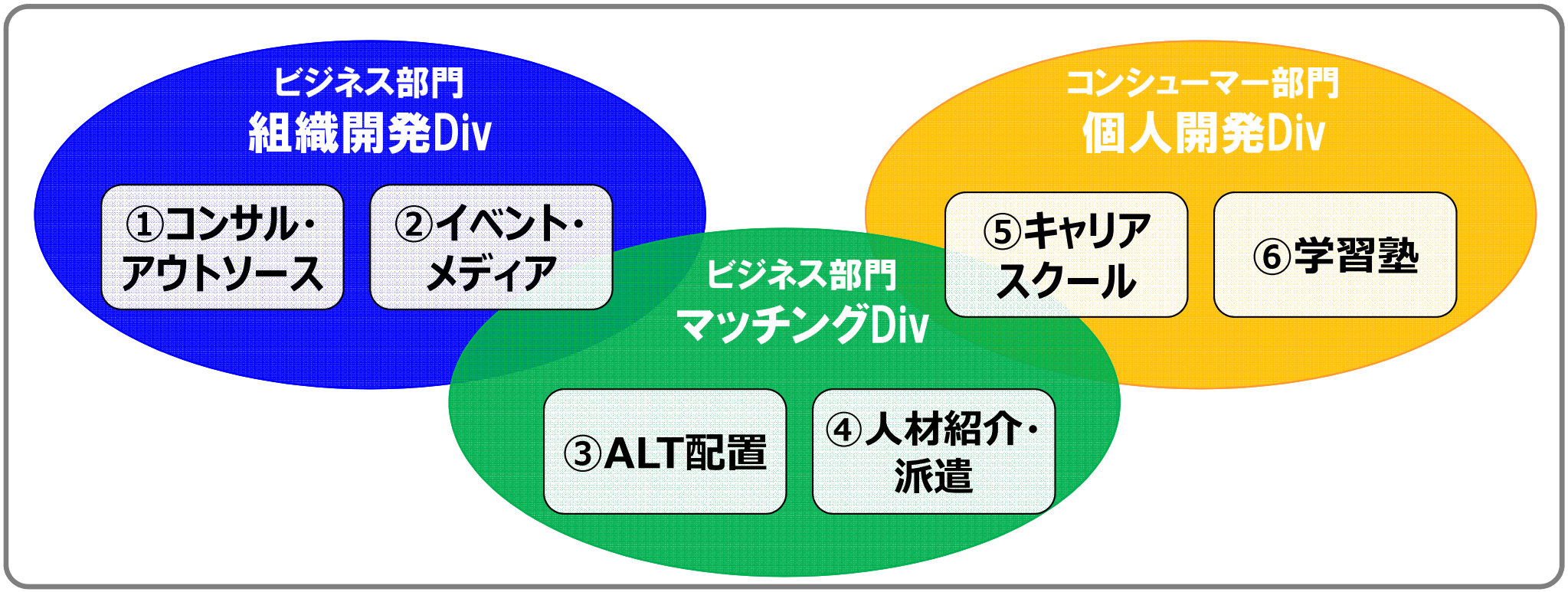
- 連結対象であったプロバスケットボールチームを運営する㈱リンクスポーツエンターテインメントの全株式を2016年7月1日付で㈱栃木ブレックスに譲渡予定
- 「経営資源の選択と集中」を企図して事業構造を再編



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する



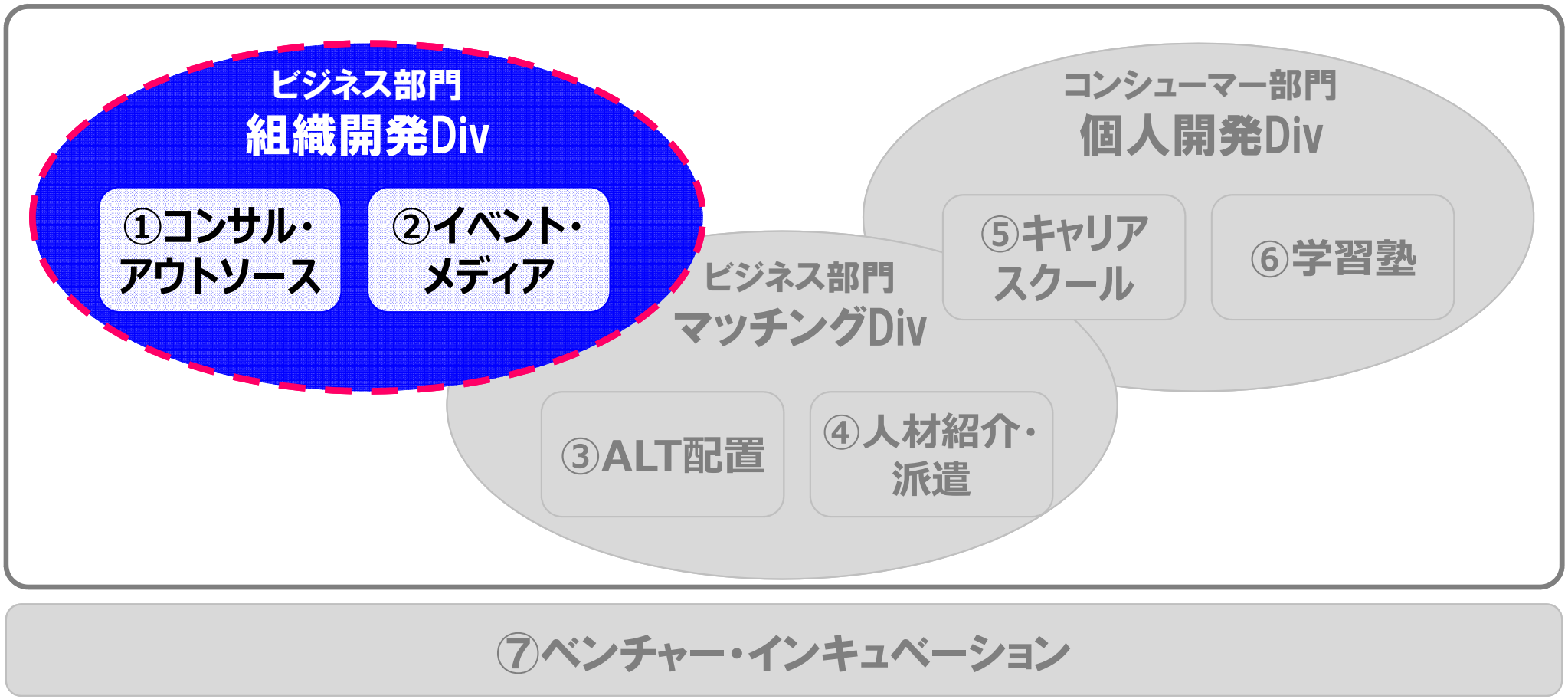

⑦ベンチャー・インキュベーション



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

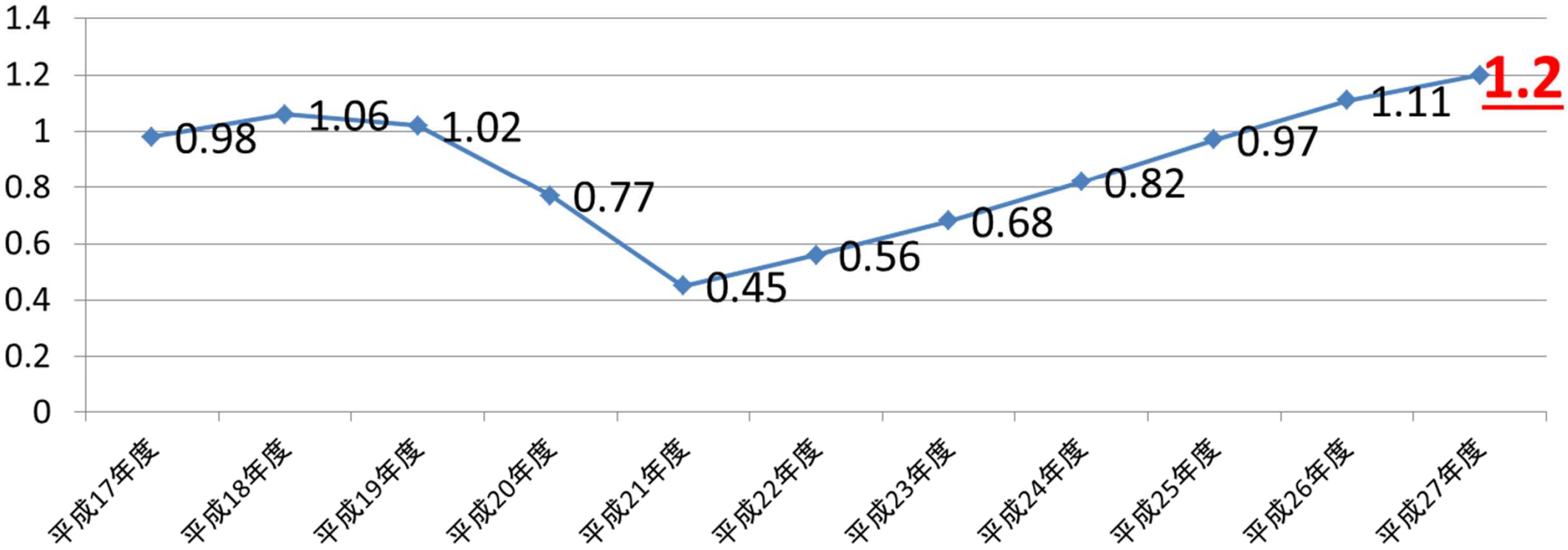
＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する






Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ①コンサル・アウトソース事業の90％は組織人事領域 ～その市場環境～




厚生労働省 「一般職業紹介状況」より

- 求人倍率は右肩上がりになっており、企業の労働力確保は難しい状態になりつつある
- 企業は、商品市場への適応に加え、労働市場への戦略的適応が至上命題となっている



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ①コンサル・アウトソース事業：女性活躍支援サービス「WAO」

Women's All in One service

**企業の女性活躍推進を支援することを目的に、**
**月額1コイン（500円）で、働く女性をサポートし、女性活躍推進法にも対応する**

**【キャリア形成】**
- ●講演・セミナー
- ●研修サービス

**【マネジメント改善】**
- ●モチベーションサーベイ（マゼラン）の女性版

**【スキルアップ】**
- ●教育サービス
- ●資格取得サービス

**【ライフサポート】**
- ●ベビーシッターサービス
- ●病児保育サービス
- ●家事代行サービス

- 企業は、労働力不足への対応・優秀な人材確保に苦労している中、女性の活躍推進は重要なテーマとなっている
- 今年2月にリリース、3月31日時点の会員数は9,290名。今後、順調に会員数の増加が見込まれる


Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ①コンサル・アウトソース事業：組織力向上クラウドサービス「MCS」(Motivation Company System)

## 過去15年で、2,350社 56万人の実績を持つ、組織診断ツール「モチベーションサーベイ(マゼラン)」をクラウドシステム化

**＜モチベーションサーベイ(マゼラン)＞**

- 企業と従業員の「相互選択度合い」を測定するサーベイであり、「労働市場への適応度」のモノサシ

**＜MCSの特徴＞**

- 蓄積されたデータベースにより、同業他社や同規模の会社との数値比較なども簡単に行える
- クライアント自身でサーベイ分析・アクションプランの進捗確認が可能

←結果数値・経年変化や強み・弱みの把握が容易

部門毎のアクションプラン進捗率も一見管理 →

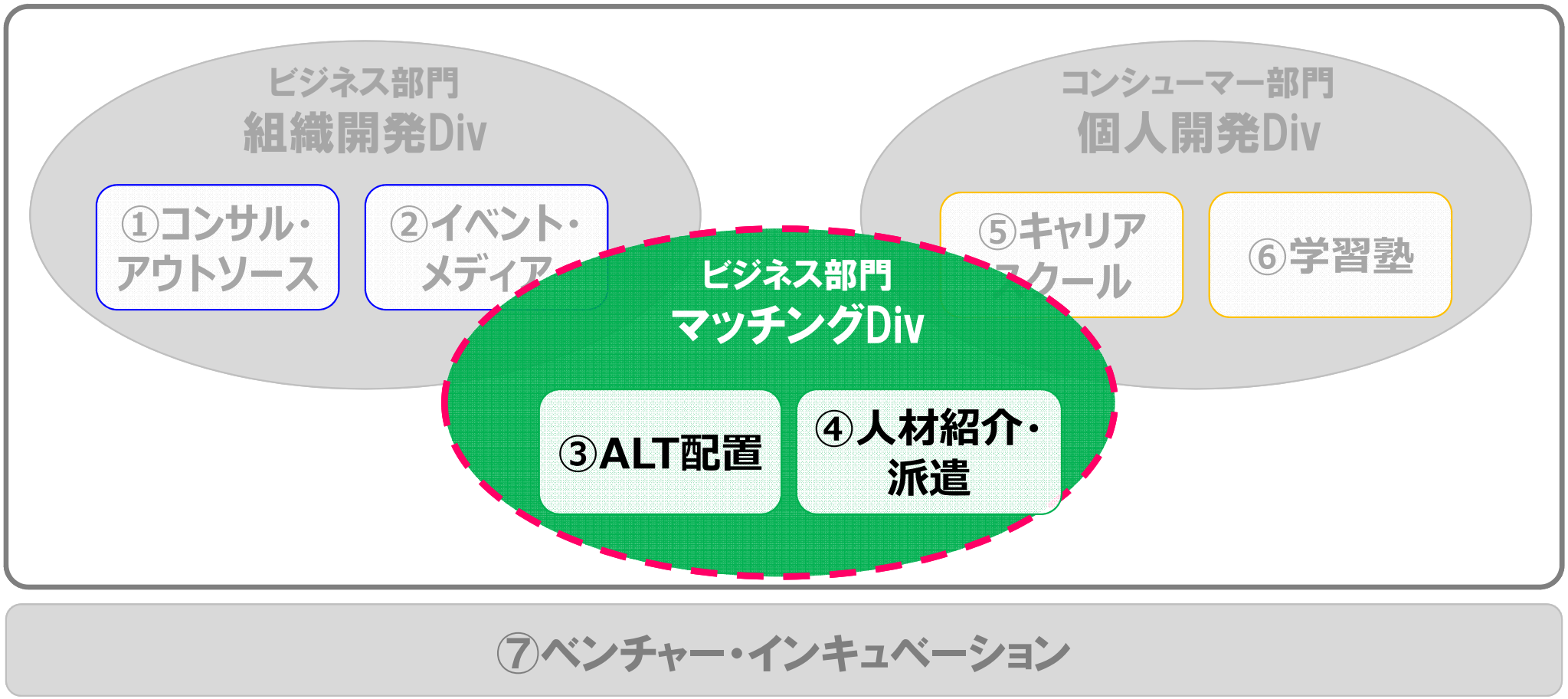
- 「労働市場への適応度」のモノサシとなるモチベーションサーベイ(マゼラン)をより多くの企業に提供することで、解決策の立案・実行のコンサルティング支援を促進する
- 今年7月のリリースで2016年末には、100社の導入を目指す



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する



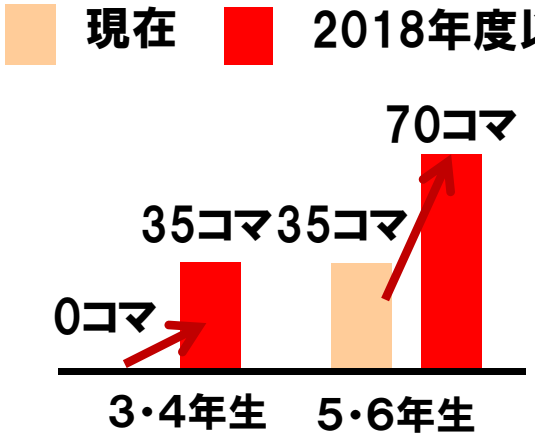



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ③ALT配置事業 ～日本の英語教育の潮流～

## 文部科学省主導のもと日本の公教育における「英語教育」は加速していくため、右肩上がりの拡大を見込む

### <小学校の年間英語授業数の変化>




### <業界における当社のシェア>自社調べ

- 2019年度までに全ての小学校(約20,000校)にALTを確保する計画
  (文部科学省「グローバル化に対応した英語教育改革の5つの提言」)
- 民間事業者としては54%のTOPシェアではあるが、ALTを独自雇用している学校も多く、今後の成長余地が大きい事業
- 2016年度は売上103億円(前年比4.9%増)を計画



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ④人材紹介・派遣事業 :「⑤キャリアスクール事業」との連携

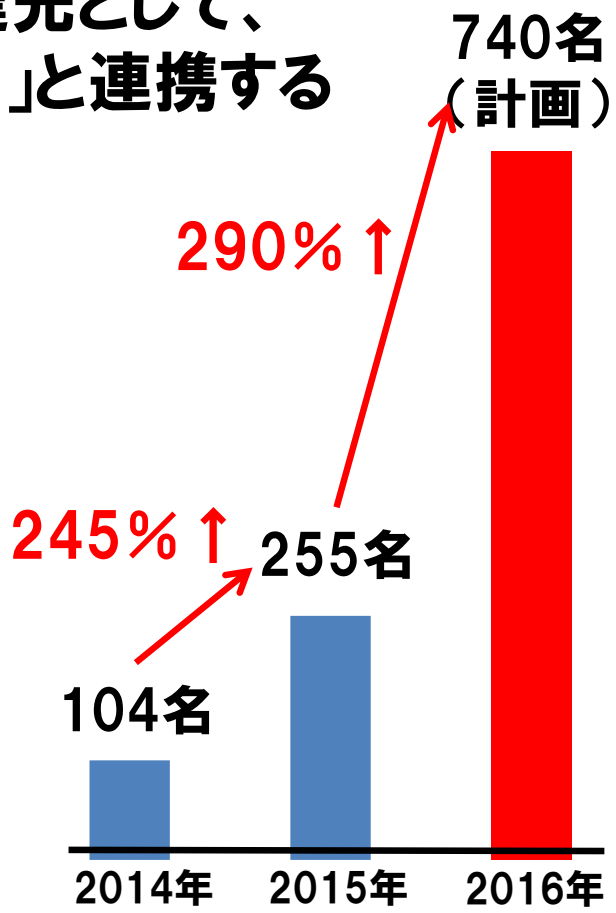
「④人材紹介・派遣事業」における人材調達先として、
教室を全国展開する「⑤キャリアスクール事業」と連携する

**講座受講**

- AVIVAやDAIEIでスキル習得
- キャリアナビゲーション

**就職支援**

- カウンセリング、面接対策
- 全国主要都市での仕事紹介



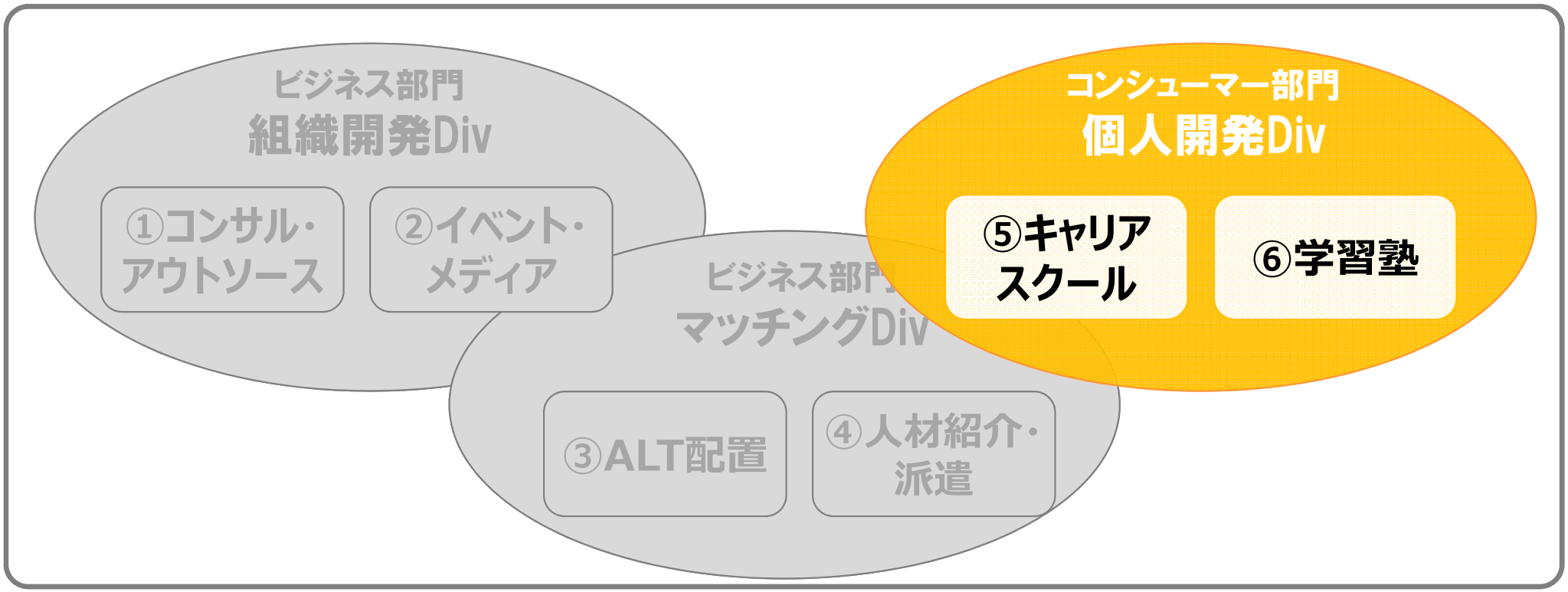

- 「④人材紹介・派遣事業」にとっては、「⑤キャリアスクール事業」との連携によって、人材調達コストの削減を実現
- 「⑤キャリアスクール事業」にとっては、受講生に対して「スキル・資格提供」に「就労支援」が加わることで大幅な価値向上を実現



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

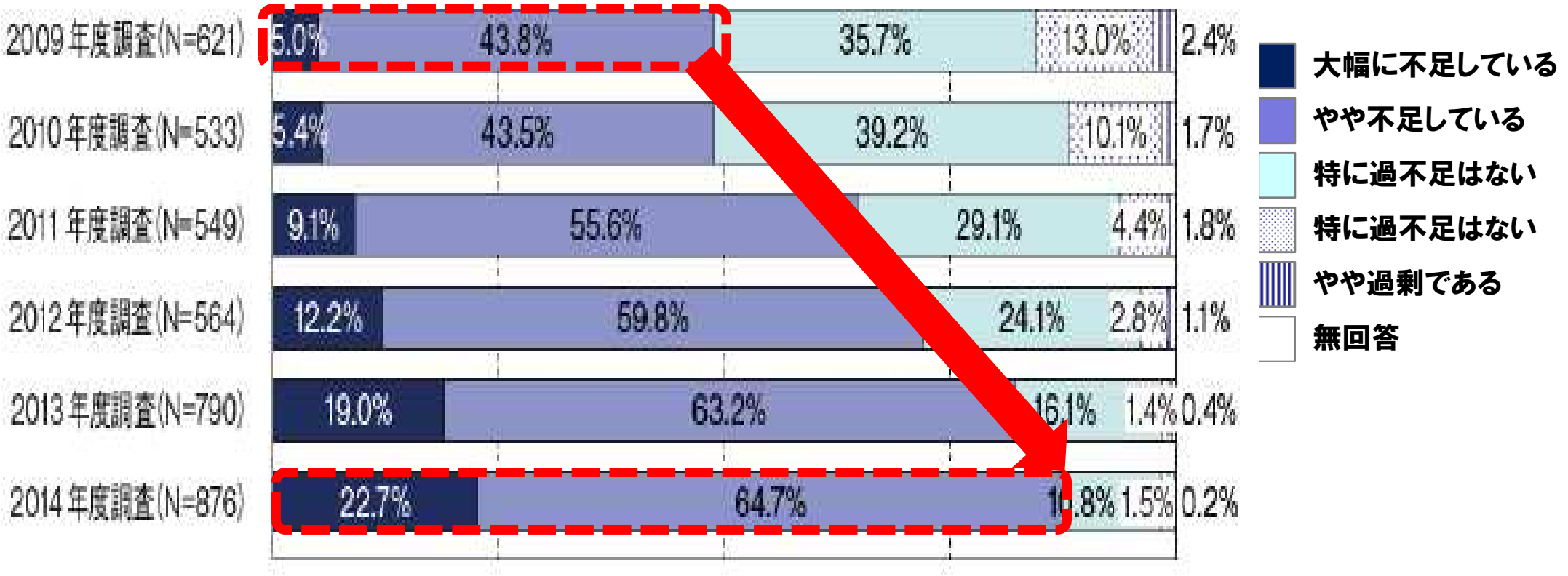
＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する






Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ⑤キャリアスクール事業 ～企業のIT人材不足～




独立行政法人情報処理推進機構 「IT人材白書2015」

- 企業のIT人材不足は加速しており、2014年度調査では約87％の企業が不足を感じている
- 中でも、プログラミングスキルを持つ人材に対する求人ニーズは加速している



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ⑤キャリアスクール事業 Topics：ITスキル獲得・就業のAVIVA-Pro好調

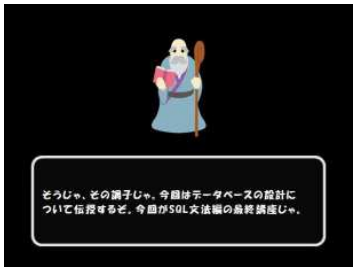
**企業のIT人材不足を背景として、個人のキャリア開発もITスキルにシフト。**
**昨年7月リリースから、3月31日時点で受講者数は3000名を突破**

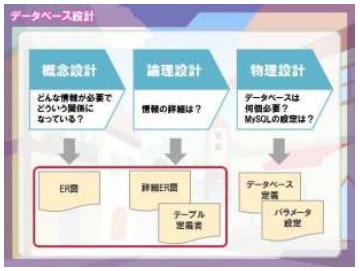
## AVIVA-Proのプログラミングシリーズ

**ゲーム形式でプログラミングスキルを学べる講座**

**2015年7月**
**「JAVAクエスト」**

**2016年3月**
**「SQLクエスト」**




※「JAVA」「SQL」とは、ソフトウェアやデータベースを構築するためのコンピューター言語

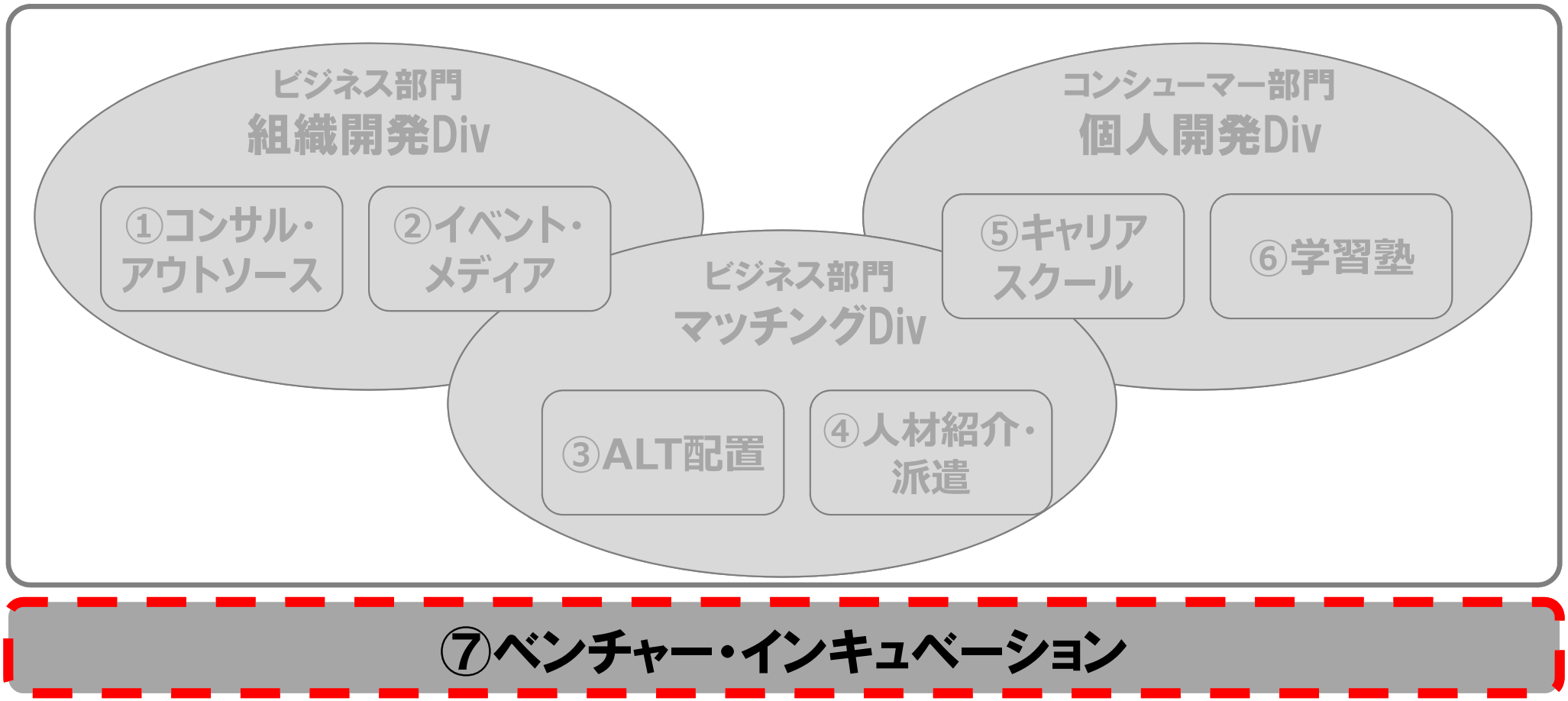
- 企業のIT人材不足に対応した講座開発により、個人のキャリア開発をサポート
- 企業のIT人材不足をビジネスの好機と捉え、個人開発Divとマッチング Divの連携を加速する



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する






Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ⑦ベンチャー・インキュベーション事業「出資先一覧」

① 株式会社リッチメディア
メディアデザイン/インバウンドマーケティング

② 株式会社フロムスクラッチ
マーケティング支援/技術者派遣

③ 株式会社アカツキ
アプリ開発/スマートフォンサービス開発

④ 株式会社FiNC
FiNCダイエット家庭教師/ウェルネス経営支援

⑤ 株式会社ネオキャリア
人材紹介・派遣(医療・介護・保育・IT)

⑥ 株式会社リーディングマーク
新卒採用支援/採用コンサルティング

⑦ 株式会社スクー
Schoo Web campus

⑧ ラクスル株式会社
印刷のEコマース/集客支援

⑨ リノベる株式会社
中古住宅のリノベーション

⑩ 株式会社LiB
ハイキャリア女性の転職支援

⑪ 株式会社PLAN-B
SEOを軸としたWEBコンサルティング

⑫ 株式会社イノベーション
BtoBに特化したマーケティング支援

⑬ 株式会社ファーストブランド(2月)
企業と個人のブランディング支援

⑭ 株式会社ビズリーチ(3月)
ハイキャリア向け転職サイト

- 選定基準は、「①モチベーションカンパニー創りへの共感」「②上場を目指している」の2点
- 出資比率は、「3～10%」を目安に出資
- 組織人事領域のサポートで、事業拡大に貢献
- 第1四半期には、㈱ファーストブランド・㈱ビズリーチの2社へ、新たに出資完了



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ⑦ベンチャー・インキュベーション事業「出資先一覧」

## 人材系

⑤ ㈱ネオキャリア

⑥ ㈱リーディングマーク

⑩ ㈱LiB

⑭ ㈱ビズリーチ

## マーケティング系

① ㈱リッチメディア

② ㈱フロムスクラッチ

⑧ ラクスル㈱

⑪ ㈱PLAN-B

⑫ ㈱イノベーション

⑬ ㈱ファーストブランド

## コンシューマー系

### ソーシャルゲーム

③ ㈱アカツキ

### ウェルネス

④ ㈱FiNC

### 教育

⑦ ㈱スクー

### リノベーション

⑨ リノベる㈱



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# ⑦ベンチャー・インキュベーション事業 上場第1号 2016年3月17日 ㈱アカツキ

## 株式会社アカツキ

Akatsuki

| | |
|---|---|
| 創業 | ：2010年 |
| 代表者 | ：代表取締役CEO　塩田元規<br>取締役COO　香田哲朗 |
| 社員数 | ：65名（2015年12月末時点） |
| 資本金 | ：14億86万円 |
| 社会ビジョン | ：『感情を報酬に発展する社会』 |
| ミッション | ：『ゲームの力で世界に幸せを』 |
| 事業内容 | ：スマートフォンサービスの企画開発<br>ソーシャルアプリの企画開発 |

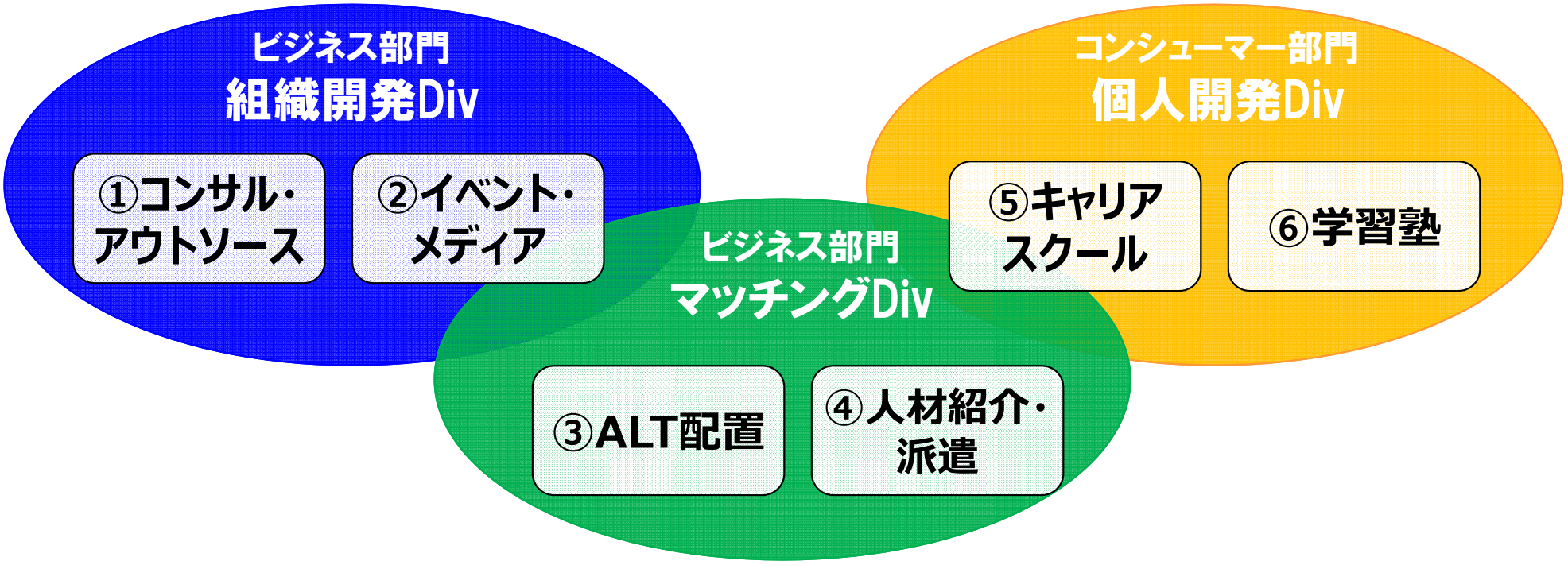
- 当社の株式保有は454,500株
- 今後も引き続き、資金面に加え組織・人事面の支援をしてまいります



Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 今後の事業構造

＜ミッション＞
モチベーションエンジニアリングによって
**組織**と**個人**に変革の機会を提供し
意味のあふれる社会を実現する






Copyright © 2016 by Link and Motivation Group All rights reserved.

# 株式会社リンクアンドモチベーション
# 2016年12月期　第１四半期
# 決算説明会

ひとりひとりの本気がこの世界を熱くする

Link and Motivation Group